

La polémique
sur le dialogue avec l'O.L.P.
se poursuit à Jérusalem

LIBRE PAGE 5

Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

3,50 F

Algérie, 2 DA ; Maroc, 2,50 dir ; Tunisie, 250 m.
Allemagne, 1 DM ; Autriche, 16 sch.
Belgique, 23 fr. ; Canada, 1,10 \$; Côte d'Ivoire, 275 F CFA ;
Danemark, 6,50 kr ; Espagne, 70 pes. ; États-Unis, 40 c.
France, 45 fr. ; Grèce, 125 dr. ; Irlande, 100 Ir.
Italie, 1000 L. ; Liban, 225 P. ; Luxembourg, 25 L.
Norvège, 4,75 kr ; Pays-Bas, 1,75 fl. ; Portugal, 45 esc.
Royaume-Uni, 275 F CFA ; Suède, 4,75 kr ;
Suisse, 1,50 fr. S.F. ; Turquie, 100 L.

Tarif des abonnements page 13
5, RUE DES ITALIENS
75007 PARIS CEDEX 09
Tél. : 49 55 73
C.O.P. 4207 - 23 PARIS
Tél. : 246-72-23

Les conséquences de la « normalisation » en Pologne Le débat sur l'école privée

Les blasphèmes de M. Berlinguer

Depuis des années les partis communistes italiens et soviétiques rivalisent pratiquement en état de séparation de corps. Le divorce va-t-il être prononcé ? L'article que « la Pravda » vient de consacrer aux dernières prises de position de M. Berlinguer et de la direction de son parti le donne à penser. Les responsables du P.C.I., écrit le journal soviétique, prêtent « une assistance directe à l'impérialisme ». Ils s'opposent au socialisme mondial.

Voici donc le successeur de Togliatti relégué dans la catégorie des chefs communistes passés à l'ennemi, comme Tito, Mao ou encore Khrushchev, pour la simple raison qu'à un moment quelconque de leur carrière ils ont osé s'en prendre à Moscou. Le crime majeur des communistes italiens est résumé dans cette formule que leur applique la « Pravda » : lors de la dernière session du comité central, ils ont fait « une tentative véritablement blasphématoire » en affirmant que la politique étrangère de l'U.R.S.S. ne se distingue en rien de celle des États-Unis.

La querelle actuelle a été provoquée par le drame polonais. M. Berlinguer n'a pas admis qu'une juste étonne le mouvement ouvrier et démocratique en Pologne, que l'U.R.S.S. soutienne cette opération, si même elle ne l'a pas téléguidée. Mais les raisons profondes de la brèche sont beaucoup plus anciennes. Comme leurs camarades français, les communistes italiens ont désapprouvé en 1963 l'intervention des forces du pacte de Varsovie à Prague. Mais à la différence de M. Marchais, ils ont également condamné en 1979 la mise au pas du Cambodge par Vietnam Interposé et un an plus tard l'action des troupes soviétiques en Afghanistan.

Jusqu'à une date récente, les communistes italiens s'efforçaient au moins de sauver quelques apparences. Sans doute refusaient-ils de reconnaître à l'U.R.S.S. le mérite d'avoir conçu « le » modèle du socialisme. Depuis Togliatti — en 1956 — ils professent que le mouvement communiste doit être polycentriste, ce qui revient à dire qu'il faut laisser à chacun de ses membres une liberté à peu près complète en ce qui concerne l'édification du socialisme dans son propre pays. Cette conception est très éloignée de celle que défendent les idéologues soviétiques : ceux-ci prônent le respect des « particularités nationales », mais les nouveaux bâtisseurs ne peuvent faire preuve d'originalité que pour les fioritures. Pour le gros œuvre, ils doivent copier le schéma établi par Lénine parce qu'il a valeur universelle.

Les communistes italiens et d'une façon générale, ceux que l'on a appelé les « eurocommunistes » pensent autrement. Les méthodes qui ont pu être utiles dans une société en voie de développement sont nocives dans une démocratie fortement enracinée. La crise polonaise a donné à M. Berlinguer comme, d'ailleurs, à M. Carrillo l'occasion d'aller beaucoup plus loin. Le « socialisme réel » a cessé d'être aux yeux des communistes italiens et espagnols le saint des saints qu'il était jusqu'à la mort de Staline et il se mue peu à peu en repoussoir. En décembre dernier, M. Berlinguer a remis en cause non seulement le stalinisme mais aussi le marxisme-léninisme. Concrètement, l'expérience soviétique devient l'anti-modèle.

L'Union soviétique se contente-elle d'excommunier ? En Italie, comme en Espagne, le Kremlin est en quête de « vrais communistes ».

- A Genève, M. Haig entend surtout parler avec M. Gromyko de la situation à Varsovie
- La « Pravda » accuse les communistes italiens d'apporter « une assistance active à l'impérialisme »

Une importante manifestation pacifique, appelant au désarmement l'U.R.S.S. et les États-Unis, a eu lieu, dimanche 24 janvier, à Genève, en l'honneur de la rencontre que les responsables de la diplomatie des deux puissances, MM. Haig et Gromyko, ont eu mardi dans cette ville. Les entretiens, initialement prévus pour deux jours, ont été ramenés à une journée en raison de la crise polonaise, que M. Haig entend évoquer en priorité.

A Moscou, la Pravda s'en est, d'autre part, pris très vivement, dimanche, à la direction du parti communiste italien, accusé d'« apporter une assistance directe à l'impérialisme, qui s'ingénie depuis des décennies à affaiblir le socialisme ».

La signature du contrat franco-soviétique pour la fourniture de gaz naturel, enfin, a suscité une réaction de désapprobation du département d'État surprise de Washington. — MM. Haig et Gromyko s'étaient déjà rencontrés une première fois à New York en septembre dernier. Ce face-à-face, souhaité par les Européens, intervenait après des mois de « polémiques publiques » assez vives. Il ne devait pas se conclure par des embrassades, ni d'ailleurs par une empolagnade. Les deux ministres des affaires

étrangères avaient en au moins l'occasion de s'expliquer de vive voix et de fixer (au 30 novembre suivant) l'ouverture des négociations sur la réduction des armes nucléaires en Europe.

Mardi à Genève, MM. Haig et Gromyko auront l'impression de revenir quatre mois en arrière. Les relations soviéto-américaines se sont de nouveau dégradées à cause des événements de Pologne.

Il ne s'agit plus, comme avant l'automne, d'une simple polémique verbale, puisque Washington a pris, le 29 décembre, plusieurs sanctions contre l'U.R.S.S. : interdiction aux appareils de l'Aéronautique de se poser aux États-Unis, fermeture de la commission d'échanges soviéto-américains à New York, restrictions aux exportations de produits américains à usage technologique, suspension de divers accords commerciaux, céréaliers et maritimes.

ROBERT SOLÉ.

(Lire la suite page 3.)

De notre correspondant

Le colonel Kadhafi, au terme d'une visite en Algérie, qui semble n'avoir guère amélioré les relations entre les deux pays, vient de se rendre, sans y avoir été invité, en Tunisie, où son séjour a été assez peu apprécié (voir page 6). Au-delà de la propagande « unioniste » du chef de l'État libyen, le style d'agitation « islamique » qu'il mène illustre l'impact des facteurs religieux sur l'évolution intérieure des États d'Afrique du Nord. De récentes et vives tensions en Algérie, au Maroc et en Tunisie,

ont mis en évidence le rôle croissant des « fondamentalistes » dans la vie publique.

La série d'articles dont nous commençons la publication se propose de faire le point sur le rôle des intégristes religieux au Maghreb et sur la façon dont ils se heurtent aux tendances modernistes, auxquelles ils disputent la prééminence avec une vigueur accrue, notamment depuis la création d'une « république islamique » à Téhéran.

I. — LES PURITAINS DE L'ISLAM

par PAUL BALTA

L'ombre de l'imam Khomeiny s'étend-elle sur le nord-ouest de l'Afrique ? L'onde de choc de la révolution iranienne est-elle seule responsable des manifestations intégristes au Maghreb (Occident)

arabe ? Les réponses, on le devine, seront nuancées à l'image de ce qui se passe dans les États de la région, partagés entre le reformisme moderniste et l'intégrisme islamique.

Mouvement du renouveau islamique, Mouvement de la tendance islamique, Tendance progressiste islamique : les organisations se réclament d'un retour aux sources coraniques fleurissent en Tunisie. Or ce pays, qui pratique un socialisme fort libéral, est aussi celui qui est allé le plus loin dans la laïcisation et la modernisation de la vie sociale.

L'Algérie révolutionnaire que son socialisme tiers-mondiste aurait dû mettre à l'abri de cette vague intégriste n'y a pas échappé non plus : les incidents violents de la mosquée de Laghouat, en octobre dernier l'ont révélé au grand jour.

Le Maroc, parce qu'il est le plus traditionaliste des trois États du Maghreb central et que les partis d'opposition y jouent — pour le moment — le rôle de soupape de sûreté, semble avoir été épargné. Pourtant, au plus fort du soulèvement contre le chah à Téhéran, en 1979, puis quand Hassan II accueillit l'empereur exilé, il a connu, lui aussi, des accès de fièvre de l'activisme musulman et nul ne peut garantir que des secousses plus profondes ne l'agiteront pas à l'avenir.

A Rabat, comme à Alger et à Tunis, on rencontre des jeunes gens qui, à l'exemple du prophète Mohamed, portent la barbe et de longues djellabas (robes) blanches pour affirmer leur foi et le refus du costume occidental. Dans les

rues, à l'université, dans les administrations, on peut voir des « sœurs musulmanes » (sœurs sœurs) fait pendant au vocable « frères musulmans » sous lequel on désigne un peu hâtivement tous les activistes) qui appliquent ostensiblement les prescriptions des traditionalistes.

(Lire la suite page 7.)

« WOZZECK » A ANGERS

Berg et Büchner sans fioritures

Que c'est agréable un spectacle simple, bien mis au point, au service de l'expression la plus directe de l'œuvre ! C'est tout le secret de l'enthousiasme fort attendu, déchainé par le Wozzeck (chanté en allemand) que vient de présenter Antoine Boursatier au Théâtre municipal d'Angers devant deux salles à peu près comblées.

Disons tout de suite que ce succès revient en grande partie à Marc Soustrot : il a montré l'œuvre d'Alban Berg avec une précision et une perfection rares, obtenant une intensité lyrique et un raffinement instrumental dont on ne croyait peut-être pas capable le bal Orchestre des Pays de la Loire. Ce fut milieu de

graves inquiétudes sur son existence, dues aux perpétuelles dissensions entre ses deux « marraïnes », Nantes et Angers, cet orchestre ait remarquablement interprété une œuvre difficile entre toutes, preuve qu'il méritait bien des sacrifices et justifiait tous les espoirs. Il semble enfin que les étoiles des deux villes, comme le ministère de la culture, l'aient compris.

Les quatre-vingt-cinq musiciens, ne pouvant tenir dans la fosse, ont été placés sur deux balcons au-dessus de la scène, comme dans le fameux Boris de Lohse, à l'Opéra. Mais recouvert d'un dôme, dans une salle relativement petite, l'ensemble sonait parfaitement, et l'équilibre avec les voix était idéalement respecté, la fusion du chef avec les chanteurs se faisant sans heurts par scènes vidéo.

Les décors de Bernard Daydé permettent des enchaînements rapides et sont suffisamment suggestifs sans encombrer l'action de fantaisies inutile ; seul, peut-être, le night-club avec travestis surprend à tel point qu'on s'attend qu'une subterfuge à soldats.

JACQUES LONCHAMPT.

(Lire la suite page 18.)

AU JOUR LE JOUR

Gaz

L'accord franco-soviétique sur le gaz, suscitée une sainte effusion de la coiffe dans les États-majors. De la C.F.D.T., qui juge cette décision « inopportune », à M. Boriani (parti radical), qui parle d'un « Munich énergétique », en passant par M. Chirac, qui affirme : « La technocratie l'a emporté sur l'intérêt national. » Le pouvoir s'en moque. Il s'appuie sur un parti puissant, solidement implanté dans toutes les régions. Un parti dont les militants sont fidèles, réguliers dans leurs cotisations, un vrai mouvement de masse, un parti dominant : celui des abonnés au gaz.

BRUNO FRAPPAT.

La face cachée de l'Emir Abd el-Kader

Emir Abd el-Kader
Ecrits spirituels

présentés et traduits de l'arabe par Michel Chahine

الامير عبد القادر الجزائري

Seuil

Déjà parus dans la même collection : Thomas More, *Ecrits de prison*, Traduction et introduction par Pierre Leyris, Grasset, 1978, 120 pages, 120 F. Traduction et introduction par Roger Dardennes, Hachette, 1979, 120 pages, 120 F.

Seuil

UN ENTRETIEN AVEC M. GEORGES SARRE

« L'esprit de la décentralisation doit souffler aussi sur Paris », nous déclare le président du groupe socialiste à l'Hôtel de Ville

(Lire page 14.)

الامير عبد القادر الجزائري

idées

EST-OUEST

Au-delà de Yalta

MM. Haig et Gromyko se rencontrent le mardi 26 janvier à Genève, en marge de la conférence soviéto-américaine sur les armes de théâtre (d'opérations) qui, selon, Jacqueline Grapin, risque de conduire à la dénucléarisation de l'Europe. Pierre Sudreau réfléchit aux moyens de « dépasser Yalta » et ne voit qu'une manière d'y parvenir : une politique planétaire aux dimensions de l'humanité. C'est le sujet du livre de Marcel Merle : « Forces et enjeux dans les relations internationales », dont rend compte René-Jean Dupuy.

LES controverses sur Yalta sont bien tardives, même si les événements douloureux de Pologne leur redonnent un certain éclat. La gravité de la tension devrait exclure toute polémique. Il est préférable d'essayer d'établir un bilan du partage du monde, de se demander si les deux super-puissances sont encore capables d'assumer leurs responsabilités planétaires, et de réfléchir, selon la formule prometteuse de François Mitterrand, aux moyens de « dépasser Yalta ».

Entraînés dans un affrontement permanent, les deux Grands ont transformé la planète en un champ de bataille d'influences, incapables de s'élever au-dessus de leurs antagonismes, prisonniers des routines d'états-majors, ils se sont engagés alternativement dans l'effroyable escalade de la course aux armements. Les conséquences sont à la fois effrayantes et pitoyables : les accords SALT, tant vantés, se sont révélés être une supercherie. Signés en mai 1972, à Moscou, par Richard Nixon et Leonid Brejnev, ils avaient pour but d'établir un équilibre quantitatif entre l'U.R.S.S. et les États-Unis en matière de fusées et de puissance de destruction. Le résultat est effrayant : les deux Grands disposent actuellement d'environ cent mille (100 000) têtes nucléaires, « nombre supérieur à celui de tous les objectifs que le planificateur nucléaire le plus exalté pourrait jamais inventer » (1). Autre aspect de cette comptabilité macabre : les puis-

sances nucléaires ont de quoi faire sauter trente fois la planète et leur stock correspond à l'équivalent de 50 tonnes d'explosifs placés sous les pieds de chaque être humain sur la Terre...

En outre, les accords SALT ont été d'une étrange timidité concernant la course qualitative en matière d'armement. Aucune limitation n'est intervenue pour freiner les « progrès » dans l'art de tuer. La minuscule bombe atomique est devenue, sans déclencher un conflit mondial, estimée certains « experts », ce qui est particulièrement inquiétant pour l'Europe, champ de bataille « programmé ».

Autre progrès spectaculaire, les fusées sont devenues parfaitement opérationnelles. Leur précision ne donne plus de souci : elles ne manquent jamais leur objectif à 100 mètres près. Il en est ainsi des fameux SS-20 Soviétiques, Pershing-2 et missiles Cruise américains... En outre, ces beaux engins sont mobiles, donc invulnérables...

Contrairement à de nombreuses déclarations officielles, la course aux armements est dangereuse. Le score est spectaculaire, puisque le potentiel de destruction des arsenaux

mondiaux a été multiplié plusieurs millions de fois en vingt-cinq ans. C'est d'autant plus grave que la paix repose sur des relais électroniques dont la fiabilité est incertaine.

La course aux armements est aussi ruineuse et à l'origine d'immenses gaspillages. Environ 600 milliards de dollars ont été dépensés en 1981 pour l'armement, soit 1 milliard 640 millions de dollars par jour, soit près de 700 millions d'anciens francs par minute (au cours moyen actuel).

Selon l'Institut international pour la paix de Stockholm, si la cadence continue, la quasi-totalité des ressources de la Terre seront bientôt consacrées au service de la guerre.

Les Grands et leurs responsabilités planétaires

En attendant, cette hystérie guerrière domine littéralement l'économie mondiale. Dans un article fort remarqué (*le Monde* du 4 mars 1981), Maurice Lauré a lancé l'idée d'un plan Marshall pour l'économie mondiale. Il est évident en effet que l'hémisphère nord subira très durement la faillite prévisible de l'hémisphère sud, d'où la suggestion de relancer le développement des pays pauvres en leur aidant à s'équiper : 50 milliards de dollars par an suffiraient à la mise en route d'un effort de solidarité intelligent et permettrait de lutter efficacement contre la crise : somme importante certes, mais qui ne représente que 8 % des dépenses annuelles effectuées pour la préparation à la guerre.

Relance de l'économie mondiale, ralentissement de la course aux armements, quel beau programme ! Est-il interdit de penser que les dirigeants des grandes puissances sont incapables de parvenir à un accord pour un meilleur équilibre du monde ? La crise économique, en effet, ne connaît pas de frontières, les deux Grands ne sont pas épargnés. Le niveau de vie des pays développés baisse dangereusement et les immenses ressources du sud de l'Oural sont mal exploitées. Les États-Unis, symboles du dynamisme économique, connaissent des difficultés grandissantes : inflation, paupérisme et plus de 9,5 millions de chômeurs (9 % de la population active, soit le taux record de l'après-guerre), dont le poids risque de devenir insupportable, même pour le pays le plus riche du monde.

Ces faits sont suffisamment graves pour mériter un examen approfondi de la part de quelques centaines d'hommes compétents et supposés intelligents qui constituent les sphères dirigeantes des deux Grands. S'ils désignent, en outre, regarder au-delà de leur tranchée idéologique ou stratégique et, à l'aide d'un peu de prospective, examiner à dix, quinze et vingt ans l'évolution des complexes des deux Grands, ils mettraient un terme à leurs divagations.

Deux données essentielles, parmi d'autres, vont en outre, accélérer la remise en cause de l'équilibre mondial.

● L'explosion démographique du tiers-monde dont les masses vont doubler en vingt ans, passant de 3 à 6 milliards d'individus. Cette évolution n'affectera pas les pays industrialisés de l'hémisphère nord (États-Unis, Europe et U.R.S.S. notamment), dont les populations resteront stables à quelques millions près, avec un vieillissement très accentué.

Ces drames affecteront d'ailleurs en priorité, comme l'a bien montré Hédière Carrière d'Encosse, l'équilibre démographique de l'U.R.S.S.

Cette seule perspective devrait alerter les dirigeants américains et soviétiques. L'hémisphère nord devenant de plus en plus minoritaire et bientôt de plus en plus contesté, à quel bon poursuivre cette politique de surarmement véritablement suicidaire ?

● La prolifération nucléaire est la deuxième donnée. Lorsque les deux Grands disposaient du quasi-monopole atomique entre 1950 et 1970, le général de Gaulle avait raison de déclarer : « La dissuasion, c'est la paix ». Le téléphone rouge, le protocole solennel instauré autour de l'alerte nucléaire, étaient autant de garanties contre un geste insensé. Désormais, les États disposant de l'arme nucléaire étant de plus en plus nombreux et la mise en œuvre de plus en plus facile, sans parler du terrorisme nucléaire, il faut admettre que le risque d'une erreur a considérablement augmenté.

À qui fera-t-on croire que l'arme nucléaire ne sera jamais utilisée à l'occasion d'un conflit régional, provoqué par des passions exacerbées et devenant ainsi un détonateur ? Il est urgent que les responsables des États-Unis et de l'U.R.S.S. prennent conscience qu'ils ne sont plus, comme autrefois, les maîtres de l'univers, qu'ils ne peuvent plus continuer à « jouer » à se faire peur comme des enfants gâtés, et qu'une guerre consacrera leur effondrement.

Yalta reste le symbole des luttes d'influence de style dix-neuvième siècle. L'ère nucléaire, au contraire, appelle une prise de conscience planétaire. Nous en sommes encore loin. La question fondamentale posée par François Mitterrand : « Comment dépasser Yalta ? », reste ouverte.

La remise en cause de l'équilibre instauré depuis trente ans, avec son cortège de contestations, donc l'accélération de l'affrontement, est la suite logique de la course aux armements avec toutes les catastrophes

Des objectifs non avoués

Le plus intéressant dans la conférence qui se déroule à Genève sur les armes de théâtre, ce sont moins ses objectifs avoués que les autres. Ouverte au début de décembre 1981 à grand renfort de flashs sur MM. Nizze (USA) et Kwisinski (U.R.S.S.) descendant de l'avion à l'aéroport de Coïtard, cette négociation ne fait l'objet d'aucune information au jour le jour sur ce qui s'y dit, de sorte que, après le « show » sans objet des premiers jours, on n'en entend plus guère parler. Il s'y passe pourtant quelque chose... L'équilibre stratégique entre les Deux Grands et le sort de l'Europe se jouent en principe là. Le public a été conditionné à attendre de ce dialogue à huis clos une limitation de la course aux armements de part et d'autre. En réalité c'est de bien autre chose que l'on discute à Genève...

par JACQUELINE GRAPIN

dessus tout un surarmement qui aurait risqué de dégénérer en conflit nucléaire, fut-il « limité ». La négociation étant ouverte, ils peuvent redouter une entente sur la dénucléarisation de l'Europe qui les laisserait désarmés, sans pour autant exclure la possibilité de conflits « conventionnels » limités ou de manœuvres communistes de nature politico-économique, risquant d'aboutir sans coup férir à une « finlandisation » du Vieux Monde.

La dénucléarisation de l'Europe a été l'objectif de l'U.R.S.S. depuis la dernière guerre mondiale, et les États-Unis s'y sont toujours opposés. Mais les temps changent. Du côté européen, la recherche du maintien de la paix à tout prix, alors que du côté américain la volonté de défendre l'Europe à n'importe quel coût est moins évidente, affaiblit la capacité de résistance morale de l'Occident. L'option « zéro » du président Reagan, qui consisterait à débarrasser l'Europe des euro-missiles, à l'Ouest comme à l'Est, met les bonnes apparences du côté de l'Amérique et satisfait au premier abord tous ceux qui veulent la paix. Mais qu'est-ce d'autre que la dénucléarisation de l'Europe ? À quoi correspondrait-elle, alors que l'U.R.S.S. même si elle retire au-delà de l'Oural les missiles qu'elle a installés aux frontières de l'Ouest, conservera en tout état de cause la possibilité d'utiliser ses armements

existants en cas de besoin, que ce soit « stratégiquement » ou « tactiquement »... À l'heure où l'*International Herald Tribune* s'interroge sur la survie de l'OTAN, où le *Wall Street Journal* suggère que les États-Unis devraient peut-être quitter l'alliance au vu de l'indiscipline de son partenaire allemand, et où James Reston publie dans le *New York Times* un article menaçant intitulé « Les nouveaux isolationnistes », l'Europe aurait intérêt à réfléchir sérieusement la température des négociations de Genève, d'où elle est totalement absente.

Paradoxalement, c'est la France « socialo-communiste » qui reste le pilier dur de la défense du Vieux Monde. Membre de l'alliance, elle ne fait plus partie de l'organisation militaire intégrée... et c'est pour cela. La conjonction de sa « force de frappe » indépendante et de l'attitude plutôt ferme de ses dirigeants vis-à-vis de Moscou en fait une fois de plus un trublion dans les programmes possibles des Deux Grands, exactement comme l'a voulu en son temps le général de Gaulle. Mais la porte de la troisième voie est étroite entre le risque de conflit et celui de l'entente qui la conduisent également à composition. Par chance, la conférence de Genève risque de durer longtemps : pour des raisons techniques, parce que les Deux Grands ne peuvent pas s'entendre aussi facilement... et parce qu'ils ont intérêt à jouer aux yeux du monde la comédie de la bonne foi.

Officiellement, on parle fusées, missiles et systèmes de défense. On produit des calculs compliqués destinés à établir le « bilan » des « forces », de telle sorte que les deux camps établissent chacun un programme d'équipement mutuellement acceptable, plus raisonnable que celui qu'ils auraient établi séparément.

Il s'agit bien entendu de comparer des choses incomparables : les missiles à moyenne et courte portée sont d'une variété infinie de modèles (allant de quelques centaines de kilomètres à plusieurs milliers) ; les Américains les considèrent comme « tactiques », c'est-à-dire « de théâtre » d'opérations, alors que les Russes les considèrent comme « stratégiques », puisqu'ils pourraient atteindre leur pays et leur population ; les uns sont déjà installés, à l'Est, tandis que les autres ne le sont que... virtuellement, à l'Ouest etc. Là plus encore qu'ailleurs, de la manière de poser le problème découle *ipso facto* la solution.

1) En évaluant le rapport des forces de l'un par rapport à l'autre, chacun cherche à trouver le moyen de maintenir au moindre coût l'équilibre le plus favorable possible. Sur ce point, les États-Unis jouent une partie de poker admirable à bien des égards. Ils annoncent des dépenses d'équipement militaire très élevées (leur mise) et la mise en place de matériels d'une conception et d'une utilisation nouvelles (leur cartes). S'ils abattaient réellement ces pièces maîtresses, l'U.R.S.S. devrait reconsidérer presque entièrement son jeu. Il lui faudrait à la fois augmenter sa propre mise, alors que son empire recense de grandes difficultés économiques, et reconsidérer à grands frais tout son système de défense devant la menace directe d'armes nouvelles comme les missiles de croisière. C'est pour elle le grand danger, celui qui l'incite à négocier et à composer. Mais... il faut bien reconnaître que pour l'instant les États-Unis n'ont pas fait grand-chose de concret.

2) Les Deux Grands cherchent d'autre part à conduire une politique d'armements capables de maintenir leur autorité sur leurs alliés. Pour ce qui est de la discipline de leurs « satellites », les dirigeants du pacte de Varsovie et ceux de l'OTAN ne sont guère gâtés, et chacun aimait bien se rassurer. A cet égard, les Européens de l'Ouest peuvent avoir, à juste titre, une double crainte. En l'absence de négociations soviéto-américaines, ils craignent par-



LONDRES

Laissez-vous surprendre

Tradition et avant-garde, Covent Garden et rock, shopping sage ou fou. Avec toujours breakfast, pubs et speaker's corner...

Le week-end : 870 F*

* Vol direct de Paris, 2 nuits et petit déjeuner.

REPUBLIQUE TOURS

des gens précis

London IS... Envoyez-moi gratuitement votre brochure « London IS » ainsi que le catalogue République Tours

Nom : _____

Adresse : _____

M2

A envoyer à l'Office Britannique de Tourisme 6 Place Vendôme - 75001 Paris.

1 AV. DE LA REPUBLIQUE 75011 PARIS 355 39 30

Où contactez votre agent de voyages

Un ouvrage de Marcel Merle Forces et enjeux dans les relations internationales par RENÉ-JEAN DUPUY (*)

RASSEMBLER une vingtaine d'études présentées dans des colloques ou publiées dans des revues spécialisées, en faire un véritable livre, suivant une ligne tout à la fois rigoureuse et attrayante, constitue une réussite incontestable. Il ne s'agit pas, pour l'auteur de ce maître livre qui est la « Sociologie des relations internationales », de donner une nouvelle synthèse de l'ensemble de la matière. En groupant autour de la thématique des forces et des enjeux les réflexions critiques que lui inspirent les deux complexes des deux Grands, les logiques et des stratégies qui animent le système international, il parvient à démontrer la complexité des phénomènes avec une remarquable maîtrise.

L'ouvrage est conçu à partir de la finitude de l'espace dans lequel se meut le système international, entendu comme « un ensemble d'interactions entre des acteurs placés dans un environnement spécifique et soumis à un certain mode de régulation ». Or, cet espace est inégalement occupé : ses ressources sont limitées, et les prochaines étapes du développement ne peuvent être assurées qu'au prix de mutations ou de tensions nouvelles dans la distribution et dans la répartition des richesses. Dans un système clos, ces tensions ne s'exportent pas et l'accumulation de leurs charges explosives exaspère la compétition et démultiplie les conflits.

Les rapports de l'opinion publique et du droit international, la place de celui-ci dans l'enclos où s'affrontent les États, les organisations internationales, les associations transnationales et les entreprises multinationales, autant de pistes dont l'exploration précède et éclaire les thèmes essentiels : les jeux de la politique intérieure et extérieure au sein du système international, ceux de la force et de la richesse, enfin le rôle des croyances et des idées.

Marcel Merle balaye un certain nombre d'idées reçues, qu'il s'agisse de l'appel des gouvernements aux contraintes extérieures pour faciliter les solutions des problèmes intérieurs ou, inversement, la référence

à ces derniers pour justifier une politique étrangère. Au demeurant, il faut se garder de chercher dans le livre une contribution à l'application d'une rationalité cohérente. Une illustration nous en est fournie par les impasses du désarmement, explicables par le fait que l'on s'attaque aux symptômes du mal qui ronge la communauté internationale, plutôt qu'à ses racines : « injustice, domination, violations des droits individuels et collectifs, inégalités entre les hommes comme entre les groupes sociaux ou nationaux ».

Marcel Merle est ainsi conduit à réfléchir à la liaison entre désarmement et développement, à la signification de l'instauration d'un nouvel ordre économique international. Tendrait à corriger un système dans lequel une minorité de la population mondiale profite de la majorité des ressources du globe, cette entreprise revêt une portée révolutionnaire qui suppose l'humanité déçidée à changer de régime en une ou deux générations. Dans l'enfement d'une telle conversion, considérable est la part des idées. Que les faibles s'attachent à aviver la mauvaise conscience des forts ou qu'ils subissent eux-mêmes le choc que leur assène l'intrusion dévorante de technologies souvent inadaptées ou d'informations en provenance massive de pays industrialisés peu soucieux de respecter l'identité des peuples qui en sont submergés, les facteurs culturels sont au cœur des fermentations annonciatrices de mutations inévitables mais difficiles.

Tout au long de ses analyses, Marcel Merle s'applique à soumettre la générosité de ses penchants profonds à l'exigence d'une évaluation lucide des résistances du réel à la norme politique, morale ou juridique. Il se veut non un prophète, mais un expert, de ceux dont Max Weber disait que la tâche consiste à « tailler une planche de bois ». C'est cette démarche, à la fois ambitieuse et modeste, qui confère à ce livre son timbre de sagesse et de conscience.

(*) Professeur au Collège de France.

« Marcel Merle Forces et enjeux dans les relations internationales. Economica 1981. 416 p.

Le Monde

LA SITUATION EN POLOGNE

L'épuration se pour

La rencontre Haig-Gromy

Le Monde

étranger

LA SITUATION EN POLOGNE ET LE CONFLIT ENTRE LE P.C. SOVIÉTIQUE ET LE P.C. ITALIEN

L'épuration se poursuit à tous les niveaux

De notre correspondant

Varsovie. — Impétiés de s'entendre répéter, lundi 18 janvier, lors de la réunion de la commission mixte Eglise-Etat, qu'il fallait « trouver une solution politique », l'un des dirigeants actuels de la Pologne, M. Barcikowski, membre du bureau politique, s'est exclamé : « Nous ne sommes pas stupides ! Nous le savons très bien ! » Huit jours plus tard, il revient au général Jaruzelski de monter, en prenant la parole ce lundi après-midi 25 janvier, devant la Diète, que M. Barcikowski (qui n'est, en effet, pas « stupide ») n'a pas eu tort d'employer la première personne du pluriel.

Il lui revient, autrement dit, de prouver que l'armée, l'appareil du parti et la police — les trois forces réunies sous sa triple casquette de chef de la junte, de premier secrétaire et de premier ministre — sont capables d'autre chose que de réprimer et surtout souhaitent autre chose. A la veille de cette allocution, six semaines après l'instauration de l'état de guerre, il était difficile d'espérer que cette preuve serait donnée.

Les universités sont très progressivement autorisées à reprendre leurs cours. Les salles de spectacle ont été rouvertes. Le téléphone urbain a été rétabli, mais assorti de l'insupportable disque « conversation contrôlée ». Les ambassades, depuis ce lundi matin, peuvent demander des communications internationales, mais leur accès, interdit aux Polonais, est toujours sévèrement contrôlé. On peut se déplacer sans autorisation préalable entre quelques volées de Sud, mais de véritables barrières frontalières fixes ont été installées aux portes de Varsovie. Les correspondants occidentaux ne sont plus astreints à la censure depuis qu'on a compris qu'elle laissait tout voir à l'étranger et qu'elle était donc catastrophique pour le régime. Ils ne disposent, en revanche, d'autres textes que ceux du centre de presse officiel. Le couvre-feu a bien été réduit de deux heures, mais le ministre de l'intérieur a annoncé samedi pour la seconde fois que des « centaines de personnes » ont été condamnées à de lourdes amendes et même à la prison pour avoir violé ou avoir changé de do-

micelle sans autorisation : c'est à cela et rien d'autre que ce résumé des « allègements aux contraintes de l'état de guerre », dont la propagande s'indigne qu'il ne soit pas tenu compte à l'étranger.

Parallèlement, la « normalisation » non pas de la situation, mais du pays, se poursuit sans relâche. A Gdansk, le volonte vient ainsi d'être « démissionné », comme l'avait été il y a deux semaines le premier secrétaire. Ces deux hommes avaient été d'importantes artisans de la signature des accords d'août et avaient su gagner l'estime de la population. Ils en paient aujourd'hui le prix. Samedi, le seul membre du Conseil d'Etat à avoir refusé de signer le décret instituant l'état de guerre, M. Relif, a été évincé de la présidence de l'organisation catholique Pax. Il a été remplacé par M. Komender, ministre du commerce intérieur et ami d'enfance du général Jaruzelski, avec lequel il servait la messe dans l'institution religieuse où ils ont été tous deux élevés.

M. Relif, avant l'état de guerre, avait su gagner un grand prestige en faisant du quotidien de son mouvement le meilleur journal de Pologne et, surtout, en lançant l'idée d'une « grande coalition » réunissant le parti, Solidarité et l'Eglise. Il avait par là réussi à modifier profondément l'image de Pax, qui avait été créée de toutes pièces à la fin de la guerre par le pouvoir pour se donner une caution catholique et contrebalancer l'influence de l'épiscopat. Pax étant actuellement « suspendue », cette éviction a été réalisée au cours d'une réunion de sa direction spécialement « autorisée » par le maire de Varsovie. Il n'y a désormais plus grand obstacle à un nouvel « allègement des contraintes » : la reprise des activités de Pax.

Cet épisode éclairerait à lui seul la conception officielle de cette « entente nationale » prônée sans relâche et le quotidien du parti polonais, l'un des deux partis satellites du P.O.U.P., n'avait explicité les choses. Faisant état de la « création spontanée de milliers de comités civiques de salut national », le Dziennik Ludowy expliquait, en effet, la

semaine dernière, que, regroupant des membres des trois partis légaux, ces comités sont « le reflet concret » de l'entente nationale. Ils constituent, ajoutait le quotidien, « une grande valeur et un grand espoir ». Il est encore difficile de savoir si ces « comités civiques » joueront un véritable rôle à l'avenir, mais le fait est, pour l'instant, que le P.O.U.P. n'est, lui, toujours très effacé. La presse ne mentionne aucune initiative du bureau politique, et une réunion du comité central prévue pour début février, la première depuis le 13 décembre, a été reportée d'au moins quinze jours. Il apparaît de plus en plus que la « force dirigeante » du pays ne reviendra sur le devant de la scène qu'une fois épurée « du sommet à la base », pour citer M. Szwed, membre du B.P., et, depuis toujours, adversaire déclaré de Solidarité. Une instruction interne, en date du 10 décembre, prévoyait d'ailleurs que, en cas de proclamation de l'état de guerre, les différents échelons exécutifs prendraient le pas sur les organisations de base, et que la vie du parti serait réglée par le « dirigisme ».

La montée des « revanchards »

Aux termes de cette instruction, les décisions des exécutifs doivent être appliquées à la lettre. Il suffit de trois membres d'un exécutif pour prendre une décision. Les secrétaires des comités de volodites ont le droit de dissoudre des organisations de base et d'exclure des membres. L'exécutif d'une ville peut être remplacé par celui d'une autre, etc. Bref, les statuts, démocratisés au dernier congrès, sont, de fait, suspendus pour permettre une reprise en main sans vague. L'opération semble aller bon train, malgré l'horrible de libéraux et d'ouvriers à laquelle on avait assisté depuis un an et demi et qui s'était amplifiée la semaine qui a suivi le 13 décembre. Un homme fait très souvent état de présence dans les rares réunions du parti mentionnées par la presse :

M. Szwed, qui ne cache pas que M. Rakowski est à ses yeux « trop libéral », réclame un procès des dirigeants de Solidarité et réclame aussi un retour à un mouvement syndical unique. Cette mesure sonnerait évidemment le glas définitif de l'indépendance des syndicats, dont les proclamations officielles garantissent pourtant le maintien. Tout se passe en réalité comme si les forces les plus réactionnaires et revanchardes de l'appareil débordaient déjà les hommes qui espèrent réinventer le « kadarsisme » à travers le coup d'Etat. Ce ne sont en tout cas pas ces hommes qui détiennent les premiers rôles ni leurs idées qui donnent le ton d'une brève débordante de « révélateurs » insensés sur les complots manqués ourdis par la contre-révolution avec l'appui de tout ce que l'humanité compte d'impérialiste et d'abominable... L'ouest, cela va sans dire. L'ensemble est si constamment qu'un a, pour tenter de donner une image plus avenante du régime, lancé un nouveau quotidien, Rzeczpospolita, autorisé Zycie Warszawy à repartir après épuration et décidé de remettre en vente Polityka : ces rédactions essaient d'obtenir la collaboration de personnalités crédibles, mais dans les faits, on ne se trouve pour ainsi dire pas d'intellectuels prêts à cautionner ce régime, alors qu'il n'a encore donné aucun gage d'une volonté d'apaisement.

On saura, après avoir entendu le général Jaruzelski présenter son programme, si des pas réels et aujourd'hui difficiles vont être faits dans cette direction. En attendant, le prisme n'a pas eu prématurément de décolorer dimanche, au cours de la messe radiodiffusée qu'il n'est pas facile d'être patient quand tout fait mal : et que les « pourparlers » entrepris par l'épiscopat « ne répondent pas aux espoirs » qui avaient été placés en eux.

Rappelant de manière significative l'assignation à résidence du cardinal Wyszyński dans les années stalinienne, Mgr Glemp, à l'issue de l'appel à ne diffuser ni les gouvernants ni les gouvernés « On n'a pas le droit de dire ce qui n'est pas la vérité, de donner une importance démesurée aux défauts, de ne pas tenir compte des mérites et de ridiculiser », à réclamer « une information honnête de la part des médias aussi bien nationaux qu'étrangers », et à demander que « les personnes sachant pourquoi une telle peine les trappe ».

Après avoir vigoureusement protesté contre l'enlèvement des croix accrochées dans les bâtiments scolaires et séchement dit que des prêtres ne sauraient entrer dans les « comités civiques », le prêtre a enfin recommandé aux fidèles d'attendre lecture dans les églises de la dernière lettre pastorale (le Monde du 23 janvier). Vibrante défense de la liberté (dont la violation « peut même mener à des luttes fratricides »), cette lettre marquait un nouveau durcissement de l'Eglise — au demeurant continu depuis le 13 décembre.

ROBERT SOLÉ

(1) START signifie : Strategic Arms Reduction Talks (pourparlers sur la réduction des armements stratégiques). Le « L » de SALT signifie : limitation.

« Rencontres communistes-hédo », organe du centre qui préside M. Henri Fieschi, ancien premier secrétaire de la fédération de Paris du P.C.F., publie, dans son numéro du 25 janvier, la traduction intégrale de la résolution de la direction du P.C. italien sur les événements de Pologne.

La France et le gaz soviétique

Le général Haig aurait aimé se présenter à M. Gromyko comme une sorte de commandant en chef du bloc occidental. Il n'en est rien, même si les Etats-Unis ont réaffirmé leur leadership dans de récentes réunions de l'OTAN, réussissant à entraîner « leurs alliés » dans une condamnation de l'U.R.S.S. Mais les sanctions collectives n'ont pas suivi. L'ambassadeur des Etats-Unis à l'ONU, Mme Kirkpatrick, en arrive à dire, comme samedi à New-York, que l'alliance atlantique n'a pas pour vocation de fournir une réponse uniforme à un événement comme l'affaire polonaise. Le lendemain, à Washington, M. Kissinger affirmait le contraire : il n'existe pas « de début d'un consensus » dans l'alliance atlantique, et celle-ci pourrait « se désintégrer pressamment ». Le seul point commun de ces deux déclarations opposées est qu'elles ont dû ravir M. Gromyko.

La signature du contrat franco-soviétique sur le gaz contribue à affaiblir la position du général Haig à Genève. Elle souligne, en effet, le caractère essentiellement verbal des condamnations européennes. Depuis plusieurs semaines, les Etats-Unis avaient vainement poussé Paris à renoncer à ce contrat ou, au moins, à en réduire l'importance. C'est la deuxième fois en moins de trois semaines que M. Mitterrand déçoit Washington, après lui avoir beaucoup plu. Les ventes d'armes françaises au Nicaragua avaient été considérées, elles aussi, comme un manque de

La rencontre Haig-Gromyko à Genève

(Suite de la première page.)

cohérence, sinon un coup de poignard dans le dos. A ce rythme, la France risque de perdre assez vite son image — d'allié récent — de « médiateur allié » et d'être assimilée à la République fédérale allemande.

L'Américain moyen, lui, ne fait guère de différence et condamne globalement l'Europe de l'Ouest pour son attitude passive à l'égard de la Pologne. Selon un sondage publié le 24 janvier, seules 15 % des personnes interrogées estiment que les alliés font assez pour soutenir les sanctions américaines. Des sanctions jugées d'ailleurs trop faibles par un Américain sur deux.

M. Gromyko va rencontrer un secrétaire d'Etat et la polio personnelle est renforcée : le général Haig apparaît désormais comme le seul maître d'œuvre de la diplomatie américaine. A Washington, à la détermination des ministres plus libéraux, malgré les plaintes des conservateurs et l'offensive ambiguë de M. Kissinger, son ancien « patron ». A Paris, Londres, Bonn ou Rome, on s'aperçoit que ce pro-européen qui vient de s'entourer d'adjoints de la même tendance. Les Soviétiques eux-mêmes, parait-il, voient en lui le moins mauvais interlocuteur de l'administration Reagan.

Les Etats-Unis justifient leur attitude par le respect de la Pologne. Il s'agit, en fait, d'un compromis. N'annulant pas son voyage à Genève, mais lui donnant une autre signification, le général Haig veut concilier deux pressions contradictoires : celle des Européens, qui plaident avec insistance pour le dialogue Est-Ouest ; celle des conservateurs américains, paradoxalement appuyés par leur vieil ennemi, M. Henry Kissinger (le Monde du 23 janvier), qui réclament la suspension de toutes les tractations entre les deux pays, même si les chanciers russes défilent sur Varsovie.

Au cours des dernières semaines, l'administration Reagan refusait d'étendre la thèse du « linkage » (lien) aux négociations sur les limitations d'armement. Celles-ci, disait-on, représentent « une catégorie très spéciale » — donc intouchable, sauf événement grave — des rapports Est-Ouest. L'U.R.S.S. pourrait être sanctionnée à propos de la Pologne, mais il fallait continuer à négocier avec elle la réduction des euromissiles et rouvrir les discussions SALT. Sauf, bien entendu, si les chanciers russes défilent sur Varsovie.

On assiste maintenant à Washington à un « rebroussement ». Le département d'Etat dit, en effet, que les discussions sur les armes « ne peuvent être isolées d'autres événements », mais cela n'interdit apparemment pas de les considérer toujours comme « très spéciales ». La réouverture des SALT, que l'administration Reagan veut baptiser START, afin de marquer son intérêt pour la réduction des armements intercontinentaux et non pour leur simple limitation (1), pourrait avoir lieu avant l'été, même si cela n'est pas annoncé mardi à Genève.

Le général Haig veut centrer le débat sur la Pologne, mais ce n'est pas l'intention de M. Gromyko. Les Soviétiques ont dit et répété que les mesures prises à Varsovie ne sont pas un sujet de discussion soviéto-américain. Lors

MOSCOU : les amis de M. Berlinguer prêtent une « assistance directe à l'impérialisme »

De notre correspondant

Moscou. — Les autorités soviétiques ont riposté avec une exceptionnelle sévérité dimanche 24 janvier aux dernières prises de position du parti communiste italien sur les événements de Pologne. Cette riposte se présente sous la forme d'un long article de la Pravda intitulé : « Au mépris des intérêts de la paix et du socialisme », et non signé, ce qui lui donne un caractère quasi officiel.

Les termes en sont particulièrement durs. Ils consacrent une rupture de fait entre les deux parties. Le quotidien du P.C.U.S. se réfère explicitement à deux déclarations faites par la direction du P.C.I. en décembre, c'est-à-dire aux propos tenus par M. Berlinguer le 15 décembre au cours d'un débat télévisé et aux documents publiés deux semaines plus tard par le parti (le Monde des 17 et 21 décembre), ainsi qu'aux interventions du secrétaire général devant le comité central et aux résolutions adoptées par cette instance (le Monde des 13, 15 et 16 janvier). Les critiques formulées à travers des « notes » par les communistes italiens mettaient en cause, au-delà de la seule crise polonaise, le modèle soviétique du socialisme.

Pour Moscou, les événements de Pologne n'ont été qu'un prétexte choisi par le P.C.I. pour soumettre « les grandes réalisations historiques du socialisme » à « une critique malhonnête », à « un dénigrement inadmissible et injuste ». Le texte de la Pravda oppose à ces jugements malveillants un vibrant éloge du « socialisme réel » et prend acte du fait que les communistes italiens en poursuivant ce glorieux bilan, sont désormais passés dans l'autre camp.

Selon le quotidien soviétique, leur langage rappelle en effet beaucoup sur le fond comme sur la forme celui qui tenait le général Haig, le 12 janvier à Bruxelles, au lendemain de la réunion de l'OTAN sur la « prétendue crise du régime soviétique ». D'autre part, en calomniant l'U.R.S.S. de façon « diabolique », ils reprennent à leur compte les inventions de la pro-

pagande bourgeoise, qui tente de camoufler l'essence agressive de l'impérialisme par le spectre d'une fictive « menace de guerre soviétique ».

Deux paragraphes imprimés en caractères gras résumant les griefs de l'Union soviétique. D'abord les positions adoptées par le P.C. ne sont « rien de moins qu'un coup sérieux porté à la lutte des peuples pour la paix contre le danger de guerre, rien de moins qu'une tentative d'affaiblir l'influence qu'exercent sur les développements internationaux la force primordiale et essentielle de cette lutte : les pays du socialisme vainqueur ». Ensuite, le ligne des communistes italiens « équivaut à une assistance directe à l'impérialisme, à l'agression depuis des décennies contre le socialisme, à l'ébranlement des fondements, à la super-ideologisation », et à « une aide à l'anticommunisme, à toutes les forces hostiles à la cause du progrès social ».

La condamnation est donc catégorique, l'excommunication brutale. Le P.C.I. est accusé d'avoir cherché à travers des « notes » théoriques et politiques subtiles, comme « la troisième voie », la « euro-communisme », l'« union des euro-gauches », la « troisième phase », à amener la classe ouvrière à renoncer « au marxisme-léninisme, aux traditions révolutionnaires du P.C. italien lui-même, à l'entière la solidarité des communistes et les travailleurs de l'Union soviétique et des autres pays socialistes ».

En conclusion, la Pravda souligne que l'« appui le plus sûr » des masses populaires d'Italie c'est « la main amie de l'Union soviétique, du P.C.U.S., le communisme soviétique », ce qui revient à dire qu'ils ne peuvent plus compter sur le parti communiste italien.

Ainsi un pas de plus a-t-il été fait vers la brouille définitive. On voit mal comment après un si virulent réquisitoire, qui résume les attaques de M. Berlinguer, il pourrait subsister quelques intérêts communs entre les deux partis.

THOMAS FERENCZI

ROME : il n'existe pas de Vatican communiste en mesure de nous excommunier

De notre correspondant

Rome. — La première réaction officielle du parti communiste italien à l'article de la Pravda a été publiée dans l'Unità de ce lundi 25 janvier. L'organe du P.C.I. précise cependant que, compte tenu de l'ampleur des critiques de Moscou, la réponse de la direction ne sera connue que mardi. « Sans attendre et de manière synthétique, nous devons cependant noter combien l'articulation, les raisonnements et le ton de l'article démontrent que les réacteurs sont absolument incapables de mener une discussion sur des bases d'égalité et de respect réciproque. La diversité même profonde dans les évaluations et les jugements ne donne pas lieu comme cela serait compréhensible et utile, à une confrontation d'idées et d'opinions, mais devient un motif pour adresser au P.C.I. condamnations et injures, pour le ridiculiser parmi les ennemis de la paix et du socialisme, de l'Union soviétique, du P.C.U.S., des autres partis communistes et des mouvements de libération ».

« Nous pensons en fait que cet article, poursuit l'Unità, est une ultime démonstration d'une méthode certes nouvelle et utilisée dans le passé par le P.C.U.S. dans ses confrontations avec d'autres partis communistes, une méthode que nous avons maintes fois réprochée. Dans notre parti n'était pas directement concerné ».

Alors que M. Berlinguer se trouvait dimanche à Milan pour participer à un congrès régional à Rome, M. Giancarlo Pajetta, membre de la direction et responsable des affaires extérieures du P.C.I. domnal, a déclaré dans un communiqué : « Nous attendons une réponse au document de la direction. Nous ne pouvons maintenir qu'il s'agit d'une attaque dont le ton est celui de l'agression. S'agit-il d'une excommunication ? Je ne sais si le Vatican y procède encore. En tout cas, il est certain qu'il n'existe pas de Vatican communiste, et par conséquent personne n'est en mesure de nous excommunier ».

« Certes, a poursuivi M. Pajetta, lorsqu'on utilise des termes tels que « tentative sacrilège et blasphematoire », à propos de nos choix, nous sommes dans le domaine de la religion qui est dans celui de la raison. Plus encore que sa gravité, la réponse des dirigeants soviétiques à quelques choses qui attirent et ravivent les souvenirs : je ne pense pas possible, après le vingtième congrès, que l'on utilise un tel langage contre le P.C.I. L'article de la Pravda nous conduit à penser que nous n'avons pas exagéré en parlant à propos de l'Union soviétique de politique de puissance et de prépondérance ».

Après avoir souligné la déformation à laquelle s'est livrée la Pravda en ne publiant pas le document de la direction du P.C.I. mais simplement un article de condamnation, M. Pajetta a précisé : « Nous n'attendons pas entrer dans la polémique. Nous répondrons comme nous l'avons déjà fait avec comme armes la réflexion et la raison ».

Les communistes italiens s'attendaient à une riposte de Moscou en document de la direction condamnant non seulement le coup militaire en Pologne mais encore l'ensemble du système soviétique. En définitive, l'attaque directe du Kremlin est dans sa forme un moindre mal. Le P.C.I. craignait en effet que Moscou n'agisse par l'intermédiaire d'un parti communiste du tiers-monde (le parti communiste du Cuba, en particulier), ce qui aurait mis dans une position délicate vis-à-vis des pays non alignés. Dans ce qu'il nomme en effet la politique de la « troisième voie », le P.C.I. entend approfondir et développer ses liens avec les pays du tiers-monde.

PHILIPPE PONS

FRIEDRICH A. HAYEK
DROIT, LÉGISLATION ET LIBERTÉ
Volume 2.
Le mirage de la justice sociale.

Friedrich A. Hayek, lauréat du Prix Nobel, examine ici les théories de l'utilitarisme et du positivisme juridique avant de discuter du concept de « justice sociale ». Ce dernier forme un idéal dépourvu au fond de signification qui risque de nous entraîner, malgré nos bonnes intentions, dans des voies extrêmement dangereuses. Il est en réalité un résidu provenant de l'éthique tribale des anciennes sociétés fermées, totalement incompatible avec la liberté individuelle que promet la « société ouverte ».

Collection « Libre échange » dirigée par Florin Aftalion et Georges Galland-Étaimé. 240 pages - P.U.F.

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

EUROPE

LA SITUATION EN POLOGNE

Un appel d'étudiants de Varsovie aux gouvernements de tous les « pays libres » : Aidez-nous en boycottant l'U.R.S.S.

Nous venons de recevoir un appel daté du 3 janvier et émanant de représentants d'une des organisations académiques créées après l'introduction de l'état de guerre, le 13 décembre, et agissant à l'École supérieure de Varsovie afin de garantir la survie de l'information, des contacts et de la propagande, et d'aider les grèves et les protestations dans les grandes entreprises sur le territoire de toute la Pologne.

Voici le texte de cet appel :

« Le peuple polonais se trouve aujourd'hui sans défense devant le terrorisme sanglant exercé par un groupe de trahisseurs d'uniformes polonais. Ils nous ont retiré la liberté, ils ont piétiné brutalement nos droits et notre honneur. On a enfermé dans des prisons et des camps des milliers de patriotes polonais : des ouvriers, des dirigeants syndicaux, des intellectuels, des hommes de science et des étudiants — toute l'élite de l'« Août polonais 1980 ». Des répressions massives, des persécutions, des fins sur les grèves et des poursuites à l'égard d'un ensemble de méthodes visant à soumettre le peuple polonais au régime totalitaire.

« Il n'y a aucun doute que nous avons affaire à une brutale intervention soviétique en Pologne ; le fait qu'elle soit exécutée à l'aide de soldats polonais prouve seulement que l'U.R.S.S. ne veut pas s'exposer aux répercussions internationales qui pourraient avoir une intervention ouverte en Pologne. Une telle action aurait posé de graves problèmes à l'U.R.S.S., car le moment lui est moins favorable que ceux des interventions en Hongrie en 1956, en Tchécoslovaquie en 1968, et en Afghanistan en 1979. Le fait est que cette intervention a pu avoir lieu sous une forme très raffinée (...) avec une loyauté poussée des pouvoirs polonais et de l'armée à l'égard du Kremlin (...).

« Nous demandons à tous les dirigeants des pays libres de ne pas fermer les yeux sur la tragédie du peuple polonais et de ne

U.R.S.S.

Les chansons de Visotski

Les chansons de Vladimir Visotski, dix-huit mois après la mort du chanteur, continuent d'embarrasser les autorités soviétiques. Vladimir Visotski, dont la popularité demeure immense, était né le 25 janvier 1938. Ce lundi, jour anniversaire de sa naissance, la Tassanka présente en privé un spectacle composé des principales chansons de celui qui fut aussi l'un des comédiens vedettes de la troupe que dirige Youri Lioubimov.

Pourquoi une représentation privée ? Parce que ce spectacle, qui devait être créé il y a six mois pour le premier anniversaire de la mort de Visotski, a été interdit au tout dernier moment. Depuis cette date, Youri Lioubimov tente de fléchir les responsables de la censure, menaçant de ne plus monter aucune pièce nouvelle dans son théâtre, tant que satisfaction ne lui sera pas donnée.

Officiellement, Visotski n'est pas à l'index, au point que le quotidien *la Russie soviétique* a même rendu hommage il y a quelques jours, sous la plume

Pays-Bas

LES ANTI-MILITARISTES MULTIPLIENT LES ACTIONS SPECTACULAIRES

De notre correspondant

Amsterdam. — Les militants occupent depuis plusieurs jours le devant de la scène aux Pays-Bas. Les 16 et 17 janvier, un centre de jeunes d'Amsterdam a exposé des documents confidentiels qui avaient été volés au commandement militaire provincial d'Amsterdam en mai 1981. Trois mille visiteurs ont ainsi pu prendre connaissance des mesures prévues par l'armée contre les suspects au cas de guerre, avant que l'expo-

sition ne soit fermée par la police le lundi 18 janvier. L'autenticité des documents n'a pas été publiquement mise en doute par les autorités compétentes, passablement embarrassées. Plusieurs journaux de publication répandus de gauche figurent sur des listes d'éléments « subversifs », dressées probablement pendant les années 60. L'un des « suspects » est l'actuel directeur du journal *de Personeel* de centre gauche *Het Parool*.

Avant de décider de fermer l'exposition, la police amsterdamaise avait arrêté les directeurs de deux librairies, bien connues dans les milieux intellectuels de la capitale, où étaient mises en vente des publications du groupe Onkruid (mauvaise herbe), organisateur de l'exposition. Les libraires ont été relâchés vingt-quatre heures plus tard.

D'autre part, des militants anti-militaristes ont bloqué à plusieurs reprises, au début de la semaine dernière, des trains transportant des munitions destinées à l'armée américaine en Allemagne fédérale. Les manifestants ont organisé des « sit in » sur la voie, provoquant ainsi d'importantes retards.

RENÉ TER STEEGE.

République fédérale d'Allemagne

Les sociaux-démocrates de Hambourg réclament un moratoire pour l'installation de nouveaux missiles

De notre correspondant

Bonn. — Le chancelier Schmidt vient de subir à Hambourg une débauche de critiques, mais il n'est nullement découragé. Les sociaux-démocrates de Hambourg ont réclaté pour lui les acclamations ne lui ont certes pas fait défaut quand, pour la première fois depuis deux ans, il a pris la parole devant les militants de Hambourg. Mais après avoir salué le chef du gouvernement, les députés du S.P.D. se sont prononcés le samedi 23 janvier en faveur d'une zone démilitarisée en Europe. De façon plus immédiate, ils se sont opposés à tout stationnement des Pershing II et des missiles de croisière dans la République fédérale aussi longtemps que seront poursuivies les négociations soviéto-américaines de Genève sur les armes nucléaires.

Cette attitude diffère nettement de celle du chancelier. Le gouvernement de Bonn, comme ses partenaires de l'alliance, a en effet fixé une limite précise à son résultat concret n'intervient d'ici la fin de 1983, l'arsenal nucléaire de l'Otan en Europe sera modernisé. Le chancelier avait lancé un appel passionné aux congressistes, leur demandant de ne pas le « poignarder dans le dos ». Il n'est cependant parvenu qu'à faire absconder un texte qui demandait sans la moindre équivoque le rejet de la double résolution de l'Otan et l'interdiction définitive de déployer les nouveaux armes nucléaires. Le congrès de Hambourg n'est pas le seul exemple de désarroi et de dissensions qui s'approfondissent dans le camp social-démocrate. Depuis quelques jours, le bruit court que deux députés du S.P.D. seraient sur le point de créer un nouveau parti se situant plus à gauche et qui prendrait le nom de « parti démocratique et social » (D.S.P.). Il s'agit de M. Karl-Henrich Hansen, récemment exclu du S.P.D. pour avoir accusé M. Schmidt de conduire « une diplomatie secrète contre le peuple allemand », et de M. Manfred Coppel, également exclu du S.P.D. pour avoir ouvertement plaidé en faveur d'une nouvelle organisation qui défendrait une véritable politique socialiste.

Le but du D.S.P. n'est d'être créé, sans aucun doute, de récupérer les pacifistes et les écologistes en même temps que tous les dissidents sociaux-démocrates qui n'approuvent pas la ligne suivie par le gouvernement Schmidt. Il s'agit certes d'un réservoir de militants mobilisables pour de grandes manifestations comme celle du 10 octobre dernier à Bonn. Il n'est cependant nullement certain que le mouvement pacifiste et écologiste soit prêt à se laisser diriger par quelques rebelles du S.P.D.

La réaction au quartier général du parti social-démocrate est cependant très sereine. Jusqu'ici, les dirigeants du S.P.D. ont refusé d'introduire un nouveau parti sur l'échiquier politique tout en réaffirmant leur engagement à réguler les dépenses militaires. D'autre part, la difficulté d'un nouveau parti de gauche serait de trouver, pour des raisons de principes, des personnalités suffisamment connues du public.

L'allemand du S.P.D. procède de son côté à une mobilisation des militants. Le dimanche 24 janvier, le S.P.D. a organisé une manifestation de rue à Bonn, de nombreux députés ont entendu le professeur Richard Löwenthal, qui s'en prend depuis quelques semaines au président du parti, M. Brandt, lui reprochant trop de complaisance à l'égard des contestataires de tous genres. Selon le professeur beninois, le S.P.D. doit revenir à son inspiration fondamentale et être de nouveau un « parti de l'industrie moderne ». Les parlementaires du centre et de la droite estiment nécessaire de renforcer la section à la politique internationale du chancelier Schmidt.

Ces conflits n'impliquent pas que les adversaires de la politique de détente de la politique internationale du S.P.D. ont un congrès fédéral que le S.P.D. doit tenir en avril à Munich. Mais la direction du parti ne pourra probablement pas éviter le débat sur la politique internationale. Le congrès fédéral, qui aura lieu en 1983, sera exceptionnel en 1983. JEAN WETZ.

Guatemala

● RECTIFICATIF. — On nous signale de très bonne source que M. Francisco Palma Lau, ancien dirigeant de l'association des étudiants de San Carlos, n'est pas la police dans la capitale (*le Monde* du 22 janvier), n'était pas un dirigeant de l'Organisation révolutionnaire guatémaltèque (ORGA), comme indiqué par erreur dans une dépêche d'agence.

SONDAGE SOFRÈS/LE NOUVEL OBSERVATEUR : LES 35 QUESTIONS DES FRANÇAIS SUR LES COMMUNISTES.

Une majorité de Français
pense qu'il y a
des désaccords importants
entre les dirigeants du P.C.
Vrai ou faux ?

LE NOUVEL
observateur
CETTE SEMAINE
Vrai : 31 % seulement croient qu'il y a des désaccords importants

ASIE

Des adversaires du régime militaire pakistanais dénoncent la visite du général Zia-ul-Haq à Paris

Dans une lettre adressée à M. Adnan Khan, qui recevait à déjeuner, lundi 25 janvier, le chef de l'Etat pakistanais, le général Zia-ul-Haq, la section française d'Amnesty International souligne que « rien n'indique » que les « recommandations » qu'elle a adressées récemment au gouvernement d'Islamabad, dont elle a dénoncé les violations des droits de l'homme, le *Monde* daté du 16 janvier, aient été prises en considération.

D'autre part, des adversaires du régime pakistanais, appartenant au parti populaire pakistanais, la formation de l'ancien premier ministre Ali Bhutto, ont appelé à manifester, lundi après-midi, place de la Résistance, contre la visite à Paris, du « dictateur Zia-ul-Haq ».

Né en 1924, le général Zia-ul-Haq a commencé sa carrière en combattant dans l'armée de l'Empire britannique en Birmanie, Malaisie et Indonésie. Il fut, pendant plusieurs années, instructeur militaire, et, en 1970, conseiller auprès du roi de Jordanie dans la répression des Palestiniens. Nommé, en 1976, général et chef d'état-major général de l'armée de terre, par le premier ministre Ali Bhutto, il devait chasser celui-ci du pouvoir en juillet 1977, à la suite de plusieurs mois d'agitation populaire, et

● Le ministre de l'Intérieur, M. Mahmoed Haroon, vient de rejeter le rapport d'Amnesty International dénonçant de graves violations des droits de l'homme au Pakistan (*le Monde* du 16 janvier). Il a déclaré, selon le *Times* du 15 janvier, que 421 personnes étaient détenues pour « activités anti-nationales » et que 63 autres pouvaient être considérées comme des « prisonniers politiques » — étaient incarcérées et faisaient l'objet d'enquêtes.

Les pays de l'ASEAN s'inquiètent des conséquences du rapprochement entre la France et le Vietnam

De notre envoyé spécial

Singapour. — L'annonce de la prochaine visite en France de M. Nguyen Co Thach, ministre vietnamien des affaires étrangères, va-t-elle entrer dans l'esprit des membres de l'Association des nations d'Asie du Sud-Est (ASEAN) ? L'idée que Paris et Hanoi sont bel et bien, comme ils le craignent, en train de « normaliser » leurs relations, ce qui ne semble pas s'inscrire en soi de cette reprise du dialogue, interrompu depuis l'invasion du Cambodge en 1975, n'est pas sans inquiéter les pays de l'ASEAN. En clair, répondent positivement au désir d'ouverture des dirigeants vietnamiens, soucieux de se dégarer quelque peu de l'oppression soviétique et de non pas enterrer le fait accompli de Hanoi au Cambodge.

La signature, en décembre dernier, d'un protocole financier entre Paris et Hanoi n'est pas faite pour convaincre les pays de l'ASEAN que, au bout du compte, la vertu l'emportera sur le vice, même après les apaisements qui ont été récemment donnés à leurs représentants à Paris par M. Cheysson, ministre des relations extérieures (*le Monde* daté du 10-11 janvier). « Nous ne sommes pas satisfaits des explications que nous ont été fournies », affirme M. Rajaratnam. Nous continuons à penser que cette reprise de dialogue est une politique d'accommodement, et non une politique de réconciliation.

A son avis, cette initiative intervient à contretemps, alors que le Vietnam, en proie à de très graves difficultés économiques liées de sa politique expansionniste, pouvait être tenté de sortir du borborygme cambodgien.

Les membres de l'ASEAN craignent que le « vietnamisme » d'une grande puissance comme la France ne fasse tâche d'huile. Il ne manque pas, en effet, de pays « libres », qui aient connu les ponts avec Hanoi après l'invasion du Cambodge, mais à s'en frayer dans la brèche ainsi ouverte par Paris. Le Japon est de ceux-là, qui vient d'accorder une aide humanitaire au Vietnam de 130 000 dollars, sous forme de médicaments, comme l'a récemment fait la Communauté économique européenne. En restant...

JACQUES DE BARRIN.

(1) Philippines, Indonésie, Singapour, Malaisie, Thaïlande.

Corée

Pyeongyang rejette implicitement la proposition sud-coréenne de réunification

Pyeongyang a rejeté implicitement la proposition de réunification lancée le 22 janvier par le président sud-coréen Chun Doo-hwan, en renouvelant samedi son appel pour la création d'une « République unifiée » de Corée. Sans faire allusion à la proposition de Séoul, l'agence officielle nord-coréenne indique, dans un commentaire reçu samedi à Tokyo, que l'idée d'une « République unifiée » est la solution « la plus raisonnable et la plus acceptable pour quiconque aime le pays et la nation ».

Formalisée à plusieurs reprises depuis 1960, la proposition nord-coréenne de confédération, assortie de conditions préalables telles que le retrait des troupes américaines présentes au Sud, est considérée comme un « piège » par Séoul.

D'autre part, le commandement des Nations unies (U.N.C.) a invité samedi des représentants nord-coréens et chinois de la commission militaire d'armistice à assister, en tant qu'observa-

teurs, aux prochaines manœuvres communes américano-sud-coréennes.

Le contre-amiral américain James Starna, principal délégué de l'U.N.C., auprès de la commission de supervision des Nations unies (C.S.N.U.) lors d'une rencontre de la commission d'armistice prévue au village frontalier de Panmunjom.

La C.S.N.U., qui regroupe des délégués de Grande-Bretagne, de Pologne et de Tchécoslovaquie, est un organisme chargé de superviser l'application de l'accord d'armistice de 1953, qui avait mis fin à la guerre de Corée. — (A.F.P., Reuters).

LA POLEMIQUE SUR LE

Le chef de file des « colombes »

Le chef de file des « colombes »... (Texte flou et partiellement illisible)

Cap-Vert

Blancs de la

Blancs de la... (Texte flou et partiellement illisible)

Chili

Chili... (Texte flou et partiellement illisible)

Equateur

Equateur... (Texte flou et partiellement illisible)

Corée

Corée... (Texte flou et partiellement illisible)

VOI ALLEZ EN AF

PROCHE-ORIENT

LA POLÉMIQUE SUR LE DIALOGUE ENTRE ISRAËL ET L'O.L.P.

Le chef de file des « colombes » travaillistes est désavoué par M. Shimon Pérès

Tandis que les déclarations au « Monde » (daté 24-25 janvier) du docteur Issam Sartawi, conseiller de M. Yasser Arafat, appelant notamment à un dialogue israélo-palestinien, continuent à susciter des réactions tant au sein de l'O.L.P. qu'en Israël, M. Claude Cheysson a critiqué la politique américaine à l'égard du conflit israélo-arabe.

Dans une interview publiée par l'hebdomadaire libanais de langue anglaise « Monday Morning » en date du 25 janvier, le ministre français des relations extérieures déclare notamment : « Je ne comprends pas l'attitude des Etats-Unis, car je n'imagine

pas qu'il puisse y avoir de paix (dans la région) si l'on refuse de négocier avec ceux qui combattent (...) Les Palestiniens sont des combattants, et il faut discuter avec ceux qui les représentent, c'est-à-dire avec l'Organisation de libération de la Palestine (O.L.P.), sinon qui d'autre ? »

Se référant implicitement aux récents propos du président Reagan, selon lequel les Etats-Unis refuseront de reconnaître l'O.L.P. tant que celle-ci n'aura pas reconnu Israël, M. Cheysson a estimé que « l'O.L.P. qui n'est pas un Etat ne peut pas reconnaître un Etat, que ce soit Israël, la France ou les Etats-Unis ».

De notre correspondant

« Je ne comprends pas l'attitude des Etats-Unis, car je n'imagine pas qu'il puisse y avoir de paix (dans la région) si l'on refuse de négocier avec ceux qui combattent (...) Les Palestiniens sont des combattants, et il faut discuter avec ceux qui les représentent, c'est-à-dire avec l'Organisation de libération de la Palestine (O.L.P.), sinon qui d'autre ? »

Selon M. Pérès, les idées de M. Sartawi n'ont « aucune importance ». « Sartawi ne représente pas Arafat, a-t-il dit, de même qu'Arafat ne représente pas toute l'O.L.P. qui, elle, ne peut parler au nom de tous les Palestiniens ». M. Pérès a indiqué qu'à plusieurs reprises différentes, des personnalités étrangères — et encore tout récemment M. Leopold Senghor, ancien président du Sénégal — l'avaient incité à entrer en contact avec le président de l'O.L.P. ce n'était toujours

refusé parce qu'il n'avait aucune raison de « rencontrer le chef d'une organisation qui veut la destruction d'Israël ».

Pour sa part, faisant écho en Cisjordanie à la proposition de M. Sartawi, le maire de Bethléem, M. Elias Freil, a déclaré que l'O.L.P. et Israël devaient se résoudre à une reconnaissance mutuelle et engager à cet effet un dialogue direct. Il a précisé que l'O.L.P. ne devait pas hésiter à prendre l'initiative. « Si une démarche de paix doit être entreprise par l'O.L.P. et le Rik, il n'y a pas de doute qu'elle sera approuvée aux Etats-Unis et qu'elle représentera un défi pour

Israël comme pour le gouvernement américain : cela pourrait changer beaucoup de choses au Proche-Orient ». De son côté, M. Rachad Chawa, maire de Gaza, lui aussi considéré comme l'un des principales personnalités « modérées » des territoires occupés, a dit que si Israël reconnaissait le peuple palestinien et son droit à l'autodétermination, ce serait le point de départ d'une « nouvelle ère » dans la région. Il s'est déclaré convaincu que, dès lors, l'O.L.P. reconnaîtrait Israël. Il a toutefois souligné, à la différence de M. Freil, que c'était au gouvernement israélien de faire le premier pas car « il est le plus fort et c'est Israël qui a occupé les territoires arabes ».

FRANCIS CORNU.

A TRAVERS LE MONDE

Cap-Vert

• **LUTTE CONTRE LA SECHERESSE.** — La cinquième conférence des chefs d'Etat du Comité inter-Etats pour la lutte contre la sécheresse au Sahel (CILSS), qui a réuni à Praia pendant le dernier week-end les présidents Aristides Pereira (Cap-Vert), Sir Dawda Jara (Gambie), Moussa Traoré (Mali), Khoma Ould Haidalla (Mauritanie) et Abdou Diouf (Sénégal), ainsi que les ministres du développement rural de la Haute-Volta, du Niger et du Tchad, a décidé la création d'un organisme spécial chargé d'assurer la constitution de stocks de sécurité alimentaire. — (A.F.P.)

Chili

• **TROIS DIRIGEANTS DE LA DEMOCRATIE CHRETIENNE :** MM. Jaime Castillo, René Fuenzalida et Claudio Huepe ont été relâchés le dimanche 24 janvier à l'aéroport de Santiago, alors qu'ils venaient assister aux obsèques de l'ancien président Eduardo Frei décédé le vendredi 22 janvier (le Monde daté 24-25 janvier). M. Jaime Castillo avait été expulsé du Chili en 1981, alors qu'il présidait la commission chilienne des droits de l'homme. MM. Fuenzalida et Huepe sont d'anciens députés, expulsés par le général Pinochet. Plus de dix mille Chiliens ont rendu hommage à Santiago à Eduardo Frei dont la dépouille est exposée, jusqu'à ce lundi 26 janvier, dans la cathédrale de la capitale. — (A.F.P.)

Equateur

• **PLACARDS ANTI-MITTERRAND DANS LA PRESSE.** — La presse équatorienne est inondée de grands placards publicitaires dénonçant le « socialisme autogestionnaire » de M. Mitterrand. Cette publicité est financée par la Société équatorienne de défense de la tradition, de la famille et de la propriété, filiale d'un mouvement patronné par une personnalité brésilienne, M. Correa de Oliveira, qui a déjà fait paraître des messages iden-

tiques dans d'autres organes de presse d'Europe et d'Amérique. — (A.F.P.)

Irlande du Nord

• **UN JEUNE HOMME A ETE TUE LE DIMANCHE 24 JANVIER A ARMAGE,** à une cinquantaine de kilomètres de Belfast, par une patrouille militaire après que trois explosions eurent déjà eu lieu dans la soirée dans cette ville. La police a décidé d'ouvrir une enquête. En effet, contrairement aux déclarations d'un porte-parole de l'armée selon lesquelles le jeune homme avait brandi un pistolet avant d'être tué, aucune arme n'a été retrouvée près du corps et il pourrait s'agir d'une « bavure ». D'autre part, M. Robert Mitchell et son fils, l'un et l'autre membres d'organisations paramilitaires protestantes, ont été tués samedi à leur domicile de Belfast. La police pense qu'il pourrait s'agir d'un règlement de comptes entre groupes d'extrémistes protestants rivaux. — (A.F.P., U.P.I.)

• **MM. OWEN CARRON, DEPUTE POUR L'IRLANDE DU NORD EN REMPLACEMENT DE BOBBY SANDS,** ET DANY MORRISON, l'un des dirigeants du Sinn Féin (la représentation politique du mouvement républicain) sont toujours détenus aux Etats-Unis après avoir tenté, le jeudi 21 janvier, d'entrer sur le territoire américain avec de faux papiers. Le visa leur avait précédemment été refusé par les autorités américaines. — (A.F.P.)

Italie

• **CINQ TERRORISTES DE PRIMA LINEA** ont été arrêtés les 23 et 24 janvier, après une poursuite de deux jours. Deux l'ont été à Tuscani, au nord de Rome, trois autres dans un appartement du quartier Saint-Jean-de-Latran. Ce commando avait commis un hold-up à Sienne le 21 janvier, au cours duquel deux carabinieri et un terroriste avaient été tués. Selon un « repent », le groupe Prima Linea aurait bénéficié en 1978 d'un entraînement dans un camp de l'E.T.A. militaire, au Pays basque espagnol. — (A.F.P.)

Maroc

• **UNE LETTRE A M. MITTERRAND SUR LES DROITS DE L'HOMME.** — A la veille de la visite à Paris du roi Hassan II, une lettre portant une cinquantaine de signatures a été remise au président de la République. Ce texte déclare notamment : « Nous souhaitons que la France et le Maroc entretiennent des rapports d'amitié et de coopération favorables à l'un et l'autre peuples, mais nous dénonçons, tant qu'elles persisteront, les atteintes aux droits de l'homme dont témoignent les rapports de toutes les missions effectuées depuis onze ans par les organisations non gouvernementales observateurs à l'ONU et Amnesty International ». La lettre porte notamment les signatures de MM. J. Berque, Della Suda, Gasthah, P. Halbwachs, Minkovski, Viol-Naquet, de l'Institut Sanguinetti et de Mme Simone de Beauvoir (on peut s'y associer auprès du comité de lutte contre la répression au Maroc, 14, rue de Mantouill, 75015). Une manifestation silencieuse de protestation est par ailleurs convoquée le mardi 26 janvier à 13 heures devant l'Élysée.

Tchécoslovaquie

• **L'ECRIVAIN JIRI GRUSA EST DECHU DE SA NATIONALITE,** a annoncé l'ambassade de Tchécoslovaquie à Berna, chargée de lui notifier cette décision. Mais M. Grusa, qui, en décembre 1980 avait obtenu l'autorisation de partir pour deux ans à l'étranger, entre temps quitté la Suisse pour les Etats-Unis. En 1978, il avait été condamné à six mois de prison en raison de la publication en Allemagne de l'Ouest d'un de ses romans, le « Questionnaire », considéré comme subversif ; il s'agissait d'un témoignage pathétique sur la condition de l'homme en général et sur la vie dans son

pays, plus particulièrement à travers les réactions d'un homme en train de remplir un de ces longs questionnaires exigés de tout demandeur d'emploi en Tchécoslovaquie. Ce roman est paru en français chez Gallimard en 1981 sous le titre « Prière pour une ville ».

• **PROCHAINES HAUSSES DE PRIX.** — PRAGUE. Le gouvernement tchécoslovaque prépare des hausses de prix importantes des produits alimentaires à partir de février. Les prix de la viande et de tous les produits animaux augmenteraient de 10 à 140 % (pour les meilleurs morceaux de bœuf), celui du riz doublerait et les cigarettes et les alcools coteraient 20 % plus cher. C'est sans doute pour préparer le terrain à ces augmentations « brutales » que le journal « Rude Pravo » a rappelé le samedi 23 janvier à la population qu'il fallait être plus sensible à la « qualité de la vie » qu'à l'accroissement de la consommation matérielle.

Venezuela

• **M. LUSINCHI, CANDIDAT DE L'ACTION DEMOCRATIQUE A LA PRESIDENCE.** — Le Parti d'action démocratique, principale formation d'opposition, d'inspiration social-démocrate, a désigné le dimanche 24 janvier M. Jaime Lusinchí comme son candidat à l'élection présidentielle de 1983. Le parti social-chrétien (COPEI) au pouvoir n'a pas encore désigné son candidat. Deux hommes sont en lice : MM. Rafael Caldera, ancien président, et Montes de Oca. — (Reuters.)

Zaïre

• **LIBERATION D'UN UNIVERSITAIRE.** — M. M. Wamba-Wamba, universitaire zaïrois enseignant à l'université de Dar-es-Salaam, au Tansanie, qui était détenu au Zaïre depuis le 18 décembre dernier (le Monde du 20 janvier), sous l'accusation d'être en possession de « documents subversifs », a été libéré, a annoncé dimanche 24 janvier la radio tanzanienne. M. Wamba avait été arrêté par les services de renseignements zaïrois, alors qu'il arrivait à Kinshasa pour y passer les vacances de Noël.

(Publié)

CLEF MONDE ARABE

COURS AUDIOVISUELS D'ARABE MODERNE ET MAGHRÉBIN

Intensif et extensif

Prochaine session : 15 Février 1982

43, rue des Bourdonnais 75001 PARIS - Tél. 508-18-67

21 - 31 JANVIER
BROCANTE de PARIS
160 antiquaires et brocanteurs
Porte Champerret
Chapiteau chauffé

comment préparer...

SCIENCES-PO

(entrée en 1^{re} ou 2^e année) 260 pages
Présentation des L.E.P. (Paris, Province), conseils de méthode, présentation des épreuves, annales, débouchés, etc.

les GRANDES ECOLES de COMMERCE

372 pages, liste des préparations avec leurs résultats, les épreuves des concours, annales et résumés, présentations détaillées de 25 écoles, débouchés et salaires.

les ETUDES MEDICALES

116 pages, présentation de la réforme des études médicales, programmes et analyses des statistiques du PCSEM 1 pour les CHU de Paris (provinces sur demande)

VENTE en librairie : diffusion VUBERT ou par correspondance 50 frs par guide et chèque à Groupe SIGMA - 10 rue du Cloître N-Dame - 75004 - T. 325.83.30

Atelier de poterie

LE CRU ET LE CUIT
accueille en groupe les amateurs de 3 à 83 ans
5, rue LAFAYETTE PARIS 8
Téléphone : (01 50 61) 707-85-85

ARNYS SOLDE

Costumes 100 % laine, flanelle, HARRIS TWEED, cashmere et soie, à partir de... 2.100 F 1.550 F
Vestes cashmere et soie, 100 % laine, etc. à partir de... 1.200 F 750 F
Pantalons flanelle, serge, velours, etc. à partir de... 430 F 190 F
Manteaux cashmere, droit et raglan, à partir de... 3.200 F 2.200 F
Chemises coton, polyester, 100 % coton oxford, fantaisie, à partir de... 250 F 100 F
295 F 195 F

Solde de 20 % minimum sur toute la collection féminine

ARNYS 14, rue de Sèvres (7^e) - Tél. 548.76.39

SONDAGE SOPRÈS/LE NOUVEL OBSERVATEUR : LES 35 QUESTIONS DES FRANÇAIS SUR LES COMMUNISTES.

Une infime minorité de communistes pense que Marchais est un mauvais leader. Vrai ou faux ?

LE NOUVEL **observateur** CETTE SEMAINE

Faux : ils entendent 4 % à le penser en 76. Ils sont 24 % en 82.

VOUS VOYAGEZ SEUL ? ALLEZ EN AFRIQUE POUR MOINS CHER.

SUR VOIS REGULIERS AIR AFRIQUE

... pour découvrir l'Afrique à tarif réduit, même si vous voyagez seul. Pour vous 2 Tarifs Découverte, au choix. Selon vos projets, l'un ou l'autre : 33% de réduction ou le tarif "Visite" : 45% de réduction. Des Tarifs Découverte, il en existe 21, tous sur vols réguliers.

LES TARIFS "DECOUVERTE" AIR AFRIQUE

IL Y A UN TARIF POUR VOUS : ALLEZ VOIR AIR AFRIQUE OU VOTRE AGENT DE VOYAGES.

APR 1982



Futur directeur administratif et financier 200.000 F

Une société de service réalisant 120 millions de francs de chiffre d'affaires pour 300 personnes, recherche, pour son siège à Paris, son Responsable Comptable et Financier. Rattaché directement au Directeur Général, il prendra en charge aussi bien la comptabilité, les problèmes de financement que le contrôle de gestion de l'entreprise. Il sera secondé dans cette tâche par une équipe d'une dizaine de personnes. A court ou moyen terme ses responsabilités pourront être étendues aux problèmes administratifs et à la supervision du service informatique. Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 32 ans au moins, diplômé d'études supérieures (E.S.C., Maîtrise de Gestion ou de Droit... + D.E.S. ou équivalent). Il aura, à travers son expérience, abordé la comptabilité générale et analytique mais aussi la gestion financière en entreprise ou en cabinet. La rémunération annuelle, de l'ordre de 200.000 francs, sera fonction de l'expérience acquise. Ecrire à J. SCARINOFF à Paris. Réf. A2163M

Futur responsable recherche et développement 160.000 F

Chimie des tensio-actifs - rhône-alpes - La filiale française d'une société américaine, leader sur le marché des tensio-actifs et implantée dans la région Rhône-Alpes et région parisienne recherche son futur responsable recherche et développement. Rattaché hiérarchiquement au Président-Directeur Général, il prendra progressivement en charge la gestion et l'animation de deux laboratoires (12 personnes) et sera responsable de la définition des axes de développement et des plans d'investissement correspondants. En liaison avec la direction commerciale, il réalisera l'adaptation des produits existants, la création de nouveaux produits et les études de faisabilité industrielle en tenant compte des contraintes techniques et économiques. Il dirigera les différentes phases du programme de développement (pilote inclus) et assistera la fabrication lors du démarrage de la production. Il sera également responsable de la définition des modes opératoires, de la mise au point et de l'optimisation des procédures de contrôle depuis les matières premières jusqu'aux produits finis. Ce poste s'adresse à un diplômé d'une ENSI chimie, possédant 5 ans d'expérience minimum de la recherche et du développement. Elle aura été acquise, en partie, dans une fonction d'animation d'équipe et de préférence dans le domaine des tensio-actifs. La pratique de l'anglais est indispensable. La rémunération sera de l'ordre de 160.000 francs voire plus si l'expérience et la connaissance du secteur le justifient. Ecrire à M. LE GOUFFÉ à Villeurbanne. Réf. A3622M

Micro-informatique - gestion de l'énergie dans l'habitat

CAMIF La CAMIF, coopérative d'achat et de vente par correspondance des enseignants de France, fidèle à sa politique d'innovation et à la mission qu'elle entend assurer auprès de ses sociétaires, a décidé de lancer de nouveaux catalogues et de développer de nouveaux services dans les domaines de la micro-informatique et de l'énergie dans l'habitat. Avec un effectif de plus de 1.100 personnes et un chiffre d'affaires de 2 milliards 300 millions de francs, la CAMIF occupe aujourd'hui le troisième rang dans la profession. Sa progression de 30% par an, ses méthodes, son organisation et ses résultats, en font un exemple de gestion. Elle aborde ces nouveaux marchés qui connaissent une forte expansion tant technique qu'économique, après des études sérieuses et la définition d'une politique originale, répondant ainsi à l'évolution des besoins et des attentes du monde de l'éducation. Pour concrétiser et animer cette politique de développement, la direction des produits nouveaux propose à trois jeunes ingénieurs, désireux de s'impliquer dans des responsabilités larges et diverses, de créer les fonctions suivantes :

Ingénieur thermicien

Chef de produit - Responsable de la sélection et de la promotion des matériels concernant le chauffage, l'isolation, la régulation ou utilisant les énergies nouvelles (pompes à chaleur, capteurs solaires, cellules photovoltaïques, éolienne, microcentrales, etc.), il négociera auprès des fournisseurs et gèrera complètement son activité tant sur le plan marketing que budgétaire. Il développera parallèlement une activité d'information et de conseil auprès des sociétaires en s'appuyant notamment sur des bureaux d'études agréés CAMIF. Ce poste convient à un ingénieur thermicien (ENSAM, INSA...) ayant impérativement une formation complémentaire type IAE... ou une expérience en gestion. Ecrire à J.S. FOURNIER à Nantes. Réf. A1127M

Jeune ingénieur thermicien

Dépendant du chef de produit précédent, il sera plus particulièrement chargé de mettre en place sur toute la France et après une expérience test, les agences agréées CAMIF, susceptibles d'offrir aux sociétaires un service complet (depuis le bilan thermique jusqu'à la conception globale de la maison). Il définira le cahier des charges, en contrôlera l'application et assurera un rôle de conseil. Ce poste convient à un ingénieur thermicien (ENSAM, INSA...) ouvert à la gestion et motivé par des fonctions demandant de nombreux déplacements. Ecrire à J.S. FOURNIER à Nantes. Réf. A1128M

Ingénieur informaticien

Chef de produit micro-informatique - télématique - bureautique - Responsable du développement de cette activité, il constituera la gamme ainsi que la sélection des matériels et logiciels. Pour cela, il réalisera des études comparatives et négociera les conditions de vente et de service auprès des fournisseurs. Il définira dans un souci de service aux adhérents, une politique d'assistance technique et de communication destinée à apporter une information plus complète dans son domaine (expositions de matériel, bulletins de liaison, etc.). Ce poste nécessite une pratique concrète des secteurs cités ainsi qu'un diplôme d'ingénieur (ISEN, ENSIMAG) impérativement complété par une formation complémentaire type IAE... ou une expérience en gestion. Ecrire à D. DELRIEU à Nantes. Réf. A1129M

Ces postes, basés au siège social à Niort, s'adressent à de jeunes ingénieurs débutants ou ayant deux à trois ans d'expérience. Intéressés par des fonctions en création pouvant regrouper des actions dans le domaine du marketing, des négociations, du développement et de la gestion, et mettant en jeu un aspect relationnel important.

Jeune chef de projet

Lille

Un établissement financier qui connaît un développement important recherche pour Lille un jeune chef de projet informatique. Sous l'autorité directe du Chef de service informatique et en liaison permanente avec les utilisateurs avec qui il définira leurs besoins, il aura à concevoir les applications et à rédiger les dossiers d'analyse. Il assurera en outre le suivi des projets jusqu'à leur réalisation et leur mise en place effective. Ce poste s'adresse à un candidat jeune, possédant une formation supérieure en gestion. Il aura acquis si possible une première expérience en entreprise. Les qualités humaines, en particulier le sens du contact, ainsi que les capacités d'analyse et de synthèse sont déterminantes. La rémunération annuelle de départ sera fixée en fonction des compétences. Il existe pour un candidat de fort potentiel de réelles perspectives d'évolution. Ecrire à M. OLARI à Croix. Réf. 4572M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.

8, rue Bellini - 75782 PARIS - Cedex 16 - Tél. 505.14.30

19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25

3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54

1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82

78, Boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

AFRIQUE

Le colonel Kadhafi a plaidé à Alger pour une union entre les deux pays

De notre correspondant

Alger. — Le colonel Kadhafi a quitté l'Algérie samedi 23 janvier à l'issue d'une visite de près d'une semaine. Rarement, séjour d'un chef d'Etat « frère et voisin » aura été entouré d'une telle discrétion. La presse n'a publié que de très brefs communiqués annonçant les entretiens du président libyen avec M. Chadli Bendjedid sans donner d'indication sur leur contenu. A voir la seule photo de ces entretiens présentée par la télévision, ces conversations ont été singulièrement dépourvues de chaleur. Aucun communiqué commun n'a été rendu public.

Durant son séjour, le colonel Kadhafi, qui logeait dans une villa du club des Pins, près d'Alger, et non pas au Palais du peuple, résidence habituelle des chefs d'Etat en visite officielle, a fait deux discours au Palais des Nations. Le premier devant des étudiants et des jeunes, le second devant des cadres du parti, membres de l'appareil central du P.N.L. et députés. Devant ces derniers, il a prononcé durant une

heure un plaidoyer en faveur de l'union entre l'Algérie et la Libye qui aurait été applaudi poliment. On se refuse, dans les milieux officiels algériens, à commenter ces déclarations et l'on rappelle volontiers qu'Alger est hostile à toute union décrétée au sommet.

Etait-ce pour mieux convaincre ses interlocuteurs ? Le chef de l'Etat libyen, en grand uniforme chamarré et stick sous le bras comme un officier de l'armée des Indes, s'est fait accompagner dans tous ses déplacements à Alger par une garde de chambre, une quinzaine de jeunes femmes moulées dans des battle-dress vert olive, coiffées de casot et armées de Kalachnikov. Elles l'ont même accompagné, vendredi, à la grande prière, à la mosquée Ketchaoua, au bas de la Casbah, prenant la position autour de l'édifice tandis qu'il allait prier. Les dirigeants algériens, comme d'ailleurs l'homme de la rue, n'ont guère apprécié, semble-t-il, ce style James Bond.

DANIEL JUNQUA.

Un hôte encombrant en Tunisie

De nos envoyés spéciaux

Gabès. — Le colonel Kadhafi a regagné la Libye par la route, dimanche 24 janvier, au terme d'une visite impromptue qui s'est terminée dans la sérénité, alors qu'elle avait débuté au milieu d'un invraisemblable imbroglio. C'est en effet à un véritable festival de dévouement discursif que le guide de la révolution libyenne s'est livré durant les trente-six heures qu'il a passées en Tunisie.

Vendredi soir, le colonel Kadhafi faisait savoir d'Alger qu'il avait décidé de rentrer chez lui en traversant la Tunisie par la route. Au même moment, deux Land Rover et des camions transportant une cinquantaine de gardes du corps se présentaient à la frontière tuniso-libyenne « pour aller à la rencontre du frère colonel », attendu à l'autre extrémité du pays.

Les autorités tunisiennes refusaient ce commando en rappelant qu'il revenait à la Tunisie, pays souverain, d'assurer la sécurité de ses hôtes. D'ailleurs, MM. Oras Guiga et Stahedine Bati, ministres de l'Intérieur et de la Défense, allaient eux-mêmes accueillir, samedi matin, le visiteur à son entrée sur le territoire en vue de l'escorter durant son voyage. Mais MM. Guiga et Bati ne trouvèrent personne : l'hôte attendu avait changé d'idée et décidé d'aller atterrir à Monastir, ville natale du président Bourguiba, dans le Sahel, où personne ne l'attendait. Peu après, les gardes du corps, refoulés à la veille, attendaient à leur tour, à bord d'un Fokker, toujours en possession de leurs armes, qui allaient leur être restituées à leur départ. Suivit un autre appareil transportant quatre Mercedes blindées. Les autorités apprenaient également que, dès vendredi, les Libyens avaient réservé « pour un groupe de touristes » plus d'une centaine de chambres, d'hôtel à Monastir, à Stax, ainsi qu'à Gabès, où le premier ministre, M. Mohamed M'Zali, se trouvait en visite d'inspection.

L'attitude de la délégation libyenne, forte d'une centaine de personnes, ne pouvait qu'intriguer, sinon inquiéter les dirigeants tunisiens. Le colonel Kadhafi, selon les Libyens eux-mêmes, leur déroulant passage en Tunisie s'est terminé mieux qu'il n'avait commencé. Apparemment déçu des résultats de leur visite en Algérie, ils n'ont certes pas réussi à rallumer la flamme unifiée de Djerba, mais ils ont pu relancer le dialogue. Ce n'est négligeable ni pour la Tunisie, soucieuse de maintenir de bons rapports avec son puissant voisin, ni pour la Libye, désireuse de rallier le pays modéré où siège la Ligue arabe, à quelques mois du sommet de l'O.U.A. qu'elle s'apprête à accueillir, en dépit de l'hostilité des Etats-Unis.

MICHEL DEURÉ et PAUL BALTA.

SONDAGE SOFRÉS/LE NOUVEL OBSERVATEUR : LES 35 QUESTIONS DES FRANÇAIS SUR LES COMMUNISTES.

Très peu de Français croient que le P.C. attend la première occasion pour quitter le gouvernement et entrer dans l'opposition. Vrai ou faux ?

LE NOUVEL **observateur** CETTE SEMAINE

Flux : ils sont 40% à le croire.

Algérie

LE GOUVERNEMENT RETIRE SON PROJET DE CODE DE LA FAMILLE

(De notre correspondant.)

Alger. — Le conseil des ministres, réuni dimanche 24 janvier, a décidé, à la demande du président Chadli Bendjedid, d'ajourner l'examen, par l'Assemblée nationale, du projet de loi sur le « statut personnel », plus communément désigné sous le nom de « code de la famille ». Ce texte, qui a fait l'objet depuis trois mois de vifs débats au Parlement, dans les colonnes de la presse et dans l'opinion publique, devait être définitivement adopté par les députés ce lundi. Il laissait la femme dans une perpétuelle minorité, et certaines de ses dispositions — maintien de la polygamie, subordination complète de la femme au mari, restrictions au droit de garde des enfants en cas de divorce, légalisation de la répudiation, etc. — avaient suscité une véritable levée de bouillie (le Monde du 9 janvier). Devant la passivité de l'Union nationale des femmes algériennes (U.N.F.A.) et de sa secrétaire générale, Mme Fatma Zohra Djeghroub, des intellectuelles, étudiantes ou enseignantes, ainsi que des femmes au travail, fonctionnaires ou employées des sociétés nationales, se sont mobilisées, organisant deux manifestations devant l'Assemblée nationale et déposant sur le bureau du Parlement une pétition portant dix mille signatures pour protester contre le secret entourant le texte soumis aux députés et demander l'ouverture d'un débat public à l'échelle nationale. Ces protestations ne semblaient pas rencontrer beaucoup d'écho, bien que quelques députés, lors du débat général, soient intervenus pour réclamer un texte consacrant l'égalité juridique de l'homme et de la femme, conformément à la Constitution.

Mobilisation des femmes

L'engagement dans la lutte, au mois de décembre, des femmes qui avaient participé à la guerre de libération, ancrées maquisardes et détenu, qui se tenaient stoïques, depuis l'indépendance, de la scène politique, a donné au problème une nouvelle dimension. Prolégèdes par la légitimité que leur confère leur participation à la guerre, elles ont organisé une série de rassemblements et elles ont entrepris une véritable mobilisation des femmes. Certaines d'entre elles commencent à effectuer des tournées dans l'intérieur afin de faire de la chaîne Journée Internationale de la femme, le 8 mars, une journée de protestation. Elles avaient également décidé d'attaquer, pour l'institutionnaliser, la nouvelle loi si elle était votée.

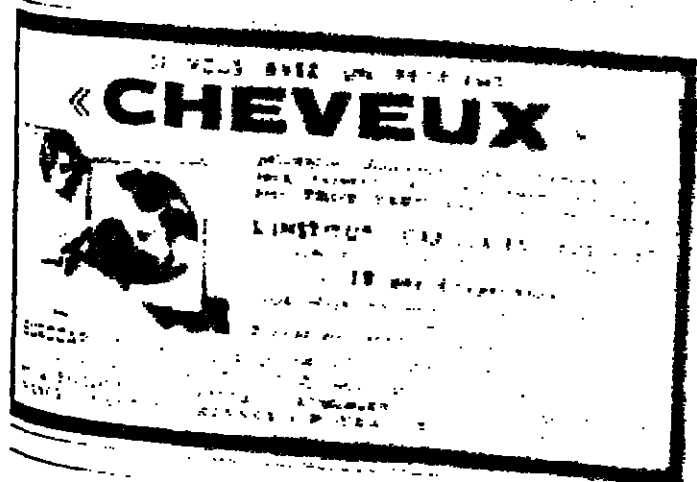
C'est leur intervention qui a été déterminante et qui a conduit le gouvernement à retirer son projet. Devant l'ampleur des réactions et l'après d'un débat qui oppose modernistes et traditionalistes, religieux et laïcs, le pouvoir a préféré, au moins provisoirement, battre en retraite. Le problème, s'il est annoncé mardi soir, sera repris sous la forme d'un dossier qui examinera de façon globale le rôle de la femme en tant que cellule de base de la société. Ce dossier sera débattu démocratiquement au niveau national sous des formes qui restent à déterminer. La forme retenue pourrait être la même que celle qui a prévalu pour la question culturelle et qui avait conduit à l'adoption par le comité central d'une charte fixant les orientations du pays en la matière. Mais il est probable que le gouvernement va attendre avant de relancer le débat que les passions se calment et les esprits s'apaisent, d'autant que la législature touche à sa fin et qu'une nouvelle Assemblée doit être élue le 5 mars prochain.

D. J.

Niger

● VISITE A PARIS DU MINISTRE NIGERIE DES MINES. — M. Annou Mahamane, ministre nigérien des mines et de l'industrie, a quitté Niamey dimanche 24 janvier pour Paris et Koweït. M. Annou Mahamane devrait aborder avec les partenaires financiers et industriels du Niger certains des problèmes posés par la création d'une nouvelle société d'exploitation du minerai d'uranium : la Société minière de Tassa N'Taghague. Le capital de 11 milliards de francs CFA (420 millions de francs français) de cette société doit être constitué en trois parts égales détenues par l'ONAREM nigérien (office national des ressources minières), la COGEMA française et un partenaire koweïtien. — (A.F.P.)

Le Maghreb entre le m



Un an de cinéma : 20 F.



Télérama Hors-Série Cinéma. 20 F. Chez votre marchand de journaux.

AFRIQUE

Le Maghreb entre le modernisme et l'intégrisme

(Suite de la première page.)

Qu'en est-il dans les deux ailes extrêmes, en Libye, pays charnière entre le Maghreb et le Machrek (Orient arabe) et en Mauritanie, trait d'union entre l'Afrique blanche et l'Afrique noire ? Comment expliquer qu'à Nouakchott le comité militaire depuis le 10 juillet 1978 des réformes en profondeur d'une incontestable modernité — citons, en particulier, l'abolition de l'esclavage et la promotion des langues nationales négro-africaines — ait rétabli la charia ou droit islamique ? Ainsi ce pays éminemment pacifique, où la coutume réprime les effusions de sang est-il un des rares États musulmans à avoir appliqué la loi coranique dans toute sa rigueur : en septembre 1980, un assassin a été fusillé et trois voleurs ont en une main tranchée en public, le châtiment devant, selon le Coran, avoir valeur d'exemple.

Plusieurs raisons ont pu inciter les militaires à agir comme ils l'ont fait. Le régime, issu d'un putsch, a sans doute cherché une légitimité dans l'islam, auquel les Mauritanais demeurent très attachés. Sans doute le C.M.S.N. a-t-il cherché aussi à lutter contre l'accroissement de la criminalité provoqué par l'afflux de la population dans la capitale sous le double effet de la sécheresse et de la guerre menée par l'ancien président Ould Daddah contre le Polisario. Il est possible, enfin, que le pouvoir ait cédé aux sollicitations de certains bédouins de l'arrière comme l'Arabe Saoudite.

La Libye réformatrice

La Libye, elle, passe pour intégriste ; elle ne l'est pas. Le colonel Kadhafi est un réformateur, et nombre de théologues orthodoxes estiment que son petit Livre vert sent le soufre. Malgré son radicalisme, l'islam qu'il préconise et applique cherche, à l'évidence, à intégrer la modernité. Cela est très net, entre autres, en ce qui concerne l'émancipation des femmes, que le guide de la révolution a particulièrement fier d'avoir dotées d'une académie militaire unique au monde (1). En revanche, il a un trait en commun avec les intégristes : le discours violemment anti-impérialiste et la dénonciation d'un Occident jugé décadent et corrompu. Quant au prosélytisme dont il fait preuve pour diffuser sa pensée dans ce même Occident, il se rattache à une tenace tradition maghrébine.

Pourtant, au-delà des différences qui ont été cultivées par la colonisation, et qui se sont souvent affirmées depuis les indépendances, les pays du Maghreb présentent aussi des analogies. Ce n'est pas un hasard si l'islamologue Louis Gardet consacre plusieurs pages à l'islam berbère.

ajoute certes qu'il est « quelque peu malséant d'en parler comme d'un tout constitué » alors que « la berberie s'est, en fait, lentement arabisée ». Mais il rejoint sur ces deux points Ibn Khaldoun. Déjà au quatorzième siècle, l'historien et sociologue maghrébin soulignait : « Les Arabes et les Berbères [...] ont vécu au Maghreb depuis si longtemps qu'on a peine à imaginer qu'ils aient vécu ailleurs. » (3). Mais il rapportait aussi les particularismes de la région lorsqu'il définissait le Berbère comme étant l'homme qui se rase la tête, mange le couscous et porte le burnous. Si la première coutume a pratiquement disparu, en revanche, aujourd'hui encore, le couscous et le burnous délimitent le Maghreb, puisque leur pratique ne s'étend pas au-delà de la Libye, à l'est et, au sud, de la frontière qui sépare le Sahara de l'Afrique noire. Nombre de phénomènes actuels ont leurs racines dans le passé. La conquête du Maghreb par les armées arabes s'est étalée sur une cinquantaine d'années, mais n'a pas donné lieu à une colonisation de peuplement. Amr, conquérant de l'Égypte, pense vers l'ouest en 642, la Cyrénaïque et la Tripolitaine tombent l'une après l'autre, mais l'armée arabe, estimée à 20 000 hommes, n'exploite pas son avantage contre les troupes byzantines.

La vraie conquête sera l'œuvre de Sidi Okba Ibn Nafi, qui s'était emparé de l'oasis de Ghadamès en 662. Il se présente dans le sud tunisien, en 670, à la tête de 10 000 cavaliers, fonde Kairouan et pousse jusqu'à l'Atlantique. Sur le chemin du retour, il se heurte, certes, à la résistance de Kousayla, mais fait aussi de nombreux adeptes, avant d'être tué et enterré en 683, près de Biskra, dans un village qui porte son nom et devient un lieu de pèlerinage.

A la fin du siècle, la Kahina, reine des Aurès, est vaincue par Moussa Ben Nossayr. Forcé, ce général arabe s'empresse de confier l'expédition d'Espagne à un Berbère, Tarik Ibn Ziyad (4). Dès lors, l'islamisation du Maghreb sera l'œuvre des Berbères déjà convertis. Leurs chefs adopteront l'arabe comme langue administrative, mais l'arabisation de la population ne sera entamée sérieusement qu'à partir du XI^e siècle.

Dès le début, l'islam maghrébin se caractérise par son intrinsèque doctrine, sa rigueur morale, et son prosélytisme. Dans les premiers siècles, le schisme khawarizmi, né en Orient, connaît un grand succès dans ce qu'on appelait alors l'Ifrîqiya. Ces dissidents, qui avaient récusé le calife Moawiyah parce qu'il avait pris les armes contre Ali, gendre et cousin du Prophète, récusèrent à son tour Ali, qui avait commis la faute d'accepter l'arbitrage, qui entraînera sa perte.

Les Khawarizmites — ceux qui sont sortis — estimaient que tout

croquant irréprochable et capable, « fût-il un esclave noir », pouvait être élu calife. Ces « puritains de l'islam », comme on les appelle, croyaient aussi que la foi qui ne se traduit pas par des actes ne suffit pas. Ils fondèrent dans l'Algérie orientale le royaume de Tahert, qui embrassa aussi la Tripolitaine et la Tunisie, mais disparut sous les coups des Fatimides en 908-909. Leurs descendants se regroupent aujourd'hui, sous le nom d'Ibadites, au djebel Nefoussa en Libye, dans l'île de Djérba, en Tunisie, et en Algérie autour de Ghardaïa, dans le M'Zab, et à Ouargha.

Les chiites ont également marqué au Maghreb pendant plusieurs siècles, avec les Fatimides (908-1171) et, auparavant, avec le roi Idris, fondateur de Fès et de la monarchie marocaine, assassiné en 792 par un émissaire envoyé de Bagdad par Haroun al-Rachid. Quant aux Maures (Mauritaniens et Sahariens), ils racontent que leurs ancêtres (voies) noirs — le noir est la couleur des partisans d'Ali et de Hussein, son fils, morts en martyrs — sont une reminiscence de cette époque : « Nous sommes sunnites mais nous avons le cœur chiite », disent-ils.

Il reviendra, en tout cas, à l'un des leurs, Youssef Ibn Tachfin, après un pèlerinage à La Mecque, de restaurer l'orthodoxie sunnite au Maghreb et de consolider l'islam en Espagne. Fondateur de Marrakech et de la dynastie almoraïde (1050-1147) c'est lui qui a créé les tribus, centres fortifiés tenus par des confrères à la fois religieux et militaires. Les membres des confréries, s'appellent les *mourahiz*, d'où nous tirons le mot marabout, dont le sens évoluera avec le temps. Terre de contestation et de révolte, le Maghreb verra, en effet, fleurir au fil des siècles, en marge de la doctrine officielle, un islam mystique, incarné par les *soufis*, et un islam populaire qui s'exprimera à travers des confréries ou zaouias, leurs chefs, considérés comme des saints locaux, puis leurs tombeaux, prendront le nom de marabouts.

La « trahison des clercs »

Une autre dynastie berbère, celle-là issue du Rif, dans le nord du Maroc, celle des Almohades (1147-1269) les *Muwahhidine* (unitaristes) eut pour maître Ibn Tûmar dont la doctrine visait à refaire sans concession l'unité de la communauté musulmane. Aux cinq piliers de l'islam — l'unité de Dieu, la prière, l'aumône, le jeûne de Ramadan et la pèlerinage à La Mecque — il ajouta impérativement un sixième : le *jihad* ou guerre sainte qu'il convenait, selon lui, de livrer aux musulmans musulmans plus encore qu'aux infidèles. Il combattit avec une rare persévérance l'appartenance du Maghreb au rite malékite, le plus rigoureux des quatre grands rites sunnites (les trois autres sont ceux d'Abou Hanifa, de Chaféi et d'Ibn Hanbal) qui dominent en terre d'islam. Mais, constate Henri Lacout : « action missionnaire et action coercitive ne réussissent jamais à venir pleinement à bout des forces vives de l'islam maghrébin : l'attachement à l'école de l'imam Malik et aux forces populaires du soufisme (5) ».

L'occupation ottomane qui commence au XVI^e siècle épargne le Maroc mais ne modifie pas sensiblement la situation dans le reste du Maghreb. Ce ne sera pas le cas, en revanche, de la colonisation française en Algérie (1830) en Tunisie (1881) au Maroc et en Mauritanie (fin du XIX^e siècle à début du XX^e), de la colonisation espagnole dans une partie du Maroc et du Sahara occidental (début du XX^e siècle) et italienne en Libye (1911-1912). Ces occupations ont lieu alors qu'un Machrek la renaissance (*Nahda*) amorcée par Mohamed-Ali sur le plan politique et technologique, se poursuit sur le plan de la pensée avec deux courants principaux : le

modernisme libéral et le fondamentalisme islamique.

Influencé par la Révolution française et les saint-simoniens, l'Égyptien El-Tahaoui (1801-1873) sera le premier chantre du modernisme patriottique. « Que la patrie soit le lieu de notre commun bonheur que nous bâtissons par la liberté, la pensée et l'usage », écrit-il en 1869 (6). Le second courant est incarné par Jamal Al-Din Al-Afghani (mort en 1897) et son disciple Mohamed Abdoh (1849-1905), qui préconisent un retour aux sources de la foi et la restauration de la grandeur passée non de la patrie, mais de la *oumma* (communauté des musulmans) en tenant compte des exigences du monde contemporain.

Ces idées atteignent, avec un certain décalage, tous les pays du Maghreb alors que, depuis longtemps déjà, la religion sert de ferment à la résistance populaire contre la pénétration étrangère. Parallèlement, on assiste à une trahison des clercs, du moins de certains d'entre eux. Appartenant à la bourgeoisie des villes en Tunisie et en Algérie ou proches du Palais au Maroc, des oulémas et des cheikhs se replient sur le passé « tout en se ralliant au régime colonial soit par leur silence, soit par leur inaction (7) ». D'autres, en revanche, comme l'Algérien Ben Badis, resté célèbre par cette phrase : « L'Algérie est ma patrie, l'arabe ma langue, l'islam ma religion », et le Marocain Allal El-Fassi, prôneront la lutte de libération pour la défense des valeurs arabes et islamiques.

Les indépendances seront, cependant, principalement l'œuvre des modernistes plus ou moins occidentalisés mais dont l'éventail idéologique est très ouvert. Ainsi voit-on s'affirmer au Maghreb dans les années 50 des hommes comme le Mauritanien Mokhtar Ould Daddah, les Marocains Mehdi Ben Barka, Abderrahim Bouabid et Ali Yata, les dirigeants du F.L.N. algérien, et leur aîné, le Tunisien Habib Bourguiba, tandis que l'Orient est dominé par deux figures : l'Iranien Mossadegh et l'Égyptien Gamal Abdel-Nasser. À partir de 1965, une autre génération prend la relève, celle de Boumediène et de Kadhafi au Maghreb, celle de Yasser Arafat et de Saddam Hussein, au Machrek, tandis que commence à poindre la vague fondamentaliste. Elle ne cessera de s'enfler au cours de la décennie écoulée, deviendra parfois franchement intégriste et atteindra son point culminant avec la révolution iranienne. Face à cette lame de fond de l'activisme islamique, comment ont réagi les États du Maghreb central ?

PAUL BALTA.

Prochain article :

Tunisie : L'ISLAM ÉMANCIPÉ.

- (1) Cf. « La Libye ou le défi permanent », in *Le Monde* des 27, 28, 29, 30 et 31 janvier 1982 et *Maghreb-Machrek*, n° 93 de juillet, août et septembre 1981.
- (2) L'islam, religion et communauté par deux figures : l'Iranien Mossadegh, Ed. Sindbad, Paris, 1978.
- (3) Discours sur l'histoire universelle. Ed. Sindbad, Paris, 1978.
- (4) Cf. en particulier, Abdallah Laroui, *L'histoire du Maghreb*, Maspéro, Paris, 1975.
- (5) Les Schismes dans l'islam. Payot, 1965.
- (6) Les voies des écrivains égyptiens vers les joies des maîtres contemporains. Le Caire, cité par Anouar Abdel Malek dans *La Pensée politique arabe contemporaine*. Ed. du Seuil, Paris, 1970.
- (7) Cf. *Écrivains marocains, du protectorat à 1965*, Ed. Sindbad, Paris, 1974.

BACCALAUREAT SCIENCES PO

LI RETOUR À LA CASSETTE
REVISEZ VOTRE PROGRAMME
d'HISTOIRE XX^e
1914 - 1945
6 livrets de 50 pages
+ 6 cassettes de 90 mn
• États-Unis, Grande-Bretagne
• L'empire russe, l'URSS
• Evolution de l'économie mondiale
• La France
• Italie, Allemagne
• Le monde extra-Européen
VENTE en librairie (diffusion VUIBERT)
ou par correspondance
90 F (en chaque) par livret-cassette
à Groupe SIGMA Éditions
16, rue du Cloître Notre-Dame
75004 Paris - 325.63.30
Les 5 titres 500 F (port compris)

CONJUGUEZ :
SAVEUR ET
FRAICHEUR.
QUALITÉ
MAROC

Un an de cinéma : 20F.

Le Hors-Série annuel de Télérama retraçant toute l'année 81 de cinéma est paru. Vous y trouverez tous les grands films analysés et critiqués, des portraits et des reportages sur les cinéastes et les comédiens ainsi qu'une analyse de ce qui se prépare et des changements possibles dans le monde du cinéma. Alors, offrez-vous un an de cinéma 81 pour 20F.



Télérama Hors-Série Cinéma. 20F.
Chez votre marchand de journaux.

SONDAGE SOFRÈS/LE NOUVEL OBSERVATEUR :
LES 35 QUESTIONS DES FRANÇAIS SUR LES COMMUNISTES.

Une majorité de Français
pense que le P.C.
noyautait l'administration.
Vrai ou faux ?

LE NOUVEL
observateur
CETTE SEMAINE
Faux : 27% seulement le pensent.

ipesup sciences-po
1ère classe préparatoire
aux concours HEC + ESSEC
Institut privé de Préparation
aux Études Supérieures
16 rue du Cloître Notre Dame
75004 Paris - 325.63.30
HEC - ESSEC... SCIENCES-PO... MÉDECINE... PHARMACIE...
Préparation
en cours du soir
à partir de février
Stage intensif d'été

OFFICIERS MINISTÉRIELS

ET VENTES
PAR ADJUDICATION
UN APPARTEMENT
compr. entré, cuis., 4 p., s. de bains,
W.C., rang., loggia, cellier, au 6^e ét.,
esc. 2, pte ch. dans est. immeuble
à EPINAY-SUR-SEINE (93)
18 à 40, rue de Paris
MISE À PRIX : 90 000 FRANCS
S'adresser : M^{re} Marcel Brader, avocat,
176, bd Haussmann, Paris-9^e, 322-30-02.

Vente sur Liquidation des Biens et sur baille de mise à prix :
au Palais de Justice de PARIS, le JEUDI 11 FÉVRIER 1982, à 14 heures
IMMEUBLE à WIMILLE (62)
ZONE INDUSTRIELLE DE LA TRESORÈRE
2 HECTARES 57 ARRES 57 CENTIARES
LIBRE DE LOCATION ET D'OCCUPATION
MISE À PRIX : 1.000.000 FRANCS
S'adresser : M^{re} Bernard de SARRAC, avocat, 70, avenue Marceau, PARIS
(tél. : 720-82-38). - M^{re} FERRAS, syndic, 65, rue de Rivoli, PARIS.
M^{re} LESUE, huissier à BOULOGNE-SUR-MER, qui fera visiter.

Vente sur saisie immobilière au Palais de Justice de NANTERRE
le MERCREDI 19 FÉVRIER 1982, à 14 heures
IMMEUBLE à usage INDUSTRIEL
et de BUREAUX, sur un terrain d'une contenance de 66 à 10 ca
25 à 26, rue THOMAS-EDISON
GENNEVILLIERS (Hauts-de-Seine)
MISE À PRIX : 2.300.000 FRANCS
S'adresser : 1) M^{re} André COHEN-UDAN, avocat, 114, avenue de Versailles,
PARIS 16^e (tél. 947-73-54). A tous avocats près les Tribunaux de
NANTERRE, PARIS, BOIGNY, CRETEIL et VERSAILLES.

VENTE sur saisie immobilière au Palais de Justice de CRETEIL
le JEUDI 18 FÉVRIER 1982 à 9 h. 30
PAVILLON de 6 PIÈCES à VITRY-SUR-SEINE (94)
48, RUE DES BLANCS-MURS
Mise à Prix : 200.000 F. S'adresser : M^{re} Guy ROUDRIOT, av. 35, bd
VIS. s/place les 1^{ers} février de 14 h. à 15 h. et 15 février de 11 h. à 12 h.

Vente après Liquidation de Biens au Palais de Justice de PARIS
le JEUDI 11 FÉVRIER 1982 à 14 heures
UNE BOUTIQUE A PARIS 1^{re}
et caves dans un immeuble sis angle passage voûté
rue des Innocentes numéro 13
MISE À PRIX : 300.000 FRANCS pouvant être baissée
S'adresser : à la S.C.P. LE SOUD-DESFORGES, av. 27, quai Anatole-France,
PARIS 7^e (tél. 351-31-40) - M^{re} PINON, syndic, 16, rue de l'Abbé-de-l'Épée
et tous avocats post. T.O.J. PARIS, SOIGNY, CRETEIL et NANTERRE.

Etude de M^{re} MARQUILLY, avocat défenseur près de la Cour d'Appel de
MONACO, 17, bd des Moulins (MONACO) PRINCIPAUTE
VENTE AUX ENCHÈRES PUBLIQUES
à l'audience des Créés du Trib. de 1^{re} Instance de la Principauté de
MONACO, tenant au Palais de Justice, rue du Colonel-Belando-de-Castro,
au 2^e étage, offert et dernier enchérisseur
le MERCREDI 17 FÉVRIER 1982, à 10 h. 30
— UN APPARTEMENT au rez-de-ch. portant le n° 2,
mille de bains, W.C., terrasse ainsi que d'une CAVÈ n° 2 au 2^e s/sol
et d'un garage n° 45 au 1^{er} sous-sol.
22, rue ÉMILE de LOTH
LIBRES DE LOCATION - MISE À PRIX : 450.000 F
Consignation pour enchérir : 150.000 F par chèque certifié
au 2^e ét. composé d'une entrée, mille de bains,
— UN STUDIO mille de séjour - cuisine incorporée
pail à l'entrée
RUE SAINTE-DÉVOTE à MONACO-VILLE
MISE À PRIX : 82.500 FRANCS
Consignation pour enchérir : 30.000 F par chèque certifié
Les frais de poursuite seront indiqués au moment de la vente
S'adresser pour tous renseignements à :
M^{re} Hélène MARQUILLY, avocat défenseur près la Cour d'Appel
de MONACO, 17, boulevard des Moulins à
MONTE-CARLO - Tél. : 50-51-06

LE REMODELAGE DE LA CARTE CANTONALE

La seconde série de décrets se traduit par la création de quarante-cinq cantons supplémentaires dans seize départements

Le *Journal officiel* du 22 janvier continue la publication des décrets modifiant la carte cantonale. Cette liste concerne seize départements, modifie cinquante cantons et se traduit par la création de quarante-cinq cantons supplémentaires.

Compte tenu de la première série de décrets parus au *Journal officiel* du 18 janvier (*le Monde* du 19 janvier), ce sont déjà trente-quatre départements qui sont touchés par des modifications portant sur le nombre et les limites de leurs cantons et soixante-trois cantons qui sont créés.

CANTAL. — Les cantons d'Aurillac-I-Nord, d'Aurillac-II-Ouest et d'Aurillac-III-Sud sont remplacés par quatre cantons : Aurillac-I-Nord, Aurillac-II-Ouest, Aurillac-III-Sud et Arpajon-sur-Cère.

CHER. — Le canton de Bourges-I est divisé en deux cantons : Bourges-I et Bourges-V ; le canton de Mehun-sur-Yèvre est divisé en deux cantons : Mehun-sur-Yèvre et Saint-Denis.

HAUTE-CORSE. — Le canton de Bastia-V est divisé en deux cantons : Bastia-V-Lupino et Bastia-V-Puriani-Monteseo.

COTES-DU-NORD. — Les cantons de Saint-Brieuc-Nord et

Saint-Brieuc-Sud sont remplacés par six cantons : Saint-Brieuc-Nord, Saint-Brieuc-Ouest, Saint-Brieuc-Sud, Plérin, Ploufragan et Languen.

DOUBS. — Le canton de Besançon-Nord est divisé en deux cantons : Besançon-Nord-Est et Besançon-Nord-Ouest. Le canton de Besançon-Ouest est divisé en deux cantons : Besançon-Ouest-Est et Besançon-Ouest-Ouest. Le canton d'Audincourt est divisé en deux cantons : Audincourt et Valentigney. Le canton de Sochaux-Grand-Charmont est divisé en deux cantons : Sochaux-Grand-Charmont et Etupes. Les limites du canton de Pont-de-Roide sont modifiées.

EURE. — Le canton d'Évreux-Sud est divisé en trois cantons : Évreux-Est, Évreux-Sud et Évreux-Ouest. Le canton de Vernon est divisé en deux cantons : Vernon-Nord et Vernon-Sud. Le canton de Louviers est divisé en deux cantons : Louviers-Nord et Louviers-Sud.

GARD. — Les cantons de Nîmes-III, Nîmes-IV et Nîmes-V sont remplacés par cinq cantons : Nîmes-III, Nîmes-IV, Nîmes-V, Nîmes-VI et la Vistrenque.

INDRE-ET-LOIRE. — Le canton de Tours-Nord est divisé en deux cantons : Tours-Nord-Est et Tours-Nord-Ouest.

Les limites du canton de Mont-

bazou sont modifiées.

Le canton de Joudès-Tours est divisé en deux cantons : Joudès-Ville et Ballan-Miré.

Le canton de Saint-Pierre-des-

Corps est divisé en deux cantons : Saint-Pierre-des-Corps et Saint-Avertin.

LOIRE-ATLANTIQUE. — Le canton de Saint-Herblain est divisé en deux cantons : Saint-Herblain-Est et Saint-Herblain-Ouest-Indre. Le canton de La Chapelle-sur-Erdre est divisé en deux cantons : La Chapelle-sur-Erdre et Orvault. Le canton de Saint-Nazaire-Ouest est divisé en deux cantons : Saint-Nazaire-Centre et Saint-Nazaire-Ouest-Pornichet.

LOIRE-ET-CHER. — Le canton de Blois-IV est divisé en deux cantons : Blois-IV et Blois-V. Le canton de Vendôme est divisé en deux cantons : Vendôme-I et Vendôme-II.

MAINE-ET-LOIRE. — Le canton d'Angers-VII est divisé en deux cantons : Angers-VII et Angers-VIII.

MORBIEHAN. — Les cantons de Lorient-I et de Lorient-II sont remplacés par quatre cantons : Lorient-Centre, Lorient-Sud, Lorient-Nord et Ploërmel. Le can-

ton de Pont-Scorff est divisé en deux cantons : Pont-Scorff et Lanester. Les cantons de Vannes-Est et Vannes-Ouest sont remplacés par trois cantons : Vannes-Ouest, Vannes-Est et Vannes-Centre.

OISE. — Le canton de Beauvais-Nord-Est est divisé en deux cantons : Beauvais-Nord-Est et Beauvais-Nord-Ouest. Le canton de Compiègne-Sud est divisé en deux cantons : Compiègne-Sud-Est et Compiègne-Sud-Ouest.

ORNE. — Le canton d'Alençon-Ouest prend le nom d'Alençon-I. Le canton d'Alençon-Est est divisé en deux cantons : Alençon-II et Alençon-III. Le canton d'Argentan est divisé en deux cantons : Argentan-Est et Argentan-Ouest. Le canton de L'Aigle est divisé en deux cantons : L'Aigle-Est et L'Aigle-Ouest. Le canton de Fiers est divisé en deux cantons : Fiers-Nord et Fiers-Sud.

HAUTES-PYRÉNÉES. — Le canton d'Aureilhan est divisé en deux cantons : Aureilhan et Bordères-sur-Échez. Le canton de Séméac est divisé en deux cantons : Séméac et Laloubère.

RHONE. — Le canton de Saint-Symphorien-d'Ozon est divisé en deux cantons : Saint-Priest et

Saint-Symphorien-d'Ozon. Le

canton de Meyzieu est divisé en deux cantons : Décines et

Meyzieu. Le canton de Neuville-

sur-Saône est divisé en deux

cantons : Caluire-et-Cuire et

Neuville-sur-Saône. Le canton de

Bron est divisé en deux cantons :

Bron et Vaulx-en-Velin. Le can-

ton de Vénissieux est divisé en

deux cantons : Vénissieux-Nord

et Vénissieux-Sud.

Les cantons de Villeurbanne-

Nord et Villeurbanne-Sud sont

remplacés par trois cantons :

Villeurbanne-Nord, Villeurbanne-

Centre et Villeurbanne-Sud.

LE P.S. CHARENTAIS DIVISÉ PAR UNE CANDIDATURE FÉMININE AUX CANTONALES

De notre correspondant

Angoulême. — M. Jean Nebout, soixante-dix ans, maire du Gond-Pontouvre (Charente), a donné sa démission jeudi soir 21 janvier du parti socialiste pour pouvoir présenter sa candidature aux prochaines élections cantonales. Cette décision marque l'aboutissement d'un conflit qui oppose depuis plusieurs semaines la section du Gond-Pontouvre à la commission exécutive de la fédération socialiste. La section avait à l'unanimité proposé la candidature de son secrétaire M. Jean-Claude Beauchand (courant Maury et premier adjoint au maire), mais la commission exécutive avait réservé ce canton à une candidature féminine. Elle a officiellement investi Mme Jeanne

Filloux (CERES) le 18 janvier. Le jeudi 21 janvier M. Beauchand s'est démis de ses fonctions de secrétaire de section tout en restant membre du P.S., tandis que M. Nebout, qui militait depuis cinquante-trois ans, rendait sa carte.

L'entrée en lice de M. Nebout devrait provoquer le retrait de plusieurs maires modérés qui étaient sur le point d'annoncer leur candidature. Le canton du Gond-Pontouvre est un nouveau canton créé par dédoublement de celui de Ruelle (trente et un mille habitants) : la gauche y est largement majoritaire.

J.-P. D.



Jallatte

Une entreprise qui en une génération a pu devenir

LE LEADER MONDIAL
DE LA CHAUSSURE DE SÉCURITÉL'œuvre d'une équipe unie
dans la poursuite d'un même objectif :

DOUBLER SES CAPACITÉS D'ICI A 1988

INVESTIR

Pour porter son AVANCE TECHNOLOGIQUE au niveau de ses ambitions.
Pour créer des PRODUITS ADAPTÉS AUX EXIGENCES d'un nouveau monde
industriel, POUR LES METTRE EN TOUS PAYS AU SERVICE DE SES CLIENTS,car elle a confiance en sa vitalité enrichie et renouvelée chaque jour par l'apport
des Hommes nouveaux qui viennent à Elle.

GROUPE JALLATTE

Direction générale - Fort Vauban - 30170 SAINT HIPPOLYTE DU FORT

Jallatte 50

MODE

Les couturiers au rendez-vous de printemps

Les collections de printemps qui sont présentées durant toute la semaine mettront en vedette une silhouette épanouie, à grandes manches fines et jambes découvertes au genou. Les vestes s'annoncent courtes, mais à col et revers importants. Les jupes viroillent et la culotte de zébrure est toujours présente. En lever de rideau, dimanche, Nina Ricci; en finale, la soirée d'Yves Saint-Laurent, au Lido, où il fête les vingt ans de sa maison.

Gérard Pipart, chez Nina Ricci, remet à la mode la décolleté, absent des soirées d'hiver, très réussi en robes à manches courtes, audacieusement fendues dans le dos, sous des vestes ajustées, jupes droites ou en forme. Des robes délicieuses s'annoncent autour du corps de starlettes de rêve qu'aurait aimé peindre Jean-Gabriel Domergue. Des pyjamas mettant le buste en valeur sous des corselets et des jupes-pantalons en tulle, vert émeraude, bleu roi, voire en imprimés multicolores, sans oublier les fourreaux noirs.

La famille princière de Luxembourg inaugure dans l'intimité les nouveaux salons privés de Pierre Balmain, aux murs habillés de miroirs fumés. Les liquettes légères remplacent les manteaux, droites et ajustées, même en astrakan Swakara. De charmants tailleurs ajustés à petites bosses contrastent sur des jupes de soie écorce, portées avec des canotiers de tulle. L'organdi de soie rayée ar-enciel est pilé en corolles superposées.

Philippe Vanet propose des ensembles à la fois de jour et de soir dont l'élégance discrète correspond à la vie actuelle : manteaux de flanelle plume, points en dessins abstraits de teinte de soie, coordonnées à des robes de soie, tailleurs passe-partout souvent sur de superbes blouses en soie précieuse. Encore du soir

court à haute décolleté et jupes étagées à volants en rouge, jaune paille ou orandi noir. Des sandales de cobra doré effacent les pieds.

Travail d'équipe chez Jean-Paul, où la maison est en cours de transformation. La collection est facile à porter avec de grands manteaux en éponge sur maillets pour bain de minuit. Les robes-housses s'équilibrent de grandes manches, en contraste avec la silhouette Alice au pays des merveilles à buste ajusté, taille fine et jupe-ballon qu'on retrouve en shantung naturel et dentelle à festons, ainsi qu'en serins chatoyants.

Ted Lapidus reprend, au 35, rue François-I^{er}, un H.P. de trois étages où il rassemble toutes ses activités. L'homme de la saharienne, de la combinaison à la zébrure et du tailleur-pantalon développe ses thèmes favoris en jeans de soie cloutés, rivetés ou paillonnés, voire en dentelle de Calais écorce sur shantung. De charmantes blouses à col superposé de volants de soie et de dentelle forment des corolles adoucissant les vestes strictes comme les manteaux-gendouilles en soie rayée assortie. Les robes du soir scintillent, en tulle irisé et paillonné à fine ganse lamée bordant le décolleté dorsal à la chute des reins.

NATHALIE MONT-SERVAN.



NINA RICCI : ensemble à paletot asymétrique vert de Pradhermar sur pantalons de gabardine noire de Morvan, porté avec une blouse en soie bleu robe Carthage et une paille corail.

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du 24 janvier :

DES DÉCRETS

- Relatif à la taxe annuelle d'Etat sur les appareils automatiques.
- Portant mise en place de stages de « jeunes volontaires » pour les jeunes sans emploi.

DES ARRÊTÉS

- Fixant les modalités d'exploitation du droit de pêche dans les eaux françaises du lac Léman ;
- Portant attributions du brevet de qualification militaire supérieure.

BABAR CHEZ ABSORBA. — Babar, le charmant éléphant des « B.D. » de Michel de Brunhoff, fête son cinquantième anniversaire avec une réédition de ses albums, une exposition et... des impressions sur pyjamas et tee-shirts chez Absorba, habitant les tout-petits, de la naissance à trois ans pour les premiers, jusqu'à six ans pour les seconds.

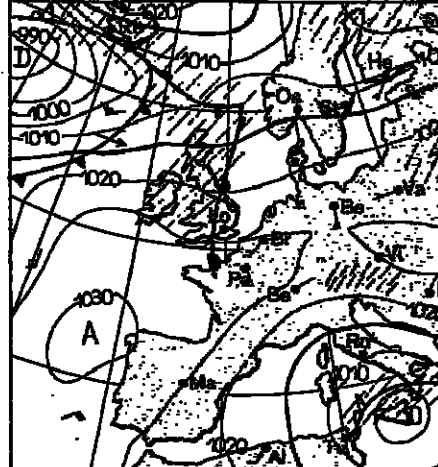
Les pyjamas en éponge extensible mêlent le coton à 26 % de polyamide. Ils existent en parme, vert d'eau, ciel, jaune, rose ou blanc avec l'impression sur le devant : 87 F le un an. Les tee-shirts sont en coton, à 30 F aux Trois-Quartiers.

Le Monde
RÉALISE CHAQUE SEMAINE
UNE SÉLECTION HEBDOMADAIRE
spécialement destinée à ses lecteurs résidents à l'étranger
Exemplaire spécimen sur demande

Édité par la S.A.R.L. le Monde
Gérants : Jacques Fauriol, directeur de la publication, Claude Julien.
Imprimerie : J. P. des Indes, PARIS-IX
Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration.
Commission paritaire des journaux et publications : n° 57437

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 25-01-82 À 0 h G.M.T.



Evolution probable du temps en France entre le lundi 25 janvier à 0 heure et le mardi 26 janvier à 24 heures :

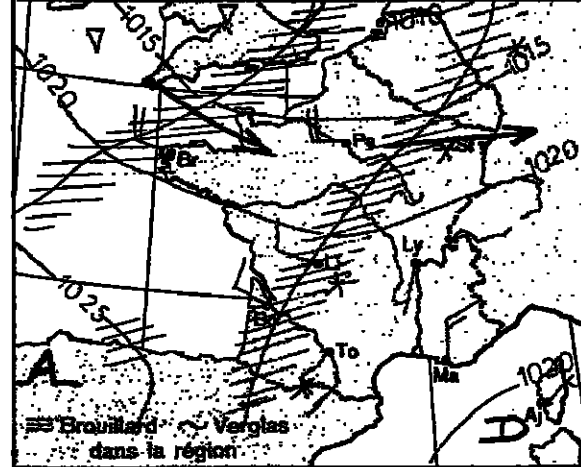
La dorsale qui prolonge l'anticyclone de l'ouest de la péninsule ibérique s'affaiblit sur l'Europe occidentale, permettant à la perturbation des lisières britanniques de pénétrer sur la France. Notre pays sera d'abord progressivement affecté par l'air maritime plus doux qui adoucit cette perturbation, puis la limite d'ouest du Massif Central et les Landes, suivie par le nord-ouest d'un temps plus variable avec averse.

Mardi matin, l'air un peu plus doux aura atteint les Flandres, l'ouest du Bassin parisien et l'ouest du Bassin aquitain avec un temps très nuageux et humide et quelques faibles pluies ; plus à l'est, le temps sera encore assez froid, également brumeux, sauf près de la Méditerranée et le sud des Alpes, qui bénéficieront de belles éclaircies. A la limite entre ces deux types de temps, des chutes de neige et du verglas sont à craindre des Ardennes et des Vosges au nord-ouest du Massif Central. Dans la journée, le temps assez doux s'étendra vers le Sud, mais des éclaircies persistent près de la Méditerranée. Une zone de pluies plus marquée abordera les côtes de la Manche dans la matinée avec un renforcement des vents d'ouest. Cette zone atteindra le soir les Ardennes, l'ouest du Massif Central et les Landes, suivie par le nord-ouest d'un temps plus variable avec averse.

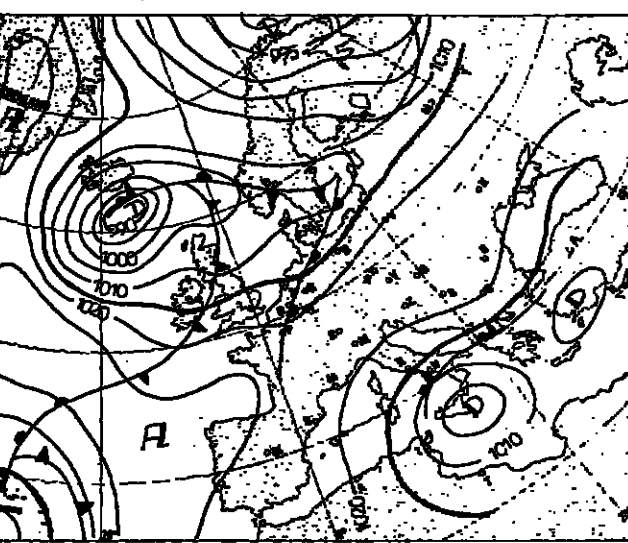
La pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était à Paris, le 25 janvier 1982 à 7 heures, de 1026,5 millibars, soit 769,9 millibars.

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 24 janvier ; le second, le minimum de la nuit du 24 au 25 janvier) : Ajaccio, 13 et -1 degré ; Biarritz, 12 et -7 ; Bordeaux, 11 et -7 ; Bourges, 6 et -1 ; Brest, 11 et -9 ; Caen, 9 et -1 ; Cherbourg, 8 et -5 ; Clermont-Ferrand, 5 et 0 ; Dijon, 4 et -1 ; Grenoble, 6 et 0 ; Lille, 3 et 0 ; Lyon, 4 et 0 ;

PRÉVISIONS POUR LE 26 JANVIER DÉBUT DE MATINÉE



PRÉVISIONS POUR LE 26 JANVIER, À 0 HEURE (G.M.T.)



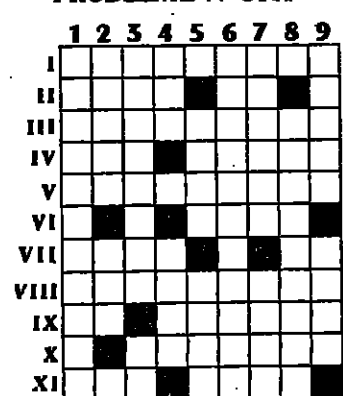
Marseille, 10 et -2 ; Nancy, 2 et -1 ; Nantes, 9 et 5 ; Nice, 14 et 3 ; Paris-Le Bourget, 2 et -1 ; Pau, 12 et 4 ; Perpignan, 11 et 7 ; Rennes, 8 et 7 ; Strasbourg, 2 et -1 ; Tours, 6 et 1 ; Toulouse, 8 et 3 ; Pointe-à-Pitre, 27 et 20.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 13 et 8 degrés ; Amsterdam, 4 et 2 ; Athènes, 9 et 7 ; Berlin, 0 et -1 ; Casablanca, 11 et 7 ; Bruxelles, 2 et 0 ; Le Caire, 20 et 12 ; Des Canaries, 13 et 4 ; Coppenhague, 0 et 0 ; Dakar, 27 et 15 ; Genève, 4 et 1 ; Jérusalem, 15 et 8 ; Lisbonne, 15 et 8 ; Londres, 7 et 6 ; Madrid, 15 et 5 ; Moscou, -8 et -17 ; Nairobi, 25 et 14 ; New-York, -3 et -9 ; Palma-de-Majorque, 14 et 3 ; Rome, 14 et 4 ; Stockholm, -9 et -11.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 3111



HORIZONTALEMENT

- I. Si la malade est rose, il est capable de lui administrer un remède de cheval. — II. De savoir réprocher. Signe de constipation précoce.
- III. Un bonheur qui exclut les lendemains qui déchantent. IV. Un ordre de rappel lancé à un cabot déserteur. Habitué à faire la grève de son vivant, il ne trouve un emploi qu'une fois mort. V. Désagrément pour la figurante : catastrophe pour la diva. VI. Prendre une veste, au propre comme au figuré, n'est pas une façon de s'y mettre. VII. Appelle quelque'un à la barre quand le huis clos est décidé. Note. — VIII. Aussi gauche de la main droite que de la gauche. — IX. Préposition. Gardien de la fable d'un trésor fabuleux. X. Ne se mettra pas à table. — XI. Témoignage des festivals de Cannes. L'absence d'un seul est la cause d'un dépeuplement romantique.

VERTICALEMENT

- I. Sa facture est fonction des effets. — 2. On ne le prend

que dans l'intention de rendre. Les plus discrets sont attribués au loup. 3. Division républicaine. N'a jamais été un sujet pour Louis XIV. — 4. Un bruit dont l'auteur préfère conserver l'anonymat. Permet aux pinardières de mouiller légèrement. 5. Siège d'objectifs visé dans la lunette napoléonienne. Susceptible de réclamer un éclaircissement. — 6. Protège l'ovion d'un poids mortel. — 7. Habitation dont le loyer modéré ne justifie pas l'existence. Héros d'une chanson épique. — 8. Tel un vêtement ayant besoin d'une bonne reprise ou un véhicule qui n'obtiendra qu'une mauvaise. 9. Commune de Belgique. Fumeur au pays du saffertail.

Solution du problème n° 3110

Horizontalement
1. Electricien (Force Electromotrice). Bar. II. Librerie. Idole. III. Emute. Entorse. IV. Circe. Ara. Bosse. — V. Tel. Bog. Bègues. — VI. Oruro. Relu. — VII. Eu. Et. Orgies. — VIII. Ad. Mime. Nées. Es. — IX. Téins. Aga. Tunc. X. Penn. On. Usé. Tu. — XI. Méto. rie. Cil. XII. Ecorcher. Brahms. — XIII. Sen. Eu. Eté. Lec. — XV. Or. Anne. Hat. Erne. XV. Entendeur. Etc.

Verticalement

1. Electorat. Meson. — 2. Limier. Dépeccer. — 3. Eberlué. Téton. — 4. Crue. Ruminer. An. 5. Tate. Innocent. — 6. Ric. Ems. Rhune. 7. Ir. Aorte. Oie. En. 8. Cierge. Antre. 9. Iéna. Long. Thé. — 10. Bureau. Beau. — 11. Niobé. Gê. sur. — 12. Drogueuse. Ale. — 13. Bossu. Chère. — 14. Aléce. Sentiment. — 15. Ré. Est. Seuls. Ec.

GUY BROUTY.

BREF

TRANSPORTS

DESSERTE DE PARIS-NORD. — A partir du 25 janvier, les horaires des trains desservant les lignes de banlieue de Paris-Nord à Pontoise et de Paris-Nord à Persan-Beaumont par Valmondois et par Montsoult sont modifiés. En particulier, l'avancement des travaux en cours en gare de Paris-Nord permet de rétablir aux heures de pointe la desserte par trains semi-directs des gares situées au-delà d'Erment vers Pontoise et vers

Valmondois. Le nouvel indicateur officiel « Paris-banlieue Nord » valable du 25 janvier au 22 mai est en vente dans les gares.

FESTIVAL

● **LE FESTIVAL MONDIAL DE L'IMAGE SOUS-MARINE.** Les 27 et 28 janvier, au palais des Congrès, seront projetés les films primés au Festival de l'image sous-marine d'Antibes-Juan-les-Pins. Les séances auront lieu à 19 heures et 21 heures, dans la Salle bleue, et les billets seront vendus sur place.

PARIS EN VISITES

MERCREDI 27 JANVIER

- Les fastes du gothique, 12 h 40, Grand Palais, M^{me} Garnier-Alberg.
- L'art de la tapisserie racontée aux jeunes, 14 h 30, 30, avenue des Gobelins, M^{me} Bressan.
- Notre-Dame, 15 h, façade, portail central, M^{me} Bachelier.
- Hôtel Sully, 15 h, 62, rue Saint-Antoine, M^{me} Bouquet des Chaux.
- Musée à Giverny, 16 h 30, 62, rue Saint-Antoine, M^{me} Saint-Girons (Casse nationale des monuments historiques).
- Paris mérovingien, 15 h, 23, rue de Sévigné (Approche de l'art).
- Collège des Bernardins, 15 h, parvis de Saint-Julien-le-Pauvre (Connaissance d'art et d'ailleurs).
- La mode et les poupées, 12 h 30, 10, avenue Pierre-I^{er} de Serbie (M^{me} Hager).
- Place des Victoires, 14 h 30, façade Notre-Dame-des-Victoires (Paris pittoresque et insolite).
- Le Marais, 14 h 30, métro Saint-Paul (Résurrection du passé).
- Les Halles, 14 h 30, 16, rue Etienne-Marcel (Le Vieux Paris).

CONFÉRENCES

- 12 h 30 : Auditorium 7, rue de la Bienfaisance, M.C. Bonnet : « La décentralisation, école de civisme et de morale ».
- 15 h et 17 h 21 : rue Notre-Dame-des-Victoires, M^{me} C. Thibaut : « Thierry Bouts, Petrus Christus, Van der Goes ».
- 17 h : Palais du Louvre, M. M. Molin : « Une représentation du chariot romain au musée de Langres ».
- 17 h 30 : 107, rue de Rivoli, M. R. Fossier : « Mémoires urbains et mémoires rurales dans la France des XII^e-XIV^e siècles ».
- 18 h : Amphithéâtre Descartes, Sorbonne, M. J. Monier : « L'écologie de la thérapeutique ».
- 19 h : Centre Rachi, 30, boulevard de Port-Royal, M. Hain Vidal Sephina : « La cuisine judéo-espagnole ».

PUBLICATIONS JUDICIAIRES

Extrait des Minutes du Greffe du Tribunal de Grande Instance de Paris.
CONDAMNATION PÉNALE.
Par jugement (contradictoire) en date du 27 janvier 1981, la 3^e chambre, 1^{re} section, du Tribunal Correctionnel de Paris a condamné pour **TRAHISON** SUR LA QUALITÉ SUBSTANTIELLE D'UN VÉHICULE PUBLIQUE, M. **LEONARD MENSONGIER** — pour avoir à Paris, le 22 septembre 1978, trompé le contrôleur sur les qualités substantielles d'un véhicule à moteur en vendant à M. **LEGRAT** un véhicule de marque **Renault** comme étant de l'année 1973 avec des moteurs en bon état alors qu'en réalité il s'agit d'un véhicule de 1970 et en mauvais état de fonctionnement ; qu'il a, courant 1978, effectué une publicité comportant une indication fautive sur les qualités substantielles du véhicule faisant l'objet de la publication, les indications de sa date de fabrication fautive — à la peine de **QUINZE MILLE francs d'amende** — le **seigneur QUINQUIN Jean-Robert**, né le 2 décembre 1951 à Paris (19^e), détenteur automobile n° 13, rue des Mairies à Paris (30^e).

Le Tribunal a, en outre, ordonné aux frais de condamner la publication de ce jugement par extrait dans le Journal « le Monde ».

Pour extrait conforme délivré par nous, Secrétaire-Greffier soussigné, à M. le Procureur de la République, sur sa réquisition. N^Y AYANT APPEL.

Extrait des Minutes du Greffe du Tribunal de Grande Instance de Paris.
CONDAMNATION PÉNALE.
POUR FRAUDE FISCALE.

Par jugement (contradictoire) en date du 30 avril 1981, la 1^{re} chambre, 2^e section, du Tribunal Correctionnel de Paris a condamné pour fraude fiscale — à la peine de **QUINZE MILLE francs d'amende** — le **seigneur JEAN-BAPTISTE André**, né le 11 juillet 1911 à Toulouse (Haute-Garonne), grossiste en papeterie, demeurant à place Rodière à Paris (10^e).

Le Tribunal a, en outre, ordonné aux frais de condamner la publication de ce jugement par extrait dans le Journal « le Monde ».

Pour extrait conforme délivré par nous, Secrétaire-Greffier soussigné, à M. le Procureur de la République, sur sa réquisition. N^Y AYANT APPEL.

Extrait des Minutes du Greffe du Tribunal de Grande Instance de Paris.
CONDAMNATION PÉNALE.
POUR FRAUDE FISCALE.

Par jugement (contradictoire) en date du 25 février 1981, la 3^e chambre, 1^{re} section, du Tribunal Correctionnel de Paris a condamné pour fraude fiscale — à la peine de **QUINZE MILLE francs d'amende** — le **seigneur JEAN-PAUL BLES**, né le 21 août 1935 à Les Cluses (Haute-Savoie), demeurant 1, rue de la Chaise, Paris (7^e).

Le Tribunal a, en outre, ordonné aux frais de condamner la publication de ce jugement par extrait dans le Journal « le Monde ».

Pour extrait conforme délivré par nous, Secrétaire-Greffier soussigné, à M. le Procureur de la République, sur sa réquisition. N^Y AYANT APPEL.

Extrait des Minutes du Greffe du Tribunal de Grande Instance de Paris.
CONDAMNATION PÉNALE.

Par jugement (contradictoire) en date du 15 décembre 1980, la 1^{re} chambre, 1^{re} section, du Tribunal Correctionnel de Paris a condamné pour **FRAUDE FISCALE** — à la peine de **QUINZE MILLE francs d'amende** — le **seigneur JEAN-PAUL BLES**, né le 21 août 1935 à Les Cluses (Haute-Savoie), demeurant 1, rue de la Chaise, Paris (7^e).

Le Tribunal a, en outre, ordonné aux frais de condamner la publication de ce jugement par extrait dans le Journal « le Monde ».

Pour extrait conforme délivré par nous, Secrétaire-Greffier soussigné, à M. le Procureur de la République, sur sa réquisition. N^Y AYANT APPEL.

Extrait des Minutes du Greffe du Tribunal de Grande Instance de Paris.
CONDAMNATION PÉNALE.

Par jugement (contradictoire) en date du 15 décembre 1980, la 1^{re} chambre, 1^{re} section, du Tribunal Correctionnel de Paris a condamné pour **FRAUDE FISCALE** — à la peine de **QUINZE MILLE francs d'amende** — le **seigneur JEAN-PAUL BLES**, né le 21 août 1935 à Les Cluses (Haute-Savoie), demeurant 1, rue de la Chaise, Paris (7^e).

Le Tribunal a, en outre, ordonné aux frais de condamner la publication de ce jugement par extrait dans le Journal « le Monde ».

Pour extrait conforme délivré par nous, Secrétaire-Greffier soussigné, à M. le Procureur de la République, sur sa réquisition. N^Y AYANT APPEL.

Le Monde

régions

ILE-DE-FRANCE

LES CRITIQUES ET LES PROJETS DE L'OPPOSITION A L'HOTEL DE VILLE DE PARIS

L'esprit de la décentralisation doit souffler aussi sur la capitale

nous déclare M. Georges Sarre

M. Georges Sarre, député, conseiller de Paris est président du groupe socialiste à l'Hôtel de Ville. Il nous a fait part de ses critiques et de ses propositions à propos de la gestion de la capitale.

« Quelles sont, selon vous et le groupe socialiste que vous présidez à l'Hôtel de Ville, les grandes actions prioritaires qu'il conviendrait de nommer dans la capitale ?

— Trois priorités s'imposent : le logement social, l'emploi, la vie urbaine.

« De ne revenir pas sur la nécessité de construire des logements sociaux dans la capitale. Le rythme de dix mille par an est une exigence si l'on veut vraiment être à la hauteur des besoins et de la situation. Le gouvernement met en œuvre des dispositions facilitant les acquisitions foncières et la construction sociale dans les villes. Il faut saisir cette opportunité. Cela ne signifie pas nécessairement ouvrir la capitale de béton ! Le parc immobilier ancien doit être rendu à sa mission de logement social, à la condition que la réhabilitation soit conduite pour les habitants, et non pas en vue de leur départ. Il ne serait pas acceptable en tout cas que, pour diminuer les intérêts électoraux, le maire de Paris continue plus longtemps à freiner le logement social dans la capitale, en tant qu'il plus est, d'un report sur la responsabilité sur d'autres, notamment sur l'État et le gouvernement.

« Seconde priorité, l'emploi. Là encore, le gouvernement a mis fin à certaines discriminations qui mettaient en cause le maintien des industries et empêchaient leur développement en région parisienne. Il convient donc de faire bénéficier Paris de ces disposi-

tions. Aucune surface industrielle ne doit être abandonnée à la spéculation immobilière. Si la Ville avait appliqué une telle règle, elle aurait évité la disparition de milliers d'emplois. J'ajoute qu'en ce domaine aussi il faut innover. Nous avons proposé par exemple la création de zones artisanales écartées dans les quartiers anciens. Celles-ci permettraient d'offrir des conditions acceptables pour les artisans qui veulent rester dans Paris et résistent actuellement, tant qu'ils le peuvent, aux pressions spéculatives. Elles permettraient aussi l'installation de jeunes artisans qui sont rejetés de Paris du fait du coût d'achat ou de la location des locaux. La Ville devrait être à l'initiative ; aujourd'hui, elle assiste passivement à l'exode des emplois.

« Troisième priorité, la vie urbaine. L'écoulement, la vie en milieu, le morcellement de l'habitat ne sont pas des fatalités. Nous ne pouvons pas rester indifférents en observant l'homme d'aujourd'hui, souvent désemparé, essayant de réunir les morceaux brisés de son existence, de tenir le fil qui pourrait les relier.

« Il faut offrir les moyens d'une vie urbaine différente : ce n'est pas en évitant de la ville chaque fin de semaine qu'on invente une vie urbaine à la mesure de l'homme. Nous serons, dans les années qui viennent, confrontés à des situations de plus en plus tendues qui nous conduiront à innover. Dans le développement culturel, dans la vie associative, dans un urbanisme plus communautaire, nous trouverons la voie de ces changements. Et, devant ces innovations nécessaires, la politique électorale de Jacques Chirac, son clientélisme électoral, ne sont pas seulement dérisoires, ils témoignent d'un aveuglement inquiétant et du mépris de l'avenir.

Un Opéra à la Bastille

« De grands projets sont actuellement étudiés pour la capitale. On parle de construire un nouvel Opéra, d'agrandir, en fait, les terrains de la Villette, de démanteler le ministère des finances, etc. Quelles sont vos propositions sur ces points ?

« Nos propositions insistent d'une distinction nécessaire entre ce qui tient aux fonctions de ville-capitale et ce qui est nécessaire pour la vie quotidienne à Paris. Dans le premier ordre de préoccupations, la responsabilité de l'État est prédominante. Il ne s'agit pas de mettre à la charge des contribuables parisiens des équipements d'importance nationale. Jacques Chirac a commis cette faute pour le Centre international des sports de Bercy : c'est l'exemple de ce qu'il ne faut pas faire.

« Vous le savez, plusieurs projets sont en cours d'examen actuellement. Il s'agit de la construction d'un Grand Opéra — j'espère à la Bastille — et d'un auditorium qui permettront d'ac-

cueillir le public de plus en plus nombreux qui s'intéresse à l'art lyrique et à la musique. Les salles d'opéra, en Europe, ont le plus souvent du siècle dernier et ne peuvent pas accueillir tous ceux qui souhaitent assister aux représentations. Ce sera donc, à Paris, une réponse à cette situation.

« D'autre part, le président de la République a annoncé que le ministère des finances quitterait le Louvre. C'est une sage et bonne décision, et il faudra beaucoup d'autorité pour l'appliquer. Je suis confiant, car convenus qu'il était choquant de voir l'édifice septentrional de ce palais utilisé en bureaux. Il faut dès à présent réfléchir à l'utilisation qui sera faite de ces mètres carrés. L'extension du musée est nécessaire. Je ne suis pas certain qu'elle doive occuper tout cet espace, et d'autres projets pourraient voir le jour.

« Le futur Musée des sciences et de l'histoire naturelle de la capitale utiliseraient une bonne partie des terrains et constructions de la Villette.

« Enfin, l'aménagement de la tête de la Défense fera partie, au sens large du terme, du patrimoine parisien, même s'il ne se trouve pas sur le territoire de la capitale. Il permet aujourd'hui l'implantation d'un équipement culturel. Voilà pour ce qui concerne les grands équipements dont la responsabilité et le financement incombent à l'État, même si une concertation très étroite doit avoir lieu avec la Ville et ses élus à leur propos.

« Quel jugement portez-vous sur l'évolution passée et l'évolution prévisible de la capitale ?

« Paris connaît une évolution dangereuse, comparable par certains aspects à ce que connaissent d'autres grandes agglomérations dans le monde. C'est d'abord la perte de sa population. En six ans, Paris a perdu près de deux cent cinquante mille habitants. Or ce sont les couches populaires qui doivent quitter Paris, faute de trouver un logement abordable. La spéculation foncière fait flamber les prix de l'immobilier dans des proportions jamais connues jusqu'alors. C'est également le déclin des activités de production, et donc de l'emploi, qui contribuent à préserver un certain équilibre de l'habitat et de l'emploi. Paris a perdu près de trois cent mille emplois industriels en dix ans.

« Cette désagréation de l'équilibre économique et social se traduit dans le visage de Paris : des quartiers anciens sont progressivement vidés de leurs habitants traditionnels ; ils sont provisoirement remplacés par des travailleurs immigrés, vivant dans des conditions déplorables, avant d'être livrés à des promoteurs qui y installent appartements de luxe et habitants aisés. Voyez ce qui se passe dans le onzième arrondissement, ou le dix-huitième, le dix-neuvième. Le scénario est identique.

« Le premier résultat de cet exode est la composition sociale, c'est une ségrégation renforcée, avec son cortège de petites délinquances, d'insécurité, voire de violence.

« Il y a une distinction qui ne doit jamais être perdue de vue : Paris est à la fois une ville-capitale, une sorte de vitrine de la France, le siège de ses institutions, etc. ; c'est aussi une ville pour vivre, une ville au quotidien, avec tous ses problèmes. Or, Jacques Chirac a commis deux fautes. Il a confondu les deux niveaux d'intervention, en privilégiant le prestige. Il a ensuite, fait d'une politique volontariste, l'absence de suivre la mauvaise pente, celle dans laquelle s'enlèvent trop de grandes métropoles du monde occidental.

« Vous pourriez très sérieusement vous interroger sur la gestion du maire de Paris. Comment justifiez-vous votre appréciation ?

« Le bilan de M. Chirac est médiocre. Prenons les priorités que le maire s'est lui-même fixées.

Le logement social, en premier lieu.

« En 1976, avant l'arrivée de Jacques Chirac à l'Hôtel de Ville, on mettait en chantier 3 500 logements sociaux. En 1977, 3 224 ; en 1978, 3 080 ; en 1979, 2 951 ; en 1980, 1 393. Bref, depuis son élection, le nombre des mises en chantier a constamment été inférieur à ce qu'il était auparavant. C'est un sérieux coup de frein. Cette politique est inadmissible lorsqu'on sait que quatre-vingt mille familles sont en attente d'un logement à Paris.

« Pour ce qui concerne l'action sociale, les disponibilités budgétaires ont toujours permis à Paris d'aller de l'avant. Mais, là encore, l'action en profondeur n'est pas menée. Je prendrai seulement deux exemples : en matière de santé, les équipements hospitaliers ne sont pas à l'alpha et à l'oméga. Il faudrait développer les équipements, dispensaires, centres de santé dans les arrondissements ; au lieu de cela, la Ville laisse disparaître les seuls qui subsistent aujourd'hui. En matière de maintien à domicile des personnes âgées, c'est l'initiative privée qui couvre les insuffisances de l'action de la Ville. Le BAS n'assure qu'un tiers du service d'aide ménagère. Un dernier élément, révélateur : lors du dernier débat budgétaire, nous avons découvert que 10 % des crédits affectés au BAS restaient inutilisés ! Est-ce la marque d'une politique sociale hardie ?

« En matière culturelle, il est vrai qu'un effort est consenti. Mais de très bas, la Ville n'est pas allée très loin : 4 % du budget sont consacrés à la culture, contre 14 % à Lille, ou 18 % à Avignon.

Scrutin proportionnel dans chaque arrondissement

« Quels devraient être, selon vous, le nouveau statut de Paris et la nouvelle loi électorale pour les prochaines élections municipales ? Depuis 1965, les socialistes parisiens ont toujours été élus au Conseil de Paris sur des listes cantonnées à une exception près, en 1977 — par des représentants du parti communiste. Envoyez-vous de maintenir cette alliance pour les prochaines élections municipales ?

« Les socialistes veulent faire de Paris une commune comme les autres. Attendez cet objectif suppose la suppression de dispositions existantes qui permettent de construire, tutelle financière, ce qui avaient été inscrites par M. Chirac et M. Pompidou dans la loi du 31 décembre 1975.

« L'application de la décentralisation à la capitale suppose une évolution du statut actuel de Paris. À l'occasion de cette révision, il sera nécessaire de limiter les enseignements des cinq années d'application des textes en vigueur et d'apporter les corrections nécessaires. Or, à mes yeux, ce qui apparaît le plus clairement, c'est l'extrême centralisation du pouvoir et des décisions à l'Hôtel

de Ville. Les arrondissements, qui sont souvent plus peuplés que certaines grandes métropoles régionales, ont des compétences administratives sans vie démocratique. L'esprit de la décentralisation doit souffler aussi sur la capitale. Les nouvelles commissions d'arrondissement sont des comités fantômes, sans aucun pouvoir et sans représentativité. Il est nécessaire que prennent place, au niveau de chaque arrondissement, des instances élues au suffrage universel direct, chargées de ce qui touche à la vie quotidienne, et recevant du Conseil de Paris les moyens d'agir.

« Sans cela, que pour boucher un trou dans une cour d'école si faut des mois et des mois, voire des années ? Le budget de la Ville, et les grands équipements, restent évidemment de la compétence du Conseil de Paris et du maire. Donc, vous le constatez, nous ne proposons ni la balkanisation de la capitale ni l'effritement des pouvoirs du futur maire de Paris ; nous souhaitons simplement plus de démocratie donc plus d'efficacité à Paris.

« Quant au mode d'élection, notre préférence pour le scrutin proportionnel est connue. Pour les grandes villes, cela me paraît une nécessité de bon sens. À Paris, le cadre de l'arrondissement est suffisamment ancré dans l'esprit des habitants pour qu'il soit logiquement le cadre de ce scrutin proportionnel.

« Dans cette optique, la question des alliances électorales se pose différemment. Les socialistes, les communistes, les radicaux de gauche et le parti socialiste unifié forment la majorité présidentielle. L'union existe. Elle devra se manifester au sein du conseil municipal. Au départ, normalement, c'est ainsi que je vois les choses — chaque formation présentera ses têtes de liste et ses candidats.

Les interminables chantiers de la Concorde

OU IRONT LES CHEVAUX DE MARLY ?

La commission du Vieux Paris présidée par M. Michel Fleury qui a entendu lors de sa dernière réunion un rapport concernant un haut-relief du dix-huitième siècle décorant le fronton de l'ancien ministère de la marine, place de la Concorde, haut-relief qu'on a dû reconstruire à l'identique, s'est interrogée sur le sort des chevaux de Marly, chef-d'œuvre de Coustou, qui encadrent depuis le 8 février 1803 l'arc de triomphe de la Concorde et qui, quelle qu'en soit la destination, ont été reconstruits à l'identique, s'est interrogée sur le sort des chevaux de Marly, chef-d'œuvre de Coustou, qui encadrent depuis le 8 février 1803 l'arc de triomphe de la Concorde et qui, quelle qu'en soit la destination, ont été reconstruits à l'identique, s'est interrogée sur le sort des chevaux de Marly, chef-d'œuvre de Coustou, qui encadrent depuis le 8 février 1803 l'arc de triomphe de la Concorde et qui, quelle qu'en soit la destination, ont été reconstruits à l'identique.

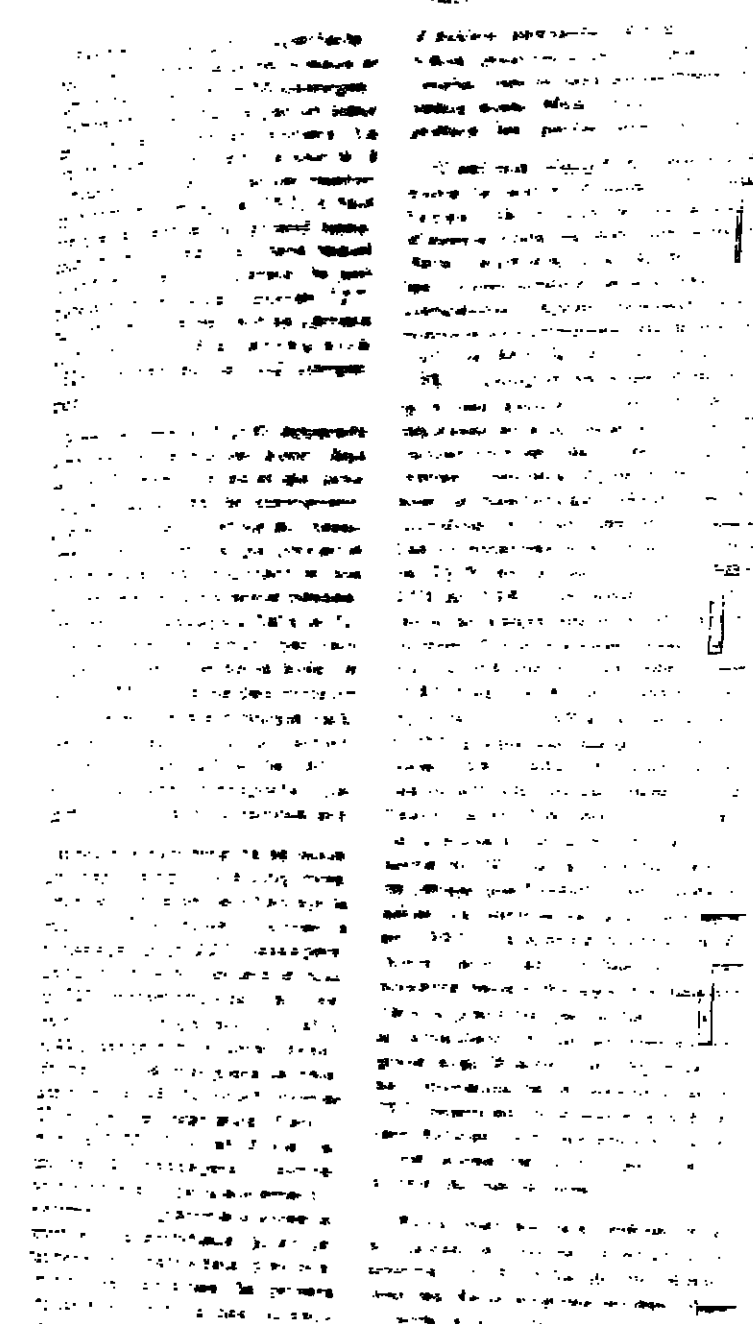
Après enquête, il semblerait que, dans ces quatre groupes, on ait procédé à une restauration des statues dont le maître avait beaucoup souffert des atteintes du temps et de la pollution. Ce travail avait terminé au printemps mais il appartenait alors au ministre de la culture de prendre une décision définitive. L'attente de ces quatre groupes place de la Concorde ou en fera-t-on des copies afin de les accueillir ensuite au musée du Louvre puisqu'ils appartiennent au service de la conservation des musées nationaux ?

Cette dernière solution, si elle a l'avantage de les préserver, présente quelques difficultés. On s'interroge sur l'authenticité de l'espace ainsi vaste dans un musée déjà surchargé pour conserver et présenter au public quatre compositions de si grande taille ? Faudrait-il attendre le départ de la rue de Rivoli des services du ministère des Travaux ? Si cela était, les œuvres de Coustou et de Coyssieux resteraient encore un bon moment sur la place de la Concorde.

ANDRÉE JACOB.

TRANSPORTS

Boeing lanc



Chaque semaine

faites valider vos bulletins
chez tous les dépositaires
portant l'enseigne

LOTO

c'est facile
c'est pas cher
ça peut rapporter
gros

mais n'attendez pas
CLÔTURE DES JEUX
MARDI APRES-MIDI

(Publi-Méd)

Centre d'Éducation Permanente de l'Université Paris-1

STAGES D'ANGLAIS

en cours du soir

Renseignements : 14, rue Cujas - 75005 PARIS

354-67-80 - 329-12-13 (poste 33-22)

COURS INTENSIFS DE REMISE A JOUR

ET PERFECTIONNEMENT DES CONNAISSANCES EN ANGLAIS

• DATES : 1 semaine : 22-1 - 2-2 - 22-2 - 2-3 - 22-3 - 2-4 - 2-5
2 semaines : 15-1 - 1-2 - 15-2 - 1-3 - 15-3 - 2-3 - 2-4
• DURÉE : 6 h par jour du lundi au vendredi
• LIEU : 350, rue Saint-Honoré, 75001 PARIS
• CONDITIONS : Passage préalable d'un test (gratuit). Groupes de 9 à 15 personnes. 200 F H.T. par semaine et par semaine et 150 F H.T. d'inscription.

Nous organisons également des cours semi-intensifs à raison de 3 heures par jour pendant 4 semaines. Pour tous renseignements et inscriptions :

LANGUAGE STUDIES

350, rue St-Honoré - 75001 PARIS Tél. : 260-53-70

A voir!

Mexique

Paris NEW YORK-MEXICO 3.780 F AR

Possibilité de séjourner à New York. Validité : 14j

nouveau monde

8, rue Mabillon 75006 PARIS

(1) 329 40 40

Points de vente : Lille - Marseille - Reims - Toulouse - Troyes

Halte au Vol

serrure à 8 points à pompe

LAPERCHE

(Fabrication Française) depuis 1788

GARANTI 5 ANS

1 blindage acier 15/10

4 goujons d'acier anti-dégondage

2.350 F TTC

Pose et dépi. compris

PARIS-BANLIEUE

autres marques :

BRICARD - PICARD

IZIS - FICHEL - MUEL

DEUS GRATUIT

Société

PARIS PROTECTION

(1 seule adresse)

55, av. de la Motte Picquet

75015 PARIS

566.65.20

CRÉDIT GRATUIT en 4 versements

équipement

TRANSPORTS

LES PARIS DES CONSTRUCTEURS AMÉRICAINS

Boeing lance un nouvel autobus du ciel

De notre envoyé spécial

Seattle. — Du grand spectacle : décor de lumières, jeux de rideaux et fumigènes, musique de Moussorgski, l'hymne national chanté par un cœur de dix mille invités et ouvriers. La grande ferveur présidait, ce jour-là, à la mise au monde du dernier rejeton de la famille Boeing, le 757. Il faut dire que, à Seattle, on attend beaucoup de ce nouveau-né, dans lequel on voit le juste continuateur de son glorieux aîné, le moyen-courrier 727, qui continue gaillardement sa carrière après avoir déjà enregistré 1 825 commandes de 102 compagnies.

Boeing estime à 1 200 appareils le marché de ce nouvel avion déjà vendu à 136 exemplaires et qui, pour l'instant, n'a pas de concurrent. Avion qui marque un retour au classicisme, du moins en ce qui concerne ses parties visibles : tournant le dos au gigantisme de la décennie passée, il loge ses 180 passagers dans un fuselage de diamètre réduit, par rangées de six, avec une seule allée de circulation. Mais il cache des moteurs et un appareillage électronique radicalement nouveaux, qui lui permettront d'économiser 47 % de carburant par passager transporté, par rapport aux avions qu'il remplacera.

Les heureux événements se bousculent chez Boeing. Il y a cinq mois, le cercle de famille se penchait sur le berceau du 767 moyen-courrier à gros fuselage, pour 220 passagers. Dans huit mois, il accueillera le nouveau 747, métamorphosé par l'extension du pont supérieur (qui abritera 44 passagers supplémentaires). Enfin, mars 1984 marquera la naissance d'un dérivé du court-courrier 737, équipé de réacteurs franco-américains CFM-56-3, et d'une capacité de 140 passagers. L'événement constituera — provisoirement ? — le terme du programme d'investissement le plus ambitieux qu'ait jamais mené un constructeur d'avions. Bien sûr, des centaines de projets remplissent les cartons des bureaux d'études de Seattle, des versions

d'avions existants, allongés ou rétrécis, pour route plus longue ou plus courte ; des projets entièrement nouveaux aussi. Mais, pour l'instant, on préfère les garder sous le coude.

C'est que, malgré la fièvre qui entoure la sortie d'usine des prototypes, la nouvelle génération d'avions civils ne naît pas vraiment dans l'euphorie. L'un après l'autre, les constructeurs abandonnent la compétition. Après Lockheed, qui a manqué son comeback sur le marché civil (le Monde du 16 décembre 1981), Douglas ne s'approche plus qu'à des avions qui seront bientôt dépassés et à un incertain projet de moyen-courrier de conception classique, tributaire d'une coopération avec le Néerlandais Fokker. Boeing, lui-même, connaît des inquiétudes. Les commandes ayant chuté de plus de 35 % en un an (346 en 1980, 219 en 1981), le constructeur doit revoir en baisse ses objectifs de production. Il y a quelques mois, il estimait le marché mondial des années 1981-1991 à 4 700 avions ; aujourd'hui, il chiffre à seulement 4 037 avions les besoins de la période 1982-1992. A court terme, des incertitudes doivent peser. La récession de M. T.A. Wilson, président de la société, déclarant le jour de la sortie du 757 qu'« il y a des raisons de penser que l'industrie du transport aérien va commencer à se redresser en 1982 », a suscité quelque incertitude parmi les représentants des sociétés-concurrents présentes dans le grand hangar de Renton. Car, en attendant, American Airlines négocie avec Boeing une réduction de sa commande de 30 exemplaires du 767, quelques mois après que Western Airlines lui a demandé le report d'une année de la livraison de six avions du même type.

Alors, bien sûr que, même révisé en baisse, le marché potentiel reste énorme : 126 milliards de dollars pour les dix prochaines années. Mais il tarde à s'ouvrir, notamment aux avions nouveaux. Boeing pouvait se

vanter, en août dernier, que le 767, concurrent de l'Airbus A-310 européen, était historiquement l'avion le plus vendu à sa sortie d'usine (173 exemplaires), il n'en demeure pas moins que la dernière commande de ce modèle (7 avions) remonte à près d'un an. En 1981, le nouveau 757 a été moins commandé (27 avions) que le « vieux » 727 (qu'il prétend remplacer (33 avions).

Comptables et funambules

Boeing se retrouve un peu dans la même situation qu'à la fin des années 60, quand ses modèles 747 et 737 sortirent sur un marché en pleine déroute, qui n'absorbait même plus les modèles existants (741 avions vendus en 1968, 250 en 1971). Et le pétrole n'y était pour rien. « Nous avons survécu à cette crise et nous sommes, un peu à cause d'elle, devenus plus forts », a-t-on coutume de dire à Seattle. Mais, aujourd'hui, le constructeur affronte une nouvelle période de marasme avec une lourde « ardoise ». Habituellement avare de tels chiffres, il laisse entendre que le développement du 767 et du 757, ajoutés aux nouvelles versions prévues d'avions existants, représente un investissement de 4 milliards de dollars. L'impératif essentiel est donc de rentrer dans ses fonds avant de se lancer dans de nouvelles entreprises.

Les « comptables » de chez Boeing ont désormais le pas sur les « funambules » des bureaux d'études. Et ils alignent des chiffres qui font réfléchir car ils illustrent bien le double risque économique et financier d'un constructeur. Le lancement d'un programme nouveau d'avions de capacité moyenne coûte 1,5 milliard de dollars auxquels il faut ajouter une somme identique pour la mise en fabrication de la série. Si cette série ne dépasse pas 200 exemplaires, le seul coût du développement repré-

sente 7,5 millions de dollars par avion vendu.

Or, si l'avion doit — en fonction de la concurrence et de sa grosseur, car un avion se vend un peu « au kilo » — être proposé aux compagnies au prix de 25 ou 30 millions de dollars l'exemplaire, la récupération de la totalité de la mise initiale devient pratiquement impossible. Il faut donc prétendre à de plus grandes séries et, pour ce faire, prévoir suffisamment à l'avance (le développement d'un avion prend quatre ans) l'évolution d'un marché malheureusement fort capricieux — qui aurait prévu en 1978, lors du lancement des programmes 767, 757 et Airbus A-310, le choc pétrolier de l'année suivante ? — et souvent très disputé.

Dans les années 60, il y avait en moyenne huit programmes d'avions civils proposés simultanément sur le marché occidental ; dans la décennie suivante, on en comptait douze, et il y en aura encore autant dans celle qui vient de commencer.

A côté du risque économique, le constructeur encourt aussi un risque financier. Un programme n'atteint son seuil de rentabilité que longtemps après son lancement, et parfois jamais. Les experts de Boeing estiment qu'il faut vendre 700 exemplaires d'un avion en dix ans pour atteindre, douze ans après les premiers coups de crayon, l'équilibre financier. A la moindre variation de ces paramètres, les perspectives se modifient sensiblement. En bien ou en mal : pour 900 avions vendus en dix ans, la rentabilité survient deux ans plus tôt ; pour 300 avions, elle n'est jamais atteinte. Or, sur dix-neuf grands programmes de jets civils lancés depuis 1952, deux seulement (Boeing 727 et Douglas DC 9) ont donné lieu à 700 ventes en moins de dix ans, alors que près de la moitié n'ont pas dépassé le stade des 300 exemplaires.

Voilà quelques chiffres que l'on ressasse à Seattle et qui font hésiter à risquer 3 milliards de dollars dans le développement et la commercialisation d'un programme qui agite beaucoup les constructeurs mondiaux : celui d'un moyen-courrier de 150 places, de technologie avancée, qui rivaliserait avec le « petit » Airbus 320 que préparent les européens. Il est vrai qu'aux gros porteurs, qui leur ont jadis permis d'abaisser leurs prix de revient, les compagnies ont tendance à préférer aujourd'hui des appareils de dimensions plus modestes, mieux adaptés au marché que la concurrence des dernières années a souvent fragmenté. Boeing l'a compris en renvoyant à une date indéterminée l'introduction de versions du 747 pour 600 à 800 passagers, de même que celle du 767 pour 300 passagers.

Mais, de là à se lancer dans la construction d'un nouvel avion, il y a un pas que Boeing ne se résout pas encore à franchir. Son engagement financier actuel, énorme, le retient. La mauvaise santé des compagnies aériennes ne permet pas de désirer un nouvel appareil, il faut pouvoir le payer. Or la conjoncture promet de demeurer quelque temps encore défavorable aux transporteurs qui ne retrouveront de toute façon jamais les taux de croissance des vingt dernières années. Selon les experts de Boeing, les compagnies américaines devraient augmenter leur trafic annuel de 4,8 % à 7,3 % d'ici à 1991 et les autres de 6,6 % à 8,8 %, alors que des bonds de 14 % à 15 % annuels étaient courants dans le passé. Les capacités financières des compagnies s'en trouveront affectées, et Boeing craint un peu que l'ouverture d'un nouveau marché ne porte ombrage à ceux sur

lesquels il vient déjà de miser. En d'autres termes, il voudrait être sûr de vendre ses 767 et ses 757 avant de proposer son projet 7-7 d'avion moderne de 150 places.

Ce dernier devra de plus être techniquement très avancé pour offrir, par rapport à ceux de la génération actuelle, un gain de productivité justifiant son prix (soit une baisse de consommation de carburant de 45 % par siège). La cellule la mieux dessinée, les matériaux composites les plus nouveaux, ne peuvent suffire à atteindre ce but. Il faut aussi des moteurs complètement repensés. Lesquels n'existent pas à l'heure actuelle, ce qui donne de bons arguments à Boeing pour remettre sa décision de lancement du projet, pour proposer des solutions plus économiques pour la clientèle... et pour lui-même : le 737-300, bien sûr, qui permettra de gagner 30 % sur la consommation par passager, mais aussi au-delà, un 737-400 avec une aile nouvelle, puis un 737-500 avec deux moteurs évolués, et même un 757-50, rétrofit par rapport au prototype actuel, chacun de ces modèles permettant encore d'économiser quelques litres de pétrole. Sans oublier un projet de modification des tri-réacteurs 727 présentement en service, qui seraient, sur demande des exploitants, « refondus » pour devenir biréacteurs et moins gourmands.

Sans s'avancer jusqu'à la création d'un avion nouveau, Boeing fait donc flèche de tout bois dans la bataille du 150 places, agripponné par les projets d'Airbus-Industrie et de Fokker-McDonnell-Douglas. On sait trop à Seattle que manquer une telle opportunité reviendrait à s'éliminer du marché pour quinze ou vingt ans.

JAMES SARAZIN.

TÉLEX PARTAGÉ
ETRAVE SERVICE TELEX / PARIS ☎ 345.2162



Canon 300

Votre secrétaire, vous l'avez choisie pour ses qualités de secrétaire : c'est capital pour la bonne marche de vos affaires. Alors, choisissez aussi un copieur pour ses qualités de copieur : offrez-lui un copieur Canon.

Canon fabrique non seulement des

copieurs modèles mais beaucoup de modèles de copieurs à des vitesses et des prix différents.

Canon est aujourd'hui en tête des placements de copieurs sur papier ordinaire sur le marché européen.*

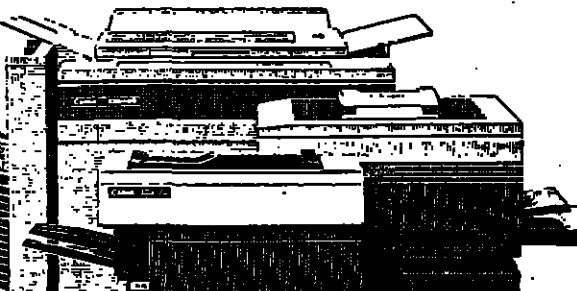
La raison ? La fiabilité et la techno-

logie révolutionnaire de ses produits qui situent Canon à l'avant-garde du marché.

Ainsi, par exemple, le nouveau système TPD (système à projection d'encre) équipe les tout derniers copieurs de la gamme et permet d'obtenir une qualité de reproduction inégalable.

Alors, si vous avez de l'estime pour votre secrétaire, offrez-lui un Canon. Un bon copieur n'est pas un luxe.

*Source : Dataquest 1981.



Canon
Photocopieurs

POUR TOUT MÉNAGE C'EST POUR LA FRANCE: CANON FRANCE S.A. 53141 LE BLANC MESNIL CÉDEX TEL. 01 355 4223.
POUR LES AUTRES PAYS EUROPÉENS: L'ANNUNCIANT A I.V. B.P. 1002, 1004 AC AMSTELMAAL, PAYS-BAS.

Appel à la 20

rassemblés devant leurs écrans de télévision, avaient les yeux fixés sur le Silbcrdrome de Pontiac (à 25 miles au nord-est de Detroit dans le Michigan), un stade entièrement couvert, de quatre-vingt-deux mille places, choisi pour abriter le seizième Super-Bowl de football américain.

action : ravaudage de manœuvres, transport de matériel, coups de cognac. Mais en opérant le la sorte, Stroy prenait le même risque de Heif face à Delvingt la veille. La même cause produisant le même effet, le même effet produisant le même effet, les deux d'appellèrent d'une attaque, l'Allemand fut propulsé en l'air par Paris qui le fit tourner comme une toupie sur cet axe trop fragile.

Après le combat de Paris, le repris rang dans la hiérarchie mondiale des poids lourds, rangs qui lui avait été contesté après une année 1981 perturbée par les événements de la guerre du Golfe. Et il mettait un point d'excitation final à ces deux journées de judo où le panache l'emporta sur le calcul. Pour le plaisir de tous, spectateurs et combattants.

ALAIN GIRAUDO.

ALAIN GIRAUDO.

Le Monde

culture

CINÉMA

« FONTAMARA » DE CARLO LIZZANI

Le fascisme dans les Abruzzes

Faut-il attribuer à l'inertie des distributeurs ou à une sorte de snobisme trop porté vers la « comédie italienne » l'oubli dans lequel est tombé, en France, Carlo Lizzani, l'un des plus importants cinéastes issus du néo-réalisme, célèbre dans les années 50 pour *Chronique des pauvres amants* ?

Les films qu'il a tournés depuis sont sortis — quand ils sortaient — dans de mauvaises conditions (l'admirable *Banditi à Milano*, par exemple). Et Lizzani réalisateur préoccupé de politique, a été effacé par la renommée de Francesco Rosi. Fontamara vient nous rappeler qu'il existe toujours, et magnifiquement.

Carlo Lizzani a expliqué (le Monde du 14 janvier) dans quel esprit il avait réalisé l'adaptation du roman d'Ignazio Silone. Son film nous transporte dans un village des Abruzzes, en 1927, mais ce n'est pas une chronique régionaliste comme l'Arbre aux sabots d'Orni et Pedro Padrone des frères Taviani. C'est, au sein de la misère du « mezzogiorno », le sud italien désertifié, la découverte du fascisme par des paysans vivant à l'écart du monde et brusquement at-

teints par le pouvoir qui dirige la nation. Pour peindre cette communauté de « culs-terreux » méprisés (on leur coupe l'électricité, on détourne l'eau), Lizzani a retrouvé les méthodes du néo-réalisme original — décors naturels, forte caractérisation des personnages par l'insertion dans leur milieu. Les couleurs sont modelées avec art (mais sans esthétisme), selon la beauté sauvage des rochers et des champs, l'atmosphère locale, l'habitat, les mœurs et les coutumes.

L'ébranlement du fascisme amène un de ces paysans, Bernardo Viola, joyeux luron et forte tête, à partir pour Rome avec un jeune compagnon afin de chercher du travail. Ce thème de l'émigration est le tournant et la clé du film. Aux images chaudes des Abruzzes et d'un village désertifié, succèdent les images froides et comme métalliques de la ville, où la bureaucratie envahissante et la police sont les serviteurs zélés du fascisme.

A Rome plus qu'à Fontamara (où Elvira, la jeune fille qu'il aime, vit son douloureux destin), Bernardo prend conscience de la différence entre les

« culs-terreux » et la civilisation urbaine. Il s'éveille à l'antifascisme, en prenant la place d'un militant arrêté avec lui, dans une rue, en se laissant frapper et torturer par la police. Lizzani n'a pas cherché à rendre pathétique ce « sacrifice ». Il lui a donné sa vraie signification, qui est, à la fois, morale et politique. Bernardo, le paysan (Michèle Placido n'en finit pas de nous étonner par ses compositions multiples, mais ici il se surpasse dans la vérité humaine et psychologique), affirme son identité et l'existence de la communauté à laquelle il appartient. Il résout, par sa propre mort, le conflit profond de la lutte individuelle.

Réalisé avec rigueur et une sorte de classicisme narratif (à deux ou trois moments narratifs précis), Fontamara, au-delà de l'évocation historique, possède une résonance moderne. Ce film porte témoignage de l'évolution idéologique de Lizzani et d'un talent mûri, affirmé dans l'exploration de la réalité italienne, où le passé rejoint le présent.

JACQUES SICLIER.

★ Voir les films nouveaux.

JAZZ

Le duo Martial Solal-John Lewis

Aucun concert de jazz n'avait eu lieu à la Maison de Radio-France depuis 1976. Il est repris, c'est une bonne chose, à raison d'un par semaine dans la Petite Salle 105 et d'un par mois dans la Grande Salle de l'orgue.

John Lewis et Martial Solal sont des artistes qui devaient et devaient s'entendre en tous les sens du mot. Leur confrontation avait été imaginée au Festival de Nice. Elle fut reprise à Monterey, à Washington, puis, tout récemment, pour plusieurs concerts, en Hollande et en Italie.

L'autre soir, sur des Steveday collés l'un contre l'autre comme les pièces d'un puzzle, John et Martial, en situation de face-à-face, exhortaient tour à tour des thèmes standards et leurs propres compositions, prenant chacun sur chacun et dialoguant en « 4-4 » : improvisation réelle, audacieuse, capotante et comme réhabilitée par ces sentiers de la rigueur et de la mesure. — L.M.

« Rudolf Noureev vient d'être naturalisé autrichien. Le danseur, qui avait quitté l'Union soviétique en 1961, avait demandé l'asile politique à la France. Puis il était devenu citoyen britannique. Sollicité par le ministère de la Culture pour diriger la danse à l'Opéra de Paris, Rudolf Noureev a donné son accord de principe, mais le contrat est actuellement en négociation.

« M. Robert Chazal, critique cinématographique de France-Soir, vient d'être réélu à la présidence du Syndicat français de la critique.

LE GROUPE tse JOUE trio
THEATRE MODERNE
15, RUE BLANCHE 75009 - 280.09.30

Le Monde
Service des Abonnements
5, rue des Italiens
75427 PARIS - CEDEX 09
C.C.P. Paris 4287-23

ABONNEMENTS
3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE-DOM-T.O.M.
273 F 442 F 611 F 788 F

TOUTS PAYS ÉTRANGERS
PAR VOIE NORMALE
483 F 862 F 1 241 F 1 620 F

ÉTRANGER
(par mandat postal)
1 - BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS
313 F 522 F 731 F 948 F

2 - SUISSE, TUNISIE
366 F 667 F 949 F 1 238 F

Par voie aérienne
Tarif sur demande.

Les abonnés qui paient par chèque postal (trois virements) voudront bien joindre ce chèque à leur demande.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines ou plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance de régler tous les nous propres et capitales d'imprimerie.

CLOTURE DU FESTIVAL D'AVORIAZ

Mad Max a encore triomphé

« Quelquefois je regarde ma vie comme un immense bureau de rêves perdus », dit Abel Gance dans le portrait réalisé par Nelly Kaplan, qui a fait l'ouverture du Festival d'Avoriaz. C'est un peu ce à quoi ressemblait la sélection de cette dixième édition au moment de la clôture : un bureau de rêves perdus où la facilité l'avait disputé à la banalité et à l'ennui.

On s'y attendait, il n'y avait pas l'embarras du choix — ce qui ne lui rendait rien — c'est le Mad Max 2, du Canadien George Miller qui a obtenu le Grand Prix (le premier Mad Max avait été récompensé par le prix spécial du jury en 1980). Pas une seconde de psychologie contre quatre-vingt-dix minutes d'action sans discontinuer. Une véritable cure, un hymne en acier majeur à la tête froissée : le film rock par excellence.

Mad Max (Mel Gibson), un héros toutes catégories, jeune et beau, fort et courageux, malin et solitaire, sans morale mais avec un sens de l'honneur, prêt à vendre ses idées pour une goutte de pétrole, un conducteur de haute voltige qui ne craint rien ni personne sur les jungles d'asphalte, enfin quoi, un homme, bon sang, un vrai.

Pas de place ici pour les sentiments, là où le Mad Max 1 perdait un peu de temps en amourlette, la belle guerrière mourra avant d'avoir eu de temps d'échanger un baiser avec le Mad Max 2. Tant mieux, le farouche

cavalier noir ne s'embarrasse pas d'une poupée volage, au volant de son monstrueux poids lourd. Mad Max 2 : un western des temps futurs qui reprend de façon explosive tous les poncifs du genre, avec des barbares de la pire espèce chevauchant des bolides mangeurs de bitume.

Evidemment, après ce traitement à l'électrochoc, les autres films ne supportaient pas la comparaison. Le prix spécial du jury est allé en toute légitimité à *Wolfer*, de l'Américain Michael Wadleigh, avant tout pour ses qualités techniques. En dépit de quelques longueurs et de quelques gorges broyées, il existe une certaine poésie dans le film du réalisateur de Woodstock.

On peut penser qu'un peu de nationalisme a joué pour les critiques qui ont décerné leur prix au *Litan*, de Jean-Pierre Mocky, encore qu'avec le recul son film présente l'avantage d'une certaine originalité par rapport aux autres. *Mémoires d'un survivant*, de David Gladwell (Grande-Bretagne), avec Julie Christie, a reçu le prix Antenne 2 avec un scénario un peu confus présentant une Angleterre en plein chaos qui n'attend que quelques années pour passer de la fiction à la réalité. Précisons enfin que les courts métrages présentés étaient d'une médiocrité hors compétition.

ALAIN WAIS.

MERCREDI

LENO VENTURA
MICHEL PICCOLI
BRUNO GREMER

YVES BOISSET

ESPION LÈVE-TOI

MICHEL AUDIARD

BERNARD FRESSON
HEINZ BENNETT

ENNIO MORRICONE
KRYSZYNA JANDA

Équipe par DUNLOP
246.16.55

MUSIQUE

CRÉATION DE « LIEBESTOD » D'APERGHIS A METZ

La mort de Caroline

Dans *Liebestod*, créé le 22 janvier au théâtre municipal de Metz par l'Atelier lyrique du Rhin, Marie-Noëlle Rio et Georges Aperghis nous invitent à lire ou à relire quelques textes merveilleux du romantisme allemand, en particulier la lettre de Bettina Brentano à la mère de Goethe sur la mort de son amie, Caroline von Günderode.

Admirable Bettina, personnalité féminine incomparable qui est un des joyaux de cette époque par son charme et, plus encore, par cette participation active au génie qui scintille dans sa correspondance : on la dirait d'un Mozart qui aurait butiné les plus exquises et capiteuses fleurs de Goethe, Hölderlin et Beethoven, les dieux et les amis de la jeune fille.

Sans elle, on ne connaîtrait guère l'extraordinaire Caroline von Günderode, qui se suicida à vingt-six ans d'un coup de poignard au bord du Rhin, après avoir longuement préparé sa mort. *Liebestod* ? Le titre choisi, en référence à *Tristan et Isolde*, est quelque peu trompeur. Caroline disait toujours, selon Bettina : « Beaucoup apprendre, beaucoup comprendre par l'esprit et mourir jeune ! Je ne veux pas voir la jeunesse m'abandonner. »

S'il est probable que son suicide fut, en définitive, provoqué par un amour malheureux pour un professeur, ni le texte de Bettina ni celui de Marie-Noëlle Rio ne vont dans ce sens, mais bien dans celui d'une sorte de long rituel mûrement réfléchi : consultation d'un chirurgien, achat d'un poignard, et surtout peut-être cette décision froide de se

brouiller avec Bettina pour l'écartier de son chemin. La mort d'amour romantique, c'est celle de Kleist avec Henriette Vogel ; celle de Caroline est une sorte de nécessité absolue fondée sur un intransigeant amour de la beauté et un profond sentiment panthéiste, dont témoigne son admirable *Fragment apocalyptique*.

Goethe en morceaux

Si le livret suit assez fidèlement la lettre de Bettina, c'est dans un contexte et un décor assez déconcertants : un homme enfermé dans une maison abandonnée, où un tas de sable monte jusqu'aux fenêtres d'en haut (avec une gigantesque statue de Goethe coupée en morceaux), écoute inlassablement le récit de la mort de Caroline enregistrée sur un magnétophone, en déclamant par moment quelques phrases de Hölderlin. Ce sont sans doute ses obsessions qui suscitent la présence des personnages, deux Bettina, deux Caroline, Goethe et bien d'autres, qui jouent et chantent les principaux épisodes du drame en des tableaux oniriques parfois extravagants.

Une certaine insistance est mise, comme on pouvait le prévoir, sur les rapports amoureux un peu troubles des deux jeunes filles, et il faut bien connaître le texte pour suivre la trame de cette histoire, qui ne gagne guère, semble-t-il, à être ainsi concassée, selon des procédés déjà fort usés : scènes et personnages redoublés, retours en arrière, mélange des genres, etc.

La musique d'Aperghis ne parvient pas à redonner une unité au

spectacle : les vocalises perpétuelles des femmes, les bribes de textes parlées et chantées en français et en allemand, les ponctuations instrumentales, les terribles décalages de percussions sèches, les crescendos sur des formules obstinées, tout cela laisse une impression statique sans aucun dynamisme de développement, à la différence d'*Histoire de Loup*, où, sur un livret beaucoup plus foisonnant, Aperghis avait su faire surgir toute une paraphrase musicale de l'inconscient. Ici, quelques belles atmosphères sonores ne suffisent pas à donner une signification et une interprétation nouvelle à ce drame sublime et mystérieux, bien plus riche dans le texte de Bettina que dans cette mise en images aux figures désespérément plates.

L'ambition de cette entreprise n'était pas moins noble. La mise en scène de Pierre Barrat est, comme toujours, pleine d'intelligence et d'invention, avec d'excellents acteurs-chanteurs, en particulier Signe von Osten dans le rôle de Caroline et l'ensemble Musique vivante parfaitement dirigé par Yves Prin. On en pourra juger notamment au cours de la troisième Biennale « Voix, théâtres et musiques d'aujourd'hui », à la Maison de la culture de Nanterre, du 23 au 28 février, puis en mars à l'Opéra du Rhin.

JACQUES LONCHAMPT.

« *Liebestod* est une coproduction de l'Atelier lyrique du Rhin avec Radio-France, le Théâtre municipal de Metz et le Centre européen de la recherche musicale.

Projets pour la salle Favart

Alain Lombard, qui a été nommé, le 27 novembre 1981, directeur musical de l'Opéra de Paris, vient d'être également chargé, par M. Bernard Lefort, administrateur, de préparer la prochaine saison de la salle Favart. A la demande du ministère de la Culture, une saison doit, en effet, être organisée de décembre 1982 à avril 1983 dans l'ancien Opéra-Comique rendu à sa vocation première, avec sans doute six ouvrages légers (pas forcément français) et un ou deux ballets. Le programme sera annoncé dans trois mois.

Dès cette saison, la salle Favart présente une trentaine de soirées de ballets, douze concerts et deux opéras : *Coel fan tette*, de Mozart (en avril) et *le Barbier de Séville*, de Rossini (en juillet). La salle Favart est aussi le siège de l'école de chant de l'Opéra.

« Les travaux des frères architectes de l'unité pédagogique n° 1 sont exposés dans l'ancienne bibliothèque du couvent royal des Récollets, 148, rue du Faubourg-Saint-Martin, 75010 Paris, du 23 janvier au 5 février.

MERCREDI

DERNIER CAPRICE
un film d'OZU



TENNIS A PARIS

STAGES LONGUE DUREE
1 heure par semaine pendant 4 ou 5 mois

STAGES INTENSIFS
vacances scolaires : Noël, Pâques...

tennis action
équipé par DUNLOP
246.16.55

Wozzeck à Angers

(Suite de la première page.)

Mais c'est une belle idée de Boursailler que d'avoir placé les champs de roseaux et l'étang devant le rideau, sur la fosse d'orchestre, dans le public, donnant ainsi l'intensité de gros plans à ces moments essentiels : les premières divagations, le meurtre de Marie, la mort de Wozzeck, atteignant ainsi à une réalité extrême, culminant lors du dernier interlude, quand les badauds viennent contempler les deux cadavres gisant dans le marais, belle transcription visuelle de ce requiem prophétique et sublime.

Grâce à une distribution de haut niveau, Boursailler a su de même traduire Berg et Büchner dans leur immédiateté tragique, sans fioritures, sans un geste gauche ou de trop. Martin Egli (fils de la grande cantatrice Marga Höfgen), même si son visage est un peu trop modelé et « intelligent » pour rendre tout à fait vraisemblable la folie meurtrière de son personnage, est un admirable Wozzeck : enraciné dans ce rôle, il recrée paroles et musique à la manière d'un Fischer-Dieskau, d'une voix au timbre

abrupt où se marquent, en déflagrations lyriques sèches ou tonnantes, chacune de ces hallucinations et de ces évidences qui rendent la perspective du meurtre de plus en plus inéluctable.

Sans être non plus vraiment la Marie fruste, éclatante et misérable qu'incarnerait si pleinement Pilarczyk et Goltz, Jane Card joue juste, avec une spontanéité intense, et sa voix jaillit d'un trait, violente, transperçante, inoubliable comme cette femme dont Berg a fait une sorte d'héroïne qui transcende son destin.

Il y aurait beaucoup à dire encore sur chacun des personnages : le formidable tambour-major d'Arley Reece, le docteur sadique de Victor von Halem, le capitaine de Hilmar Vehse, etc., tous façonnés excellemment par le metteur en scène. Répétons seulement que c'est une réussite.

J. L.

« Prochaines représentations : à Nantes, les 29, 31 janvier et 2 février ; à Orléans, les 5 et 7 février. Signalons le numéro spécial de l'Avant-Scène sur Wozzeck, comme toujours d'une richesse exceptionnelle.

« Le New-Yorkais Andrew Litton, âgé de vingt-deux ans, a remporté, mercredi 20 janvier, le premier prix du sixième concours international de jeunes chefs d'orchestre de la B.B.C. Andrew Litton, qui a fait ses études à l'école Juillard, est également pianiste. Il fera ses débuts de chef d'orchestre à l'Opéra de San-Diego en octobre

PETIT MONTPARNASSE
Le Théâtre les Trois Coups - Lausanne

LES ARCHIVISTES

de BERNARD LIEBME
avec PHILIPPE LEMARIE - DOMINIQUE SEMEDO
et PHILIPPE LEMARIE - DOMINIQUE SEMEDO
avec PHILIPPE LEMARIE - DOMINIQUE SEMEDO

Une estrade de notre temps... Une joyeuse férocité !

Chaque semaine

dans le Monde Dimanche

UNE PAGE

L'ACTUALITÉ DU DISQUE

Classique - Jazz - Rock - Variétés

RADIO TEL

théâtre

LES SPECTACLES

PRESSE

POLOGN ETAT S

L
Les
pas de
Tout
dit à
mêler l'h
Des conv
avec des m
dites à v
L'opéra

SPECTACLES

théâtres cinémas

LES SPECTACLES NOUVEAUX

PROTEGE, Emman (278-46-42), 21 h.
AMADEUS, Marigny (256-04-41), 20 h 30.
L'ÉTRANGEUR STÉPHANE, Arts Hébert (387-24-24), 20 h 30.

Les salles subventionnées et municipales

Opéra (723-47-77), 20 h : T. Adam, J. Dumas (Schubert, Brahms, Schumann).
Comédie-Française (296-12-20), 20 h 30 : André-Brasseur (Kraus, Werber, Brahms, Ferrar).
Châtelet Grand Foyer, 20 h 30 : Ensemble musical vivant (Kraus, Werber, Brahms, Ferrar).
Théâtre Municipal de Paris (261-19-83), 18 h 30 : G. Moutier, piano, et O. Clément, violon (Tchaïkovski) ; 20 h 30 : T. Adam, J. Dumas (Schubert, Brahms, Schumann).

Les autres salles

Comédie Caennaise (742-43-41), 21 h : R. Vieux, 20 h 30 : J. Dumas (Schubert, Brahms, Schumann).
Comédie de Paris (281-00-11), 20 h 30 : le Chœur d'opéra.
Dumas (261-69-14), 21 h : La vie est trop courte.
Festivals Deutsch de la Mousche (241-42-16), 20 h : Vie et mort du roi.
Fontaine (874-74-40), 20 h 30 : les Trois Jeanne.
Hochet (326-38-99), 20 h 15 : la Cantatrice Chanse ; 21 h 30 : la Loge.
Lacourrière (544-57-34), Théâtre Noir, 18 h 30 : Yvonne ; 20 h 30 : Amadeus ; 21 h 15 : Elle lui disait dans l'oreille ; Théâtre Rouge ; 18 h 30 : Don Quichotte ; 20 h 30 : Mille ; 22 h 15 : le Combat de la Mousche ; Petite salle, 18 h 30 : Pardon français.
Marigny, salle Gabriel (225-20-74), 21 h : le Garçon d'appartement.
Neuvenais (770-52-76), 21 h : Fermo les yeux et pense à l'Anglais.
Palais-Royal (297-59-81), 20 h 30 : Rencontres : les Roses de la vie.
Petit Forum (297-53-47), 20 h 30 : Toute la nuit.
Piaf (320-00-06), 20 h 45 : Frère et Sœur.
Poche (544-50-21), 21 h : Baron baronne.
Regnette (805-71-51), Petite salle, 20 h 30 : Il était une fois.
Théâtre d'Edgar (322-11-02), 20 h 30 : Vampire au pensionnat ; 22 h : Nous on fait ça on nous dit de faire ; 23 h 15 : Vind avait raison.
Théâtre de l'Épicerie (271-51-00), 20 h : Enlèvement.
Théâtre de la Mousche (278-03-53), 20 h 30 : Henri IV.
Théâtre Nole (797-85-15), 20 h 30 : Les Joies de la vie ? Pardon Monsieur.

La danse

Palais des glaces (607-49-93), 20 h 30 : Topeng ; Kathakali.

Le music-hall

Fontaine, (874-74-40), 22 h : Lacombe-Asellin.
Lacourrière (544-57-34), 21 h : Manolo Moreno.
Piaf (320-00-06), 20 h 45 : Alex Molyer.

Les cafés-théâtres

Au Bec fin (296-29-35), 20 h 15 : Tohu Bahut ; 21 h 30 : le Président ; 22 h 45 : Des bigoudis à l'intérieur de la tête.
Blanc-Manteaux (887-15-84), 20 h 15 : Arab = MC 2 ; 21 h 30 : les Démones Loulou ; 22 h 30 : Des bulles dans l'encrier ; 11 h 15 : Jeannot Ribochon arrive : Qui a tué Betty Grand ?
Café d'Edgar (322-11-02), 1 20 h 30 : Tiens, voilà deux boudins ; 21 h 45 : Mangues d'hommes ; 23 h 15 : Domain, j'enlève le noir. - II 21 h 45 : C'était ça ou le chéri.
Petit Caïan (278-56-50), 21 h : Douby - be good ; 22 h 15 : T'es pas va nos bananes ?
Point Virgule (278-67-03), 20 h 15 : Caïan ; 21 h 30 : Du roman sur les bords ; 22 h 30 : les Chocottes.
Théâtre de Dix-Huites (606-07-48), 20 h 15 : Connaissez-vous cet escabeau ? ; 21 h 30 : Il en est... de la police ; 22 h 30 : Tény.

Les chansonniers

Caveau de la République (278-44-45), 21 h : Achetez Français.
Dess-Aves (606-10-26), 21 h : C'est pas tout rose.

Les concerts

Radio-France, Grand Auditorium, 20 h 30 : Trio à cordes de Paris, vol. M. Croquency (Mozart, Darius).
Salle Gaveaux, 21 h : A. Weissenberg (Schumann).
Cité internationale universitaire, 20 h 30 : W. Hoogwerf (Dowland, Bach, Albeniz, Turin, de Falla).
Théâtre des Champs-Élysées, 20 h 30 : M.-F. Bacquet (Haydn, Bizet, Liszt).
Théâtre 13, 21 h : D. Melan, E. Confiant (Haydn, Mozart) ; H. et M. Saito (Hindemith, Desenclos, Robert).
Lacourrière, 19 h 45 : Ensemble J. Ponticelli (Beethoven, Dvorak, Franck) ; 21 h : L. Percebois-Dubois, A. Perchik, M. Makaruk (Lévi).
Jazz, pop, rock, folk
Caveau de la Hochette (326-65-05), 21 h 30 : D. Doris, Zanini.
Cirque d'Hiver (700-12-25), 21 h : J. Higelin.
Folies (271-33-41), 22 h 30 : Trio R. Urtre.
Jazz Unité (776-44-26), 21 h 30 : J. Tchicai, original bass clarinet choir.
New Morning (523-51-41), 21 h : Mouzo Quimet.
Petit Journal (326-28-58), 21 h 30 : New jazz band.
Petit Reportage (236-01-06), 23 h : J. Gouley, A. Collaz, P. Combelle.

Les films marqués (*) sont interdits aux moins de treize ans
(**) aux moins de dix-huit ans.

La cinémathèque

CHAILLOT (784-24-24)
Reizée.
BEAUBOURG (278-35-57)

La cinémathèque française projette dans la petite salle du Musée du cinéma, au palais de Chaillot, les films initialement prévus à Beaubourg, jusqu'à la fin de la grève du personnel de nettoyage.
15 h : Les chagrins de Salau, de D.-W. Griffith ; 17 h : le Dernier Cri, de R.-V. Acherson ; 19 h : Une vie, de A. Astruc.

Les exclusivités

ALLEMAGNE MÈRE BLAVARDE (All., v.o.) : Mamm, 2 (278-47-60).
ALL STARS FESTIVAL (A.) : Vidéo-stone, 6 (325-60-34).
AMERICAN POP (A., v.o.) : Impérial, 2 (742-72-52) ; Clary Palace, 5 (354-07-76) ; Ambassade, 8 (359-19-08) ; Parassians, 14 (329-83-11).
L'AMOUR DES FEMMES (Suis.) : Saint-André-des-Arts, 6 (326-48-18) ; Olympia-Balzac, 8 (561-10-60) ; 14-Juillet-Bastille, 11 (357-90-81) ; Olympia-Élysées, 14 (544-57-34).
ARTHUR (A., v.o.) : U.G.C. Odéon, 6 (325-71-08) ; U.G.C. Champs-Élysées, 8 (359-12-15) ; Magic-Convention, 15 (326-20-66) ; V.F. : Caméo, 9 (246-66-44) ; Bienvenue Montparnasse, 15 (544-57-34).
LES VENTURES DE L'ARCHE FÉDÉRIE (A., v.o.) : Saint-Michel, 9 (326-79-17) ; Ambassade, 6 (359-19-08) ; George-V, 6 (562-41-46) ; V.F. : Paramount Opéra, 9 (742-56-31) ; Parassians, 14 (329-83-11).

LES FILMS NOUVEAUX

ANTHROPOPHAGOUS (**), film italien de J. D'Amico, v.o. : Quintette, 5 (633-70-38) ; Ambassade, 8 (359-19-08) ; Maxville, 9 (770-72-86) ; Français, 2 (770-72-86) ; Gaumont-Sud, 14 (327-84-50) ; Montparnasse-Païlé, 14 (322-19-23) ; Images, 18 (522-47-94).
PONTANARA, film italien de Carlo Lizzani, v.o. : Studio Lope, 5 (354-26-42) ; Olympia-Balzac, 8 (561-10-60) ; Olympia-Élysées, 11 (542-87-42).
MUR MURS : DOCUMENTAIRE, film français d'Agnes Varda : Forum, 1 (297-53-74) ; Racine, 6 (633-43-71) ; 14-Juillet-Paris, 6 (633-70-38) ; Olympia-Balzac, 8 (561-10-60) ; 14-Juillet-Bastille, 11 (357-90-81) ; Olympia-Élysées, 11 (542-87-42).
LES FANTOMES DE MADAME JORDAN (*), film soviétique de Dusan Makavejev, v.o. : Gaumont Halles, 1 (297-49-70) ; Quintette, 5 (633-70-38) ; Quartier Latin, 9 (326-84-65) ; Élysées Lincoln, 8 (359-36-14) ; Marignan, 8 (359-92-82) ; V.F. : Impérial, 2 (742-72-52) ; Capri, 2 (508-11-69) ; Montparnasse-83, 6 (544-14-27) ; Nations, 12 (343-04-67) ; Fauvette, 13 (331-60-74) ; Gaumont-Sud, 14 (327-84-50) ; 14-Juillet-Beaugrenelle, 15 (579-79-79) ; Clichy-Païlé, 18 (522-46-01).
VENIN film anglais de Piers Haggard, v.o. : U.G.C. Odéon, 6 (325-71-08) ; Biarritz, 8 (723-69-23) ; V.F. : Rex, 2 (233-83-93) ; U.G.C. Opéra, 2 (261-60-32) ; Caméo, 9 (246-66-44) ; U.G.C. Gare de Lyon, 12 (343-01-59) ; U.G.C. Gobelins, 13 (336-23-44) ; Mistral, 14 (539-52-43) ; Montparnasse, 14 (327-84-50) ; Magic-Convention, 15 (326-20-66) ; Murat, 16 (651-99-75) ; Paramount Montmartre, 18 (606-34-25) ; Secrétan, 19 (206-71-33).

BLUE SUDE SHOES (Ang., v.o.) : Forum, 1 (297-49-70) ; Hollywood Boulevard, 9 (770-10-41) ; Parassians, 14 (329-83-11).
CARMELO JONES (A., v.o.) : George-V, 6 (562-41-46).

LA CHEVRE (Fr.) : Gaumont Les Halles, 1 (297-49-70) ; Richelieu, 2 (233-83-93) ; Hauteville, 6 (633-70-38) ; Montparnasse-83, 6 (544-14-27) ; Ambassade, 8 (359-19-08) ; Saint-Lazare-Païlé, 8 (387-35-43) ; Français, 9 (770-72-86) ; Athina, 12 (343-01-59) ; Parassians, 14 (331-60-74) ; Fauvette, 13 (336-23-44) ; Bienvenue Montparnasse, 14 (544-25-02) ; Gaumont Convention, 15 (326-20-66) ; Pasty, 16 (651-99-75) ; Gaumont Gambetta, 20 (636-10-96).
CONDOLÉAN (A., v.o.) : Neapoléon, 17 (380-41-46).

CONTE DE LA POLIE ORDINAIRE (Il., v.o.) : Forum, 1 (297-49-70) ; Clad Beaubourg, 9 (271-59-36) ; Studio Alpha, 5 (354-26-42) ; Paramount Odéon, 6 (325-71-08) ; George-V, 1 (562-41-46) ; Monte-Carlo, 8 (225-09-83) ; V.F. : Marivaux, 2 (296-80-40) ; U.G.C. Opéra, 2 (261-60-32) ; Max-Linder, 2 (770-40-04) ; Paramount Opéra, 9 (742-56-31) ; Paramount Gobelins, 13 (336-23-44) ; Paramount Galaxie, 13 (580-18-03) ; Paramount Orléans, 14 (540-45-31) ; Paramount Montparnasse, 14 (326-20-66) ; Convention Saint-Charles, 15 (579-33-00) ; Pasty, 16 (288-62-34) ; Paramount Maillet, 17 (758-27-78) ; Gaumont Gambetta, 20 (636-10-96).

COUP DE TORCHON (Fr.) : Marivaux, 2 (296-80-40) ; Paramount Odéon, 6 (325-71-08) ; Paramount City, 8 (359-92-82) ; Montparnasse-83, 6 (544-14-27) ; Français, 9 (770-72-86).

CROQUE LA VIE (Fr.) : Marbeuf, 8 (225-18-45).
DIVA (Fr.) : Panthéon, 5 (354-15-04).
DIVINE CRÉATURE (Il., v.o.) : Quintette, 5 (633-70-38) ; Marignan, 8 (359-92-82).

EXCALIBUR (A., v.o.) : U.G.C. Opéra, 2 (261-60-32).
FAME (A., v.o.) : Saint-Michel, 9 (326-79-17).
LE FAUSSEUR (All., v.o.) : Vendôme, 2 (742-72-52) ; U.G.C. Odéon, 6 (325-71-08) ; Biarritz, 8 (723-69-23).
LA FILLE OFFRÉE (All., v.o.) : Marais, 4 (278-47-86).
FRANCESCA (Port., v.o.) : Olympia, 14 (542-87-42).

GAUDE A VUE (Fr.) : Marignan, 8 (359-92-82) ; Berge, 2 (770-72-86) ; 14-Juillet-Beaugrenelle, 15 (575-79-79).
LA GUERRE DU FEU (Fr.) : Gaumont les Halles, 1 (297-49-70) ; Richelieu, 2 (233-83-93) ; Hauteville, 6 (633-70-38) ; U.G.C. Odéon, 6 (325-71-08) ; Marignan, 8 (359-92-82) ; Olympia-Balzac, 8 (561-10-60) ; 14-Juillet-Bastille, 11 (357-90-81) ; Olympia-Élysées, 14 (544-25-02) ; Gaumont Convention, 15 (326-20-66) ; Broadway, 16 (527-41-16) ; Clichy-Païlé, 18 (522-46-01).

HAPPY BIRTHDAY SOUHAITEZ NE JAMAIS ÊTRE INVITÉ (A., v.o.) : U.G.C. Danton, 6 (325-12-15) ; U.G.C. Ermitage, 8 (359-15-71) ; V.F. : Rio Opéra, 2 (742-56-31) ; Maxville, 9 (770-72-86) ; Montparnasse, 14 (327-84-50).

L'HIVER LE PLUS FROID A PÉKIN (Chin., v.o.) : Ciné Seine, 5 (325-95-99).
L'ÉLÉPHANTE DE FER (Pol., v.o.) : Studio de la Harpe-Huchette, 5 (633-08-40).
HOTEL DES AMÉRICAINS (Fr.) : Paramount Marivaux, 2 (296-80-40).
IL FAUT TUEZ HERBERT HA... (Fr.) : U.G.C. Marbeuf, 8 (225-18-45).
LE JARDINIER (Fr.) : Lacourrière, 6 (544-57-34).
LE JOURNAL D'UNE FILLE PERDUE (All., v.o.) : Studio Gb-Czmr, 6 (326-80-25).

Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles
- LE MONDE INFORMATIONS SPECTACLES -
704.70.20 (lignes groupées)
(de 11 heures à 21 heures, sauf les dimanches et jours fériés)

EAUX PROFONDES (Fr.) : Impérial, 2 (742-72-52) ; Quintette, 5 (633-70-38) ; Montparnasse 83, 6 (544-14-27) ; Marignan, 8 (359-92-82) ; Saint-Lazare-Païlé, 8 (387-35-43) ; Nation, 12 (343-04-67) ; 14-Juillet-Beaugrenelle, 15 (575-79-79) ; Clichy-Païlé, 18 (522-46-01).
EXCALIBUR (A., v.o.) : U.G.C. Opéra, 2 (261-60-32).
FAME (A., v.o.) : Saint-Michel, 9 (326-79-17).
LE FAUSSEUR (All., v.o.) : Vendôme, 2 (742-72-52) ; U.G.C. Odéon, 6 (325-71-08) ; Biarritz, 8 (723-69-23).
LA FILLE OFFRÉE (All., v.o.) : Marais, 4 (278-47-86).
FRANCESCA (Port., v.o.) : Olympia, 14 (542-87-42).
GAUDE A VUE (Fr.) : Marignan, 8 (359-92-82) ; Berge, 2 (770-72-86) ; 14-Juillet-Beaugrenelle, 15 (575-79-79).
LA GUERRE DU FEU (Fr.) : Gaumont les Halles, 1 (297-49-70) ; Richelieu, 2 (233-83-93) ; Hauteville, 6 (633-70-38) ; U.G.C. Odéon, 6 (325-71-08) ; Marignan, 8 (359-92-82) ; Olympia-Balzac, 8 (561-10-60) ; 14-Juillet-Bastille, 11 (357-90-81) ; Olympia-Élysées, 14 (544-25-02) ; Gaumont Convention, 15 (326-20-66) ; Broadway, 16 (527-41-16) ; Clichy-Païlé, 18 (522-46-01).

LA PEAU (Il., v.o.) : Spé de Bois, 5 (337-57-47) ; 14-Juillet-Beaugrenelle, 15 (575-79-79).
LE PETIT LORD FAULTIEROY (A., v.o.) : Marbeuf, 8 (225-18-45) ; Le Paris, 6 (359-53-99) ; Athina, 12 (343-01-59) ; Convention Saint-Charles, 15 (579-33-00).
POEYVE (A., v.o.) : Paramount Odéon, 6 (325-71-08) ; V.F. : Rex, 2 (233-83-93) ; Miramar, 14 (320-89-52) ; Neapoléon, 17 (380-41-46).

LE PRINCE DE NEW-YORK (A., v.o.) : Gaumont les Halles, 1 (297-49-70) ; Studio Média, 5 (633-25-97) ; Paramount Odéon, 6 (325-71-08) ; Publicis Élysées, 6 (720-66-23) ; Paramount Montparnasse, 14 (326-20-66).
LE PROFESSIONNEL (Fr.) : Berlioz, 2 (742-60-33) ; Capri, 2 (508-11-69) ; Colette, 8 (332-19-23) ; Secrétan, 19 (206-71-33).

PRUNE DES BOIS (Belg.) : Rivoli, 4 (320-38-99) ; Banque de l'Image, 5 (326-12-39).
QUAND TU SERAS DÉMOULO FAIS-MOI SIGNED (Fr.) : U.G.C. Opéra, 2 (261-60-32) ; Biarritz, 8 (723-69-23) ; Montparnasse, 14 (327-84-50).

QUI CHANTE LA-BAS ? (Yong., v.o.) : Saint-André-des-Arts, 6 (326-48-18) ; Lacourrière, 6 (544-57-34).
RACISTE (A., v.o.) : Gaumont Halles, 1 (297-49-70) ; Quintette, 5 (633-70-38).

LOLA, UNE FEMME ALLEMANDE (All., v.o.) : Espèce Gaîté, 14 (327-25-94).
MAD MAX (A., v.o.) : U.G.C. Danton, 6 (325-12-15) ; U.G.C. Rotonde, 6 (633-08-22) ; Ermitage, 8 (359-15-71) ; Marbeuf, 8 (225-18-45) ; V.F. : Rex, 2 (233-83-93) ; U.G.C. Opéra, 2 (261-60-32) ; U.G.C. Gobelins, 13 (336-23-44) ; Mistral, 14 (539-52-43) ; Kiosquoramas, 15 (306-50-00) ; Broadway, 16 (527-41-16) ; Clichy-Païlé, 18 (522-46-01).

MÉPHISTO (Hong., v.o.) : Movies, 1 (260-43-99) ; Saint-Germain Studio, 5 (633-63-20) ; Pagode, 7 (705-12-15) ; Ambassade, 8 (359-19-08) ; V.F. : Berlioz, 2 (742-60-33).
MÉTAPHYSIQUE (A., v.o.) : Élysées-Pain-Silence, 8 (225-67-29) ; Français, 2 (770-72-86).

NOCES DE SANG (Esp., v.o.) : Studio de la Harpe, 5 (354-26-42).
LA PEAU (Il., v.o.) : Spé de Bois, 5 (337-57-47) ; 14-Juillet-Beaugrenelle, 15 (575-79-79).

LE PETIT LORD FAULTIEROY (A., v.o.) : Marbeuf, 8 (225-18-45) ; Le Paris, 6 (359-53-99) ; Athina, 12 (343-01-59) ; Convention Saint-Charles, 15 (579-33-00).
POEYVE (A., v.o.) : Paramount Odéon, 6 (325-71-08) ; V.F. : Rex, 2 (233-83-93) ; Miramar, 14 (320-89-52) ; Neapoléon, 17 (380-41-46).

LE PRINCE DE NEW-YORK (A., v.o.) : Gaumont les Halles, 1 (297-49-70) ; Studio Média, 5 (633-25-97) ; Paramount Odéon, 6 (325-71-08) ; Publicis Élysées, 6 (720-66-23) ; Paramount Montparnasse, 14 (326-20-66).

LE PROFESSIONNEL (Fr.) : Berlioz, 2 (742-60-33) ; Capri, 2 (508-11-69) ; Colette, 8 (332-19-23) ; Secrétan, 19 (206-71-33).

PRUNE DES BOIS (Belg.) : Rivoli, 4 (320-38-99) ; Banque de l'Image, 5 (326-12-39).

QUAND TU SERAS DÉMOULO FAIS-MOI SIGNED (Fr.) : U.G.C. Opéra, 2 (261-60-32) ; Biarritz, 8 (723-69-23) ; Montparnasse, 14 (327-84-50).

QUI CHANTE LA-BAS ? (Yong., v.o.) : Saint-André-des-Arts, 6 (326-48-18) ; Lacourrière, 6 (544-57-34).

RACISTE (A., v.o.) : Gaumont Halles, 1 (297-49-70) ; Quintette, 5 (633-70-38).

(633-79-38) ; Pagode, 7 (705-12-15) ; Gaumont Champs-Élysées, 8 (359-04-67) ; Parassians, 14 (329-83-11) ; Mayfair, 16 (525-27-06) ; V.F. : Berlioz, 2 (742-60-33) ; Richelieu, 2 (233-83-93) ; Nation, 12 (343-04-67) ; P.L.M. Saint-Jacques, 14 (589-68-42) ; Montparnasse-Païlé, 14 (322-19-23) ; Gaumont Convention, 15 (828-42-27) ; Wepler, 17 (522-46-01).
REPORTERS (Fr.) : Saint-André-des-Arts, 6 (326-48-18) ; Ermitage, 8 (359-15-71).

LA REVANCHE (Fr.) : Ermitage, 8 (359-15-71).
RIEN QUE POUR VOS YEUX (A., v.o.) : Ciné Ac Halles, 2 (296-80-27) ; Colette, 8 (359-29-46).

LE ROSE ET LE BLANC (Fr.) : Action République, 11 (805-91-33).
ROX ET ROUKY (A., v.o.) : Rex, 2 (233-83-93) ; Bretagne, 6 (225-57-97) ; Normandie, 8 (359-41-18) ; La Royale, 8 (265-82-66) ; U.G.C. Gobelins, 13 (336-23-44) ; Mistral, 14 (539-52-43) ; Magic Convention, 15 (828-20-64) ; Neapoléon, 17 (380-41-46) ; Tourlens, 20 (364-51-09).

SAINT L'AMÉRIQUE LE TRESOR (A., v.o.) : Paramount City, 8 (562-45-76) ; V.F. : Paramount Opéra, 9 (742-56-31) ; Paramount Galaxie, 13 (329-80-10) ; Convention Saint-Charles, 15 (579-33-00) ; Secrétan, 19 (206-71-33).

SI MA GUEULE VOUS PLAIT (Fr.) : U.G.C. Danton, 6 (325-12-15) ; Ermitage, 8 (359-15-71) ; Caméo, 9 (246-66-44) ; U.G.C. Gare de Lyon, 12 (343-01-59).
SOLIDARISME (Pol., v.o.) : Banque de l'Image, 5 (326-12-39).

LA SOUPE AUX CHOUX (Fr.) : Berlioz, 2 (742-60-33) ; Marignan, 8 (359-92-82) ; Montparnasse-Païlé, 14 (327-84-50) ; Clichy-Païlé, 18 (522-46-01).

STALKER (Sov., v.o.) : Caméo, 9 (246-66-44) ; Normandie, 8 (359-41-18) ; Paris, 6 (359-53-99) ; Publicis Élysées, 6 (720-66-23) ; Paramount Montparnasse, 14 (326-20-66).

TES POLLE OU QUOI ? (Il., v.o.) : Richelieu, 2 (233-83-93) ; Bretagne, 6 (225-57-97) ; Normandie, 8 (359-41-18) ; Marignan, 8 (359-92-82) ; Caméo, 9 (246-66-44) ; U.G.C. Gare de Lyon, 12 (343-01-59) ; Fauvette, 13 (331-60-74) ; Gaumont Convention, 15 (828-42-27) ; Clichy-Païlé, 18 (522-46-01) ; Gaumont Gambetta, 20 (636-10-96).

THE ROSE (A., v.o.) : Studio Raspail, 14 (320-38-99).
TOTO APOTRE ET MARTYR (Il., v.o.) : Studio Cujas, 5 (354-99-22).

TOTO LE MORO (Il., v.o.) : Studio Cujas, 5 (354-99-22).

TOUT FEU TOUT FLAMME (Fr.) : Gaumont les Halles, 1 (297-49-70) ; Richelieu, 2 (233-83-93) ; Hauteville, 6 (633-70-38) ; Publicis Saint-Germain, 6 (225-72-80) ; Normandie, 8 (359-41-18) ; Colette, 8 (359-29-46) ; Publicis Élysées, 6 (720-66-23) ; Saint-

Lacourrière, 6 (544-57-34) ; Paramount Opéra, 9 (742-56-31) ; Paramount Galaxie, 13 (329-80-10) ; Convention Saint-Charles, 15 (579-33-00) ; Secrétan, 19 (206-71-33).

LES UNS ET LES AUTRES (Fr.) : Marivaux, 2 (296-80-40) ; Publicis Marignan, 8 (359-92-82) ; V.F. : Ciné Seine, 5 (325-95-99), 16 h et 20 h 15.

AMERICA, AMERICA (A., v.o.) : Temples, 3 (272-94-56).
BABY DOLL (A., v.o.) : Temples, 3 (272-94-56).

L'EMPIRE DES SENS (Jap.) : Saint-André-des-Arts, 6 (326-48-18).
FREAKS (A., v.o.) : Rivoli Cinéma, 4 (320-38-99).

GIMME SHELTER (A., v.o.) : Vidéotone, 6 (325-60-34) 16 h 30, 22 h 30, 24 h.
LE GUEPARD (Il., v.o.) : Rivoli Cinéma, 4 (320-38-99), 12 h 20.

L'HERITAGE (Il., v.o.) : Ciné Seine, 5 (325-95-9

RADIO-TÉLÉVISION

VU

Ah, les ho-o-mmes !

Ah, les femmes ! Les femmes-
enfants, les enfants de Marie, les
femmes-objets, les femmes fa-
tales, les saintes, les putes, les
vamps, les vierges, les sphynges
et les croqueuses de diamant...
Qu'est-ce qu'ils trimbalent, les
hommes, quand ils chantent la
F8-m-me ! Ces grosses
frousses, ces tendresses condes-
cendantes, ces interrogations an-
goissées, ces petits émois, Jean-
François Kahn en a fait le
leitmotiv de sa première émission
de variétés, dimanche, sur An-
tenne 2.

Sans doute aurons-nous droit,
dans les mois qui viennent, à la
guerre en chansons, aux airs de
vacances, aux chants dans les
champs. Profitez-en, ça ne durera
pas. Le classement par thème a
ses limites.

Et ses dangers. D'abord, celui
de tomber très vite dans le sté-
rétotype. Evidemment, pour le me-
neur de jeu, c'est du nanan ; il lui
suffira d'articuler sa soirée autour
de ces clichés et de griffonner sur
un bout de papier quelques mots
de transition : « Pas tendres pour

les femmes, les hommes, n'est-ce
pas Christine Cockran ? (elle lui
servait de faire-valoir). Jugez
plutôt. » Et de céder le micro à
l'interprète d'une rengaine du
genre : elle n'aime que l'argent,
elle se rit des serments, car
l'homme est un joujou pour la
femme aux bijoux.

Ca ne vole pas très haut, mais
ça peut plaire aux nostalgiques
des bons vieux airs 1900, des
C'est mon homme. Elle avait de si
petits peçons, Valentine. Je cher-
che un milliardaire et autres Tel
qu'il est, il me plaît, il est moche,
il est bancal du côté céphalique,
mais je l'ai-mé.

On s'est interrogé en passant,
on n'a pas insisté, c'est plus pru-
dent, sur le fait qu'aujourd'hui,
alors qu'elles chantent elles aussi,
les femmes ne se risquent prati-
quement jamais à montrer
l'homme tel qu'il est, tel qu'il paraît,
tel qu'il est. Le seul a
s'être vraiment payé sa tête, c'est
Henri Tachan. Elle est géniale sa
chanson, les z-Hommes... pour
qui prostitués et Pénélopes, les
femmes sont toutes des salopes.

Pourquoi s'en étonner quand
on voit accrochée à la grille de la
semaine dernière, sur TF 1, l'an-
cienne « Minute pour les
femmes », un peu rallongée, re-
baptisée « Quotidiennement
votre » et consacrée au porte-
jarretelles et à la petite culotte !
Est-ce que c'est plus sexy, est-ce
que nos fiancés, nos compa-
gnons, nos maris, les trouvent
plus agréables que les collants ?
Absolument, est venu nous expli-
quer à l'écran un monsieur dont
j'ai oublié le nom, quand une
femme enlève ses bas, c'est
qu'elle est prête à se donner...
donne, donne-moi ta bouche !...
et voilà pourquoi, sur le chapitre
des mecs, nos filles sont muettes.

A dix-huit ans de l'an 2000,
après le grand chambardement de
mai dernier, on leur envoie en-
core à la tête l'art de séduire et de
retenir ces hommes qui ne nous
aiment que pour eux, comme le
sursur plaintivement la pauvre
Marie-Paula Belle.

CLAUDE SARRAUTE.

PRESSE

« Le Nouveau Sud » serait lancé en mars

De notre correspondant.

Montpellier. - L'ancien animateur
de Sud, hebdomadaire régional,
qui vécut pendant cinq ans et cessa
de paraître en 1980, M. Jacques
Molénat a le projet de relancer, dans
le courant de mars, le Nouveau Sud.
Le numéro zéro a été financé par un
groupe de dix personnes mais c'est
sous forme d'un financement diver-
sifié de mille actions à 3 000 F cha-
cune que M. Molénat entend lancer
son premier numéro. L'équilibre fi-
nancier serait assuré avec une diffu-
sion de 14 000 exemplaires par se-
maine.

Tirant les leçons de Sud et de la
sécession rédactionnelle qui, pour une
certaine part, fut à l'origine de la
création du Journal de Montpellier,
hebdomadaire local, dont la cible
reste la ville et son immédiate pé-
riphérie, le Nouveau Sud cherche à
toucher une clientèle régionale aussi
large que possible. Il se présentera
sous l'aspect d'un magazine de
stricte information, en couleur, que
son directeur annonce comme un

journal « stable, précis, honnête, ou-
vert, vivant ».

Le numéro zéro peut être de-
mandé à l'adresse suivante : Nou-
veau Sud, 4, rue Auguste-Comte,
34000 Montpellier.

Un second projet de publication
régionale s'annonce sous la forme
d'une revue mensuelle, le Pays, an-
née par M. Henri Boyer, un ensei-
gnant du Centre de formation des
professeurs de français à l'université
Paul-Valéry à Montpellier, et
M. Jean-Luc Mathieu, géographe
reconverti dans l'édition et la photo-
composition. Tous deux, estimant
qu'il existe, en Languedoc-
Roussillon, une recherche encore in-
suffisamment développée, veulent
donner la parole aux mouvements
associatifs et aux militants plutôt
qu'aux appareils de groupement ou
de parti.

Le financement du Pays est entiè-
rement subordonné à la collecte des
annonces publicitaires, qui devraient
occuper le tiers de la surface dispo-
nible.

Un nouveau comité de rédaction pour Europe 1

Après l'arrivée du nouveau direc-
teur général, M. Jacques Abergel, et
la nomination de M. Philippe
Gildas au poste de directeur d'an-
tenne, les journalistes d'Europe 1
viennent d'élire un comité de rédac-
tion en remplacement de celui qui
avait été élu au lendemain du
10 mai. Deux membres de l'an-
cienne équipe ont été retenus :
M. Olivier de Rincquesen, qui to-
talise le plus grand nombre de voix
(49 sur 65 votants) et Roger Ar-
duin. Ont été également élus :
MM. Jean-Yves Boulain, Philippe
Périer, Philippe Lefait, Jérôme Gi-
rardot et Mme Marie-France Girar-
don (pour le collège non journalis-
tes). Ce comité de rédaction se
proposera aujourd'hui d'être l'inter-
prète de la rédaction face à la direc-
tion.

● PRÉCISION. - Dans l'infor-
mation sur la cessation de la radio
périphérique Radio Midi (le Monde
du 19 janvier), précisons que cette
radio fonctionnait « avec un budget
d'environ 300 000 F. par mois ».

POLOGNE. JANVIER 82. ETAT STATIONNAIRE.

La Pologne est sous la neige. La Pologne
est sous la botte. Les Polonais ont froid.
Les Polonais ont faim. Les Polonais n'ont
pas de médicaments. Pas assez. Jamais assez.

Tout le monde sait tout cela. Nous l'avons
dit à notre place. Pour faire, là aussi, notre
métier. Parce que, là aussi, il y avait urgence.
Des convois sont partis. D'autres vont partir.
Avec des médicaments. Et des médecins.
Grâce à vous.

L'urgence continue. Il ne faut pas s'habi-
tuer. Il ne faut pas oublier. Il faut continuer.

Il faut d'autres convois.
D'autres médicaments.
Avec vous. Grâce à vous.

Pour des médicaments et du matériel médical aux
Polonais, je verse € 100 F € 150 F € 200 F et +.

Nom

Prénom

Adresse

LM8

Par chèque bancaire à l'ordre de MSF,
161, bd Lefebvre - 75015 PARIS.
Par CCP à l'ordre de MSF CCP n° 8976971 La Source.

MEDECINS SANS FRONTIERES.

Lundi 25 janvier

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

Problème de pot d'échappement ?
Appelez POT 32.32 (708.32.32)

MIDAS

20 Centres en région parisienne.

20 h 35 Cinéma : Rosemary's Baby.

De Roman Polanski.
Film américain de R. Polanski (1968), avec M. Farrow, J. Casavetes, R. Gordon, S. Blackmer, M. Evans, R. Bellamy (rediffusion).
A New-York, un comédien sans engagement et sa femme s'installent dans une maison qui passe pour être maléfique. Des voisins très serviables s'occupent un peu trop d'eux et, après un horrible cauchemar, la jeune femme se retrouve enceinte.

22 h 35 Document : Ostende ENSOR.

Un portrait du peintre J. ENSOR.

23 h 50 Journal.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

la révolte
des nonnes

LES EDITIONS DE LA TABLE RONDE

Mardi 26 janvier

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

12 h 5 Jeu : Réponse à tout.

13 h 30 Les visiteurs du jour.

13 h Journal.

13 h 35 Emissions régionales.

14 h 45 Les après-midi de TF 1 : Féminin présent.
Pour être bien dans sa peau : Le monde (C.N.D.F.) : Série :
La légende des chevaliers aux 108 écoles : Rencontres en
fièvre : Dossier : les couples longue distance : Découvertes
TF 1 : Elles comme littérature : Recettes : VidéoStar.

18 h C'est à vous.

18 h 25 L'été aux enfants.

18 h 45 Quotidiennement votre.

Entre mère et fille : souvenirs et règlements de comptes.

19 h 50 Les paris de TF 1.

19 h 5 A la une.

19 h 20 Emissions régionales.

19 h 45 Vous pouvez compter sur nous.

20 h Journal.

20 h 35 Variétés : Show Shirley Mac Laine.

Réal. T. Charnol.

21 h 20 Série : La nouvelle maille des Indes.

Réal. Christian Jacq, et
Marcel Débarge à Venise avec Tom, et ils partent au Caire,
Marcel l'épistémologue de peste.

22 h 15 Document : Nicolas de Staël.

Réal. M. Dumoulin.

23 h 20 Journal.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

10 h 30 A.N.T.I.O.P.E.

12 h 5 Passez donc me voir.

12 h 30 Jeu : J'ai la mémoire qui flanche.

12 h 45 Journal.

13 h 35 Emissions régionales.

13 h 45 Série : Les amours des années grises.

14 h Aujourd'hui la vie.

Y'a plus de morale... mais quelle morale.

15 h 5 Téléfilm : James Dean.

De R. Butler.

L'amitié entre l'écrivain et producteur William Bast et
James Dean.

16 h 50 Document : Tony Duquette.

17 h 10 Histoires.

Chansons d'été.

Réal. J. J. Thor.

Le chant nostalgique du jeune groupe Balaklava, musiciens
russes en exil à Paris.

17 h 50 Récit A 2.

Une soirée sur Mars : C'est chouette : 3-2-1 contact.

18 h 30 C'est à vous.

18 h 50 Jeu : Des chiffres et des lettres.

19 h 10 D'accord, pas d'accord (I.N.C.).

19 h 20 Emissions régionales.

19 h 45 Les gens d'ici.

20 h Journal.

20 h 35 Mardi cinéma.

(h 22 h 15).

20 h 45 Cinéma : Le Cége aux rossignols.

Film français de Jean Drville (1944), avec Noël-Noël, G. Biscot, R. Génin, M. Francey, R. Blanchard, M. Ducourt et
les Petits Chanteurs de la croix de bois (N.).

La parution, en feuilleton, dans un journal du premier
roman d'un jeune écrivain. Celui-ci raconte comment, plus
dans une maison de rééducation aux méthodes sévères, il a
assuré des enfants indisciplinés en formant une chorale.

Film sur l'enfance malheureuse où l'idéalisme et les bons
sentiments sont traités sans misérabilisme. Noël-Noël y apporte
l'humanité poétique d'un personnage de René Clair.

23 h 15 Journal.

TROISIÈME CHAÎNE : FR3

18 h Ministère des universités.

18 h 30 Pour les jeunes.

Les couleurs du temps.

18 h 55 Tribune libre.

Mouvement des démocrates.

19 h 15 Journal.

19 h 30 Journal.

19 h 45 Journal.

19 h 50 Journal.

19 h 55 Journal.

19 h 55 Journal.

19 h 55 Journal.

19 h 55 Journal.

19 h 55 Journal.

19 h 55 Journal.

19 h 55 Journal.

19 h 55 Journal.

19 h 55 Journal.

19 h 55 Journal.

19 h 55 Journal.

19 h 55 Journal.

19 h 55 Journal.

19 h 55 Journal.

19 h 55 Journal.

19 h 55 Journal.

19 h 55 Journal.

19 h 55 Journal.

20 h 35 Emmenez-moi au théâtre : les Colom- baires.

Magazine de G. Kahn.

Claudio, acrobates, mimes, trapezistes inspirés de la Comé-
die dell'Arte.

23 h 15 Journal.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

20 h 30 Cinéma : Otello de Bahia.

De Marcel Camus.

Film franco-brésilien de M. Camus (1976), avec M. Fonseca,

A. Pizango, M. Viana, J. Soares, Z. Pereira, R. Rocha.

Le vie pittoresque des habitants d'un bidonville de Bahia et
l'amour malheureux d'une jeune prostituée pour un séduc-
teur des faubourgs, qui n'a pas su la comprendre.

Film à sketches tiré d'un roman du grand écrivain Jorge
Amado. Œuvre chaleureuse dont l'attention à l'humanité des
personnages, le lyrisme et l'émotion rappellent Orfeu negro,
le grand succès de Marcel Camus, et l'intérêt qu'il portait au
peuple brésilien.

22 h 25 Journal.

22 h 30 Journal.

22 h 35 Journal.

22 h 40 Journal.

22 h 45 Journal.

22 h 50 Journal.

22 h 55 Journal.

23 h 00 Journal.

23 h 05 Journal.

23 h 10 Journal.

23 h 15 Journal.

23 h 20 Journal.

23 h 25 Journal.

23 h 30 Journal.

23 h 35 Journal.

23 h 40 Journal.

23 h 45 Journal.

23 h 50 Journal.

23 h 55 Journal.

24 h 00 Journal.

24 h 05 Journal.

24 h 10 Journal.

24 h 15 Journal.

24 h 20 Journal.

24 h 25 Journal.

24 h 30 Journal.

24 h 35 Journal.

24 h 40 Journal.

24 h 45 Journal.

24 h 50 Journal.

24 h 55 Journal.

25 h 00 Journal.

25 h 05 Journal.

25 h 10 Journal.

25 h 15 Journal.

25 h 20 Journal.

25 h 25 Journal.

25 h 30 Journal.

25 h 35 Journal.

25 h 40 Journal.

25 h 45 Journal.

25 h 50 Journal.

25 h 55 Journal.

26 h 00 Journal.

26 h 05 Journal.

26 h 10 Journal.

26 h 15 Journal.

26 h 20 Journal.

26 h 25 Journal.

26 h 30 Journal.

26 h 35 Journal.

26 h 40 Journal.

26 h 45 Journal.

26 h 50 Journal.

26 h 55 Journal.

27 h 00 Journal.

27 h 05 Journal.

27 h 10 Journal.

27 h 15 Journal.

27 h 20 Journal.

27 h 25 Journal.

27 h 30 Journal.

27 h 35 Journal.

27 h 40 Journal.

27 h 45 Journal.

27 h 50 Journal.

27 h 55 Journal.

28 h 00 Journal.

28 h 05 Journal.

28 h 10 Journal.

28 h 15 Journal.

28 h 20 Journal.

2

Le Monde ECONOMIE

LA POLITIQUE FRANÇAISE DES HYDROCARBURES RESTE A DÉFINIR

Les hydrocarbures — pétrole et gaz — devraient encore représenter entre 44 % et 50 % de la consommation énergétique de la France en 1990, du moins si l'on en croit le programme gouvernemental. Or, paradoxalement, le « grand débat sur l'énergie » du mois d'octobre est resté pratiquement muet sur la politique à mener en la matière.

Certes, les grands principes ont été rappelés, qu'il s'agisse de la réduction de la dépendance ou de la diversification des approvisionnements. Mais ces mots ont-ils un sens lorsque près de 50 % du brut importé par la France viennent de l'Arabie Saoudite, si l'on ne

veut pas se donner les moyens financiers d'une diversification qui coûte cher ? Peut-on croire aux règles ainsi affirmées lorsque, sans explication, l'on signe avec les Soviétiques un contrat qui porte la dépendance gazière à l'égard de l'U.R.S.S. à quelque 35 % des approvisionnements nationaux ?

A vouloir absolument faire avaliser le programme nucléaire, le gouvernement a oublié que la dépendance de l'étranger, l'avenir du raffinage, l'utilisation du monopole délégué des importations de pétrole — la loi de 1923, — à une époque où les compagnies

internationales ne maîtrisent plus la production, étaient autant de questions qui méritaient d'être soulevées à la représentation nationale.

Au moins cela aurait-il permis d'éviter les divergences entre les ministères de l'Industrie et des Relations extérieures sur le contrat gazier soviétique, entre l'Administration de l'énergie et celle de l'économie et des finances sur les prix des produits pétroliers, entre les deux composantes de la majorité sur la politique à suivre à l'égard des compagnies pétrolières.

BRUNO DETHOMAS.

PÉTROLE : trois raffineries vont d'ores et déjà être fermées

Le 6 janvier, B.P. prenait de vitesse les pouvoirs publics et annonçait la fermeture des unités de distillation de la raffinerie de Dunkerque et une réduction de ses effectifs de neuf cent quatre-vingt-cinq personnes sur les quatre mille huit cents que compte la filiale française de la société britannique. Les lenteurs dans l'élaboration d'une politique pétrolière, la difficulté de lier les principes d'un prix rémunérateur à la sortie des raffineries avec des engagements des compagnies, notamment sur l'emploi, étaient ainsi soulignés.

Le gouvernement hérite dans ce secteur d'une situation connue depuis longtemps. Le rapport Bloch-Lainé pour la commission dite du bilan souligne que, depuis 1973, « la révision des prix pétroliers opérée avec retard par rapport aux hausses de prix de pétrole brut a entraîné une situation financière grave pour l'industrie française du raffinage ».

Les pouvoirs publics ont cependant très vite compris l'intérêt de « dépolitiser » la fixation des prix des produits pétroliers. D'où l'élaboration depuis plusieurs mois avec la profession d'une

formule de prix qui n'est pas très éloignée — dans sa version actuelle — de ce qui se passe en Belgique. Celle-ci devrait donc comprendre deux éléments principaux : sur un marché où l'offre dépasse la demande, les prix internationaux (Rotterdam et prix hors taxes dans la C.E.E. publiés chaque semaine à Bruxelles) servant de plafond ; sur un marché plus tendu, les prix évolueraient dans un « tunnel » qui serait calculé à partir du coût du raffinage (prix de la matière première, du transport, évolution du cours du dollar et de certaines charges, comme les obligations de pavillon et de stocks, coût du traitement du brut), plus une légère marge pour la réalisation des investissements nécessaires (c'est la notion de « cost plus »). Il y aurait une plage de variation en plus ou en moins de 8 % autour de ce coût du raffinage. Les prix des produits pétroliers encore contrôlés (essence, supercarburant, fuel et gasoil) évolueraient ainsi tous les mois. (La profession réclamait une révision hebdomadaire).

B. D.

(Lire la suite page 22.)

GAZ : une dépendance inquiétante

NEGOCIATION sur les prix avec l'Algérie, signature avec les Soviétiques, lutte contre la Grande-Bretagne avec les pays du continent européen sur la destination des réserves norvégiennes : la France se trouve engagée dans toutes les batailles actuellement livrées sur un marché du gaz en pleine transformation.

La consommation de gaz naturel, qui avait très fortement augmenté dans la période 1965-1973 (+ 7,3 % par an), avait continué de croître après la crise pétrolière de 1973 (+ 3,5 % par an entre 1973 et 1980). Le rythme de cette croissance devrait se ralentir puisque les perspectives énergétiques mondiales aux horizons 1990 et 2000 font apparaître un maintien de la part du gaz à environ 20 % de l'énergie totale consommée. Mais, comme le souligne un document récent du Bureau d'études industrielles et de coopération de l'Institut français du pétrole (B.E.I.C.P.), ces chiffres globaux cachent de profondes mutations structurelles : les Etats-Unis, qui consommaient en 1973 plus de la moitié du gaz commercialisé dans le monde, vont voir se réduire la demande qu'il, selon l'Enr, passerait de 492 millions de tonnes équiva-

lent pétrole (TEP) en 1980 à 430 millions de TEP en 1990.

Le Japon, pratiquement dépourvu de réserves, compte sur le gaz naturel liquéfié (G.N.L.) pour assurer la très forte croissance de ses besoins en gaz, de 22,1 millions de TEP en 1980 à 69 millions de TEP en 1990.

L'U.R.S.S., qui dispose de plus du tiers des réserves mondiales, devrait connaître une croissance de sa production dans la décennie 80 de près de 7 % par an. Elle doit devenir ainsi rapidement et le premier producteur et le premier consommateur mondial.

L'Europe enfin, et en outre la Commission des Communautés européennes, a donné un rôle majeur au gaz pour assurer sa croissance énergétique. De 153 milliards de mètres cubes en 1973, la consommation européenne a atteint 220 milliards de mètres cubes en 1980. Elle approchera 300 milliards de mètres cubes en 1990.

Les pays en développement, où la part du gaz ne dépasse pas 6 % de la consommation totale d'énergie faute d'infrastructure, vont eux aussi connaître une croissance importante, du moins pour ceux d'entre eux qui disposent de réserves (une trentaine).

La seconde mutation structurelle de ce marché est la très forte progression du commerce mondial, qui a été multiplié par plus de 10 en quinze ans. Aux Etats-Unis, en Europe, le développement rapide de l'utilisation du gaz a été fondé sur des approvisionnements nationaux sûrs (Groningue aux Pays-Bas, Lacq en France, la mer du Nord), à des prix compétitifs. Or, tant aux Etats-Unis qu'en Europe, la production décline. Après avoir atteint un niveau maximal en 1978, l'extraction de gaz naturel a baissé dans la Communauté et il devrait y avoir une nouvelle diminution d'ici à 1990. Les importations, qui ont représenté 11 % de l'approvisionnement en 1977, 28 % en 1980, passeront à 35 % en 1985 et 45 % en 1990. Mais, pour la France, on attendra alors près de 85 %. De même, les Américains ont-ils fait un appel croissant aux gaz mexicain et canadien pour couvrir leur consommation.

Fourrant le gaz reste une des plus importantes sources alternatives au pétrole : son transport et sa combustion ne provoquent pas de nuisance, son utilisation est diverse, tant dans le secteur domestique que dans certaines industries. Enfin, les réserves en sont importantes : durant la décennie 70 on a découvert plus de gaz que de pétrole, ce qui a porté les réserves prouvées des deux hydrocarbures au même niveau quand la demande de brut est plus de deux fois supérieure (3 milliards de tonnes en 1980 contre 1,3 milliard de tonnes équivalent pour le gaz).

C'est dans ce contexte international que se situent les négociations menées actuellement par la France et qui portent à la fois sur l'évolution des prix et sur la sécurité des approvisionnements. Or ces deux éléments sont liés : l'Algérie a suspendu temporairement ses livraisons à la France et aux Etats-Unis en 1980 faute d'accord sur les prix ; les ventes de la Libye à l'Italie ont également été interrompues au début de 1981 pour les mêmes raisons.

Lorsque, à la fin de 1979, l'Algérie a réclamé un alignement du prix du gaz sur celui du pétrole en équivalent calorifique, elle avait quelque raison de s'indigner des prix de vente de son gaz : la firme américaine El Paso, premier client de la Sonatrach, ne payait son G.N.L. que 37 cents en 1978. Et le jeu des indices adoptés avec Gas de France (le cours moyen des fûts à Rotterdam) permettait avec plus de six mois de retard de répercuter très partiellement les hausses des prix du pétrole.

B. D.

(Lire la suite page 22.)

NATIONALISATIONS

Le cours de Bourse est-il la valeur de référence pour l'indemnisation des actionnaires ?

La nouvelle formule que propose le gouvernement pour l'indemnisation des actionnaires des sociétés nationalisables représente un progrès par rapport à celle qui a été rejetée par

Le nouveau texte de loi sur les nationalisations présenté cette semaine par le gouvernement au Parlement fixe notamment les modalités d'indemnisation qui seront appliquées aux actionnaires des entreprises nationalisées. La méthode proposée abandonne la formule multicritères et prend pour seule référence les cours de Bourse, méthode tenue d'un certain nombre de réajustements : prise en compte de l'inflation depuis le 1^{er} janvier 1981 et intégration des dividendes au titre de l'exercice 1981. Cette solution semble avoir été choisie par le gouvernement — pressé d'un fin avec ce problème — parce qu'elle était la plus simple et la plus rapide. Ce n'est pas son seul mérite. N'en déplaît à beaucoup, c'est la seule solution qui ait un fondement économique rationnel. N'en déplaise à d'autres, ceux qui volent dans cette « copie refaite » un cadeau aux actionnaires, le montant de l'indemnisation auquel la formule proposée aboutit est en deçà d'une « juste » indemnisation.

Qu'est-ce qu'une « juste » indemnisation en la matière ? Si l'on retient l'hypothèse qu'une victoire politique ne place pas ceux qui l'ont emporté au-dessus du droit, l'indemnisation proposée doit correspondre au droit constitutionnel, mais aussi aux usages employés en France comme à l'étranger lorsqu'il s'agit d'apprécier la « valeur réelle » d'une entreprise dont on cherche à prendre le contrôle.

Parce que l'évaluation de n'importe quel bien est par essence personnelle et donc subjective, certains experts ont pu proposer un mélange de plusieurs méthodes, pensant par là rendre la valeur plus objective : c'est la méthode « multicritères », à laquelle s'était rallié le gouvernement dans la première présentation de son projet, qui proposait de prendre en compte à la fois un cours de Bourse moyen — pour moitié, — l'actif net comptable et une capitalisation

des résultats pour un quart chacun. Ce cocktail à l'apparence de la sagesse ; mais, en fait, il méconnaît les théories financières modernes développées depuis plus de vingt ans et qui sont parfaitement reconnues et acceptées par un grand nombre de professionnels de la finance.

Les défauts de la méthode multicritères

La valeur d'une société pour celui qui, à titre de placement, souhaite entrer dans son capital est fonction de deux éléments et de deux éléments seulement : le montant des revenus et du capital qu'il compte en obtenir dans le futur et le taux de rentabilité qu'il exige de son placement. Ce taux de rentabilité exigé est lui-même décomposé en trois éléments : une prime pour couvrir l'inflation dans la mesure où les investisseurs ne sont pas victimes de l'illusion monétaire, une rémunération réelle qui peut être estimée à 3 % par an environ et une prime de risque qui dépend de la plus ou moins grande incertitude qu'il s'attache aux flux futurs de capitaux que doit rapporter le titre. Les anticipations des opérateurs quant à l'ensemble de ces éléments se modifient continuellement, cela explique les variations parfois brutales des cours en Bourse. Par comparaison, la valeur d'actif net, c'est-à-dire la valeur comptable d'une entreprise, présente l'avantage trompeur d'une profonde fixité mais représente en fait un amalgame d'évaluations hétérogènes des différents postes du bilan qui ont souvent peu de liens avec la réalité de la valeur de l'entreprise (non-réévaluation des postes du bilan, absence de consolidation des comptes...). Quant à capitaliser les bénéfices en les multipliant par un coefficient unique pour toutes les sociétés, c'est considérer que les entreprises ont toutes les mêmes performances, ce qui est aberrant.

le Conseil constitutionnel. On peut toutefois se demander si elle est pleinement conforme à la rationalité économique et financière et si elle est équitable.

En définitive, la méthode multicritères proposée avait pour effet de pénaliser les actionnaires des entreprises performantes et de favoriser ceux des autres. La Bourse ne s'y est pas trompée, puisque le cours de Rhône-Poulenc a plus que doublé depuis que la méthode multicritères a été connue, alors que le cours de Matra a baissé de moitié pendant la même période. Il faut donc se féliciter que le cours de Bourse ait été retenu par le gouvernement comme seul critère de référence. Est-ce assez suffisant ?

Le cours de Bourse représente bien la valeur d'une action pour un actionnaire minoritaire qui achète une petite fraction du capital. Mais est-il aussi significatif pour une personne morale ou physique qui veut prendre le contrôle d'une société ? Certes non, puisqu'il ne tient pas compte de la procédure législative et réglementaire, celle des offres publiques pratiquées sur les Bourses de valeurs, qui montre que, au cours des années 1977-1981, la moyenne des prix offerts aux actionnaires minoritaires pour acheter leurs titres se situe à un niveau supérieur de l'ordre de 50 % à la moyenne des cours cotés pendant les six mois précédant le lancement de l'opération.

Une prime insuffisante

Le même phénomène, avec des chiffres similaires, se retrouve sur toutes les places boursières du monde. Cette prime est parfaitement justifiée sur le plan économique : elle représente d'une part le prix de la prise de contrôle de la totalité du capital et des pouvoirs de décision dans l'entreprise (ce dont ne bénéficie pas le minoritaire), et d'autre part, le prix de la liquidité, c'est-à-dire celui du transfert instantané du capital acquis.

Rien ne forçait le gouvernement à y recourir pour les entreprises nationalisables cotées en Bourse, mais il se serait par avance présumé de toute critique s'il en avait respecté l'esprit.

c'est-à-dire le résultat : une moyenne des cours de Bourse pendant un certain nombre d'années, à la période électorale, majorée d'une prime de l'ordre de 50 % et réactualisée pour tenir compte de l'inflation si le paiement de l'indemnisation se faisait avec retard.

Le nouveau texte du projet de loi s'écarte de cette rationalité économique. Certes, il reconnaît bien comme seul critère d'évaluation le cours de Bourse, mais il se refuse toujours à prendre en compte la prime à payer correspondant à une prise de contrôle totale et instantanée des entreprises qu'il nationalise. Certes, ce texte comporte aux yeux des profanes, des « généralités » qu'il convient de souligner : l'une qui consiste à retenir la meilleure moyenne mensuelle des cours entre le 1^{er} octobre 1980 et le 31 mars 1981 et non pas la moyenne sur l'ensemble de cette période, ce qui correspond à une prime de l'ordre de 12 %. L'autre, la réintégration du dividende 1981 au titre de l'exercice 1980 porte la prime totale à 18 %. Ce faisant, la prime n'atteint pas les 50 % dont nous avons fait état. Il serait donc pour le moins inique qu'on veuille accroître le rendement de l'impôt sur la fortune ou les revenus pour récupérer un cadeau qui n'en est pas un.

Cette méconnaissance du gouvernement de la rationalité économique dans ses calculs d'indemnisation aura de nouvelles conséquences graves dans l'avenir. Toutes les techniques d'évaluation qui correspondent à cette rationalité s'appliquant tout aussi bien aux entreprises cotées que non cotées, il y a tout lieu de craindre que l'indemnisation des banques non cotées en Bourse qui seront nationalisées en 1983 et la rétrocession des sociétés filiales des entreprises nationalisées ne s'effectueront dans des conditions de prix à nouveau critiquables.

BERTRAND JACQUILLAT, professeur à l'université de Lille-I et au C.E.S.A.

La priorité des Européens

DANS un article publié dans le Wall Street Journal le 12 janvier dernier, M. Caspar Weinberger, secrétaire américain à la Défense, écrivait : « Les Soviétiques ont organisé systématiquement un effort massif en vue d'obtenir des pays de l'Ouest les techniques les plus avancées. Ce faisant, leur objectif est de favoriser la construction de leur appareil militaire. » Forte de cette conviction, étayée par un grand nombre de faits concordants, les Américains ont marqué quelques points à l'occasion de la réunion du Cocom (Comité de coordination pour le contrôle multilatéral des exportations vers les pays communistes), qui s'est tenue la semaine dernière à Paris, où cet organisme non officiel (et regroupant les quinze nations de l'alliance atlantique à l'exception de l'Irlande, plus le Japon) a son siège. Leur succès a été marqué par la publication d'un communiqué, ce qui est un fait tout à fait inhabituel. Ce texte (le Monde du 23 janvier) souligne la nécessité « d'adapter les méthodes » du Cocom à l'évolution de la situation, c'est-à-dire de rendre plus efficace son contrôle.

Cela dit, les alliés de Washington n'en ont pas pour autant oublié leurs intérêts économiques. Leurs échanges avec les pays communistes, notamment plus importants en volume que ceux des Etats-Unis, contribuent à faire tourner leurs usines et donc à maintenir des emplois. On comprend dans quel esprit l'Agence Tass s'est efforcée de faire à deux cent cinquante mille le nombre des personnes travaillant en France au commerce avec l'Est. Les pays partenaires des Etats-Unis ont beau jeu de faire remarquer que ces derniers ne sont pas non plus insensibles à ces préoccupations marchandes, comme l'atteste l'importance des livraisons agricoles américaines à l'U.R.S.S.

Au lendemain des événements d'Afghanistan et de Pologne, le débat met ainsi en présence des considérations morales, des préoccupations stratégiques et un certain mercantilisme. D'aucuns alimenteraient établir une cloison aussi étanche que possible entre le politique et l'économique, mais c'est impossible. Peut-être se désolent-ils, tenir de sévères discours d'un côté, signer des contrats de l'autre ?

Les compromis peuvent être nuisibles à terme. Dès lors, en dehors de la modernisation du Cocom, dont les normes, établies souvent il y a une trentaine d'années, ont vieilli, se pose la question du maintien de l'arme technologique elle-même. A la limite, tout transfert peut faciliter un processus de production. Livrer des céréales à l'U.R.S.S. permet à celle-ci de consacrer ses ressources à d'autres fins. Pour sortir de la contradiction, il faudrait définir une stratégie globale des relations économiques Est-Ouest, compte tenu de l'appréciation de leur rôle dans les deux systèmes. Chaque opération ponctuelle pose ses propres problèmes de sécurité, qui appellent une solution particulière, mais, pour éclairer la décision, il conviendrait de raisonner en termes d'équilibre des dépendances mutuelles. En attendant, la signature avec Moscou de l'accord sur le gaz indique que les Européens continuent à donner la priorité à la coopération économique, ce qui les conduit à circonscrire la notion d'« intérêt stratégique ».

M. B.

RÉDUISEZ VOS NOTES DE FRAIS, PAS VOS CLIENTS.



HOTEL Club Méditerranée
58, Boulevard Victor-Hugo - 92000 NEUILLY
Tél. : 759 11 00 Telex Méthode 610 971

Je désire recevoir votre documentation
NOM _____
Adresse _____

UN QUATRE ÉTOILES PARISIEN RAISONNABLE

LA POLITIQUE FRANÇAISE D'HYDROCARBURES RESTE A DÉFINIR

GAZ : une dépendance inquiétante

(Suite de la page 21.)

Mais, de ce constat clair, l'Algérie a tiré un postulat excessif : elle a fait une théorie défensive en plusieurs congrès et conférences : le prix du gaz devait être aligné intégralement sur le prix du pétrole, et donc le plus cher dans la hiérarchie des coûts de l'énergie. Cela ne tenait pas compte des frais de transport et de régazéification du gaz. C'était surtout oublier que le gaz est destiné à un marché sur lequel existent des produits concurrents, principalement les foyers domestiques et l'électricité, et à un degré moindre, le charbon. Comme le soulignait la Commission européenne en octobre dernier : « Pour maintenir ou étendre la place qu'il occupe actuellement, le gaz naturel doit rester compétitif au stade de la consommation finale (...). »

Autant dire que l'équilibre est difficile à réaliser — sur un marché nettement plus contraignant que celui du pétrole, ce qui justifie des contrats moyens de vingt ans — entre le prix trop bas qui décourage le producteur et le cours trop élevé qui fait fuir le consommateur vers des sources alternatives. D'où la délicatesse des négociations actuellement menées par Paris avec l'Algérie et qui sont surveillées attentivement dans de nombreux autres pays.

Les Japonais, très dépendants de normes de pollution draconniennes et qui utilisent le G.N.L. directement dans des centrales électriques, ont toutefois accepté une parité gaz-pétrole (CIF) (1) dans leur contrat avec Abou-Dhabi et une indexation du prix du gaz sur l'évolution des prix d'un panier de dix-neuf bruts avec l'Indonésie. Ils payent de ce fait leur approvisionnement nettement plus cher que les Eu-

ropéens ou que les Américains (6,40 dollars par million de B.T.U. (2) — y compris 1,40 dollar de fret et d'assurance — avec Abou-Dhabi et 5,87 dollars F.O.B. avec l'Indonésie).

Les Etats-Unis payent actuellement le gaz du Canada comme du Mexique — ce pays disposant d'une clause du vendeur le plus favorisé — 4,94 dollars le million de B.T.U. rendu à la frontière américaine, du fait d'un prix de base indexé sur un panier de bruts.

Au 1^{er} juillet 1981 ou au 1^{er} octobre selon les contrats, la France achetait le gaz norvégien (Eko-fisk) 4,25 dollars le million de B.T.U. rendu à Emden, en R.F.A.

APPROVISIONNEMENT DE LA FRANCE (1981)	
Laq	25 %
Algérie	15,4 %
Nor du Nord	9,5 %
Pays-Bas	31,2 %
U.R.S.S.	15 %
Divers	3,8 %

celui des Pays-Bas 4,45 dollars à la frontière néerlandaise. Elle payait à l'Algérie pour du gaz naturel liquéfié (transporté par méthanier et non comme les autres par gazoduc) 4,28 dollars F.O.B. par million de B.T.U. A cela s'ajoutaient donc des frais de fret, d'assurance et de régazéification, de l'ordre de 1 dollar.

Les Soviétiques, qui ont signé avec l'Allemagne fédérale un contrat pour 11,2 milliards de mètres cubes par an et avec la France (pour 8 milliards de mètres cubes annuels pendant vingt-cinq ans), n'ont pas cru devoir demander une parité gaz-pétrole. Pour la R.F.A., le prix de base (l'équivalent en deutchmarks de 4,70 dollars par million de B.T.U.) est indexé partiellement sur le

pétrole brut et, pour le reste, pour moitié sur les cours du fuel lourd, pour moitié sur ceux du fuel domestique selon les cotations de Wiesbaden. Enfin l'U.R.S.S. réclame un prix minimum de l'ordre de 5,50 dollars par million de B.T.U. à partir du début des livraisons, soit en 1984.

Ce contrat a posé aux Européens la question de la sécurité de leurs approvisionnements. Déjà l'Union soviétique vendait 10,7 milliards de mètres cubes par an à la R.F.A., 7 à l'Italie et 4 à la France. Les 11,2 milliards de mètres cubes supplémentaires à l'Allemagne fédérale, les 8 milliards de plus à l'Italie et à la France, les 5 milliards à la Belgique, porteront donc la dépendance de ces quatre pays à des niveaux très importants (entre 32 % et 38 % de leurs importations de gaz).

On peut certes, comme M. Attali, le conseiller de M. Mitterrand, estimer que la dépendance énergétique à l'égard de l'Union soviétique sera de l'ordre de 5 %, « ce qui ne doit pas être considéré comme un événement majeur ». Encore faudrait-il prouver que toute énergie est substituable immédiatement au gaz, ce qui n'est évidemment pas le cas. De plus à terme « le simple risque d'une interruption de l'approvisionnement peut être suffisant pour qu'une pression s'exerce sur les prix ou les autres éléments de la négociation ».

comme le rappelle récemment M. Davignon, commissaire européen. Pourtant, il ne fait guère de doute que l'Europe occidentale a besoin du gaz soviétique. Et l'équilibre énergétique mondial nécessite sans doute la mobilisation de toutes les sources connues. Si l'on fait abstraction des problèmes moraux et politiques que peut poser la signature d'un tel contrat au moment des événements de Pologne.

Dans ces conditions, quelle peut être la politique gazière française sur laquelle les responsables ont fait un grand silence lors du débat sur l'énergie du mois d'octobre, à l'Assemblée nationale ?

Les grands principes sont connus : réduction de la dépendance et diversification des approvisionnements. Actuellement, quatre pays fournissent l'essentiel des importations françaises : les Pays-Bas (31,2 % de la consommation), l'Algérie (15,4 %), l'U.R.S.S. (15 %) et la mer du Nord (Norvège 9,5 %). Avec déclin de la production nationale de Lacq et de Groningue, aux Pays-Bas, il faudra trouver de nouvelles sources. Les livraisons contractuelles en provenance d'Algérie après le démarrage effectif du troisième contrat s'éleveront à 9 millions de TEP par an. Le contrat qui vient d'être signé avec l'U.R.S.S. portera le niveau de fournitures soviétiques à 12 millions de TEP. Les quantités en provenance de Norvège vont être accrues avec la mise en production des gisements de Statfjord, sans parler des très importantes découvertes de Shell qui pourraient accroître la production norvégienne dans les années 90. En outre, un protocole d'accord a été signé avec la Nigeria (avec pour la France de 2 à 4 millions de TEP par an).

Le golfe de Guinée (Cameroun, Congo), le Canada, l'Amérique latine (Trinidad-Tobago, Venezuela), le Proche-Orient sont des sources d'approvisionnement prospectées d'ores et déjà par Gaz de France pour l'avenir. Sans parler à plus long terme du gaz de synthèse.

Une réserve stratégique

La part du gaz naturel dans le bilan énergétique national est comprise — par le nouveau programme gouvernemental — entre 31 et 40 millions de TEP. « Compte tenu des contrats existants ou en cours de négociation, le point bas de la fourchette peut déjà être tenu pour assuré », affirme Gaz de France. Mais les événements récents ne devraient être signés la dépendance à l'égard de l'U.R.S.S. atteindrait 38 % et celle à l'égard de l'Algérie 28 % en 1990. Il est donc indispensable de se prémunir contre les risques d'interruption des livraisons. Gaz de France doit accentuer sa politique de contrats diversifiés, qui permettent de réduire ou d'interrompre les livraisons à certains clients lorsqu'il y a déficit de l'offre. En 1981, la proportion des ventes ainsi « détachables » était de 15,5 % de l'ensemble de la consommation : des entreprises de la chimie, de l'industrie des silicates et de l'agro-alimentaire peuvent ainsi, si nécessaire, recourir au fuel ou au charbon. Maintenir cette proportion de 15 % au fur et à mesure de la croissance de la demande de gaz est un objectif minimal, pas forcément facile à tenir et, contrairement, en outre, avec la politique déclinée de pénétration du charbon (sur ce sont les mêmes clients qui sont susceptibles de bénéficier de contrats interruptibles).

Pour pallier les conséquences d'une défaillance éventuelle d'un fournisseur étranger, il faut surtout développer une politique active de stockage souterrain. Il existe actuellement en France neuf réservoirs (sept en couche aquifère et deux en cavités salines) qui ont pour rôle essentiel l'adaptation aux évolutions de la consommation saisonnière. Mais il s'agit désormais d'avoir une véritable réserve stratégique. Or Gaz de France reconnaît les difficultés d'implantation : « La perception de l'utilité des stockages de gaz naturel n'apparaît plus suffisante pour susciter le consentement des personnes et des communautés concernées. »

Or si le niveau des contrats interruptibles et des capacités de stockage souterrain n'atteignent pas rapidement 35 à 40 % de la consommation nationale, l'importance de l'engagement à l'égard de l'U.R.S.S. et la crédibilité de la volonté gouvernementale de réduction de la dépendance seraient fortement affectées.

B. D.

(1) G.L.P. (y compris le fret et les assurances).
(2) British Thermal Unit : un million de B.T.U. = 33,7 kWh.

PÉTROLE : trois raffineries vont d'ores et déjà être fermées

(Suite de la page 21.)

Le gouvernement continuerait de fixer les autres éléments constitutifs du prix de vente à la pompe (marge de distribution, frais de mise en place, rabais possibles, qui sont actuellement de 10 centimes par litre sur les carburants et surtout taxes).

Les syndicats ne sont pas tous hostiles à une certaine « rigidité des prix ». Encore faut-il qu'en contrepartie la profession s'engage sur l'emploi, les investissements de conversion et la diversification des approvisionnements. Or si le régime des prix du marché intérieur a été négocié avec l'Union des chambres syndicales de l'industrie pétrolière (U.C.I.P.), des questions ne peuvent être discutées que compagnie par compagnie.

Répondant à l'action de B.P. M. Hervé, ministre délégué chargé de l'énergie, a d'ailleurs précisé le 14 janvier, devant l'association française des techniciens du pétrole qu'« aucune entreprise n'est encore en mesure de faire état d'un accord des pouvoirs publics ». En matière d'adaptation des capacités de distillation existentielle.

Shell avait ouvert la voie en annonçant la suppression de mille deux cents emplois, pratiquement sans licenciement, dès avant le 10 mai. B.P. vient donc d'annoncer une forte diminution de ses effectifs.

Actuellement — et jusqu'en 1985 — trois raffineries seulement devraient être fermées : à Valenciennes (E.I.F.), à Dunkerque (B.P.) et à Hautecombe en Lorraine (C.F.R., Esso, Elf). Mais rien ne dit qu'une nouvelle vague n'interviendra pas après 1985, notamment à Gargenville, Herblheim, voire Vernon.

Même si l'on admet que la capacité réelle n'est plus que de 145 millions de tonnes (compte tenu des unités fermées), et non de 186 millions de tonnes, le chiffre avancé, les objectifs gouvernementaux consistent à ramener celle-ci à 100 millions de tonnes à la fin de la décennie, du fait de la baisse de la consommation de produits pétroliers et de l'inévitable pénétration du marché par les producteurs de brut. Les trois fermetures d'ores et déjà acceptées en fait par les pouvoirs publics ne suffiront donc pas. Que faire de ce personnel ? Difficile de le réintégrer dans d'autres unités en période de récession, de même que de l'intégrer dans la pétrochimie, elle aussi surcapacitaire et à l'avenir incertain pour les produits de base. Difficile aussi de l'affecter à d'éventuelles uni-

tés nouvelles de conversion, qui l'évolution de la consommation (avec une demande croissante pour les carburants et une moindre utilisation du fuel lourd du fait de la montée en puissance du nucléaire) et aussi au traitement de pétroles de plus en plus lourds. Or en dehors de l'unité de crackage prévue à Lavera par B.P. et de quelques investissements d'économies d'énergie dans certaines raffineries (soit moins de 3 milliards de francs), les plans des compagnies semblent bien maigres. « Il est urgent d'attendre », reconnaît le président d'une filiale française de société internationale, ajoutant que sur les plans économiques comme techniques une décision précipitée en matière de conversion profonde serait hasardeuse. « Nul ne peut affirmer aujourd'hui quelle est la meilleure technologie de traitement des pétroles lourds », dit-il comme d'autres compagnies continuera donc « d'étudier » l'implantation d'une telle unité.

Reste l'épineuse question de la diversification des approvisionnements. L'ancien pouvoir avait fixé la dépendance pétrolière à l'égard d'un seul fournisseur à 15 % puis à 25 %. Or en 1981 l'Arabie Saoudite aura livré près de 50 % du brut importé par la France, ce qui aura — du fait du prix relativement modéré demandé par Ryad — soulagé la facture pétrolière de plusieurs milliards de francs. La diversification souhaitable pour réduire les risques coûte donc de l'argent. Est-on prêt à le payer ? « Vous devez, en particulier, poursuivre notre politique qui a été engagée de diversification et de coopération avec la Norvège, le Mexique, le Venezuela et, entre autres, les pays du golfe de Guinée », soulignait, le 14 janvier, M. Hervé. Mais il suffit de voir, depuis les incidents du mois de juin, le peu d'empressement de la compagnie française à s'engager avec le Mexique au-delà de 100 000 barils par jour pour comprendre les réticences des sociétés — mêmes nationales — à accepter une politique jugée par elles onéreuse, rigide et incertaine.

Malgré un monopole — simplement délégué depuis 1938 à des compagnies — et à l'époque marquée par le brut à la production — les moyens d'action des pouvoirs publics sur les sept sociétés de raffinage ne semblent pas très efficaces. Une fois encore, la politique pétrolière va donc apparaître comme un compromis entre initiatives et soulever de ce fait de nouvelles vagues. Au-delà d'un système de prix intérieurs sur lequel Mitterrand a donné son accord mais qui est difficile, car la Rue de Rivoli juge le moment peu opportun (l'indice des prix de jan-

LA PRODUCTION DES RAFFINERIES CLASSIQUES N'EST PLUS ADAPTÉE AUX BESOINS

La surcapacité actuelle de raffinage touche la distillation, procédé de séparation de mélanges liquides par ébullition puis condensation des vapeurs. Ce traitement primaire permet d'obtenir — pour un baril type — certaines fractions (G.P.L., essence, gasoil, fuel). Adapté à la consommation française des années 60 et 70, ce type de raffinage ne répond plus aux besoins actuels et surtout à venir. Le programme nucléaire et le recours au charbon réduisent fortement la demande de fuel lourd quand le développement du parc automobile nécessite une consommation croissante de produits légers. Il faut donc construire des capacités de raffinage plus complexes qui permettront, par crackage, de transformer les produits lourds en essence et gasoil.

	Distillation raffinage d'Arabian Light	Consommation 1980
Gas de pétrole liquéfié	2,8 % du poids brut	3,3
Carburant	4,2 % » »	3
Supermoteur	12,7 % » »	15
Gasoil, fuel domestique	35,5 % » »	38,4
Fuel lourd (4 % de centre)	41,5 % » »	29,9
Pertes et combustion	4,9 % » »	
Divers		14,4

Rendement type d'un baril d'Arabian Light et consommation française (en %)

seront à n'en pas douter très largement automatisées. Le gouvernement semble-t-il se rendre compte qu'il ne peut imposer le maintien intégral de l'emploi, mais il s'alarme en même temps de la situation des sociétés qu'il s'engage à régionaliser — sur des plans d'aide à l'emploi, tort de « mini-DATAR » locales.

A cela s'ajoute la rationalisation de la distribution — par regroupement des dépôts — qui risque de provoquer elle aussi de nombreuses pertes d'emplois.

Autre contrepartie espérée d'une évolution plus souple des prix sur le marché intérieur, les investissements de conversion semblent eux aussi en panne. Le rapport Hugon prévoyait de 15 milliards de francs à consacrer dans les deux ans à l'adaptation de l'outil français de raffinage à

vier sera mauvais), — le gouvernement socialiste sait-il ce qu'il veut ? Dès lors que l'on décide de maintenir le loi de 1938, que doit-on faire ? Quelle part du marché français sera-t-il réservé aux importations de produits des pays du tiers-monde ? De quel côté de raffinage veut-on réellement se doter pour les vingt années à venir ? Si la consommation nationale doit être de 75 millions de tonnes en 1990 (au lieu de 100 aujourd'hui) y aura-t-il encore place pour sept sociétés de raffinage en France ? etc. Tant que la doctrine du gouvernement en la matière n'aura pas été clairement définie, toute action risque fort d'être balayée au premier souffle sur un marché capricieux.

B. D.

UN DOCUMENT EXCEPTIONNEL DE 184 PAGES



UN AN DE GOUVERNEMENT DE M. REAGAN, SIX MOIS DE POUVOIR DE LA GAUCHE EN FRANCE, DEUX PROGRAMMES OPPOSÉS. LE MONDE EN ANALYSE LES CONTENUS ET LES PREMIERS EFFETS. LE POINT SUR LA SITUATION DANS 137 PAYS. DES TABLEAUX - DES GRAPHIQUES.

EN VENTE CHEZ TOUS LES MARCHANDS DE JOURNAUX 25 F

Un allemr

"Cette nous a

AUD

ENTRE VENTS ET MARÉES

Un allemand en voie de nationalisation

FRANCKFORT ne répond plus à M. Kurt Lanz ne veut voir personne », dit le secrétaire. Surtout pas les journalistes qu'il connaît depuis quinze ans. « Si dit du mal du gouvernement français, Hoechst sera pénalisé dans la nationalisation de Roussel-Uclaf ; et si en dit du bien, on en déduira que le traitement infligé n'est pas assez fort », explique-t-on plus bas dans la hiérarchie. Au reste, M. Lanz n'a plus rien à dire instantanément, puisque ce n'est plus lui qui s'occupe du dossier, bien qu'il soit toujours président du conseil de surveillance de Roussel-Uclaf et de la Société française Hoechst. Chacun sait que la firme chimique allemande de Francfort a souhaité conserver la majorité dans la grande entreprise pharmaceutique française que le gouvernement de Paris entendait nationaliser. Y aura-t-il un moyen de concilier ces deux positions, comme M. Edouard Sauter, le président français du directeur de Roussel-Uclaf, l'a — un peu prématurément, semblerait-il — laissé entendre ces jours derniers ? Il faut le souhaiter.

En attendant, comment comprendre l'originalité symbolique de cette grande affaire franco-allemande sans se référer à ce qui, pendant trente ans, on fut l'âme ? Pourquoi ne peut-on voir dans Hoechst un mastodonte boulimique qui aurait agressé ses voisins ? D'où viennent les moyens de pression, voire de rétorsion, dont les partenaires allemands de Roussel-Uclaf disposent des deux côtés de la frontière ? Le paradoxe veut qu'ils aient été fournis par cet homme aujourd'hui critiqué de partout, parce qu'il aimait la France.

Est-ce parce que sa mère, russe, parlait aussi bien le français que l'allemand ? Son père était industriel à Kehl, aux portes de l'Alsace. « J'ai utilisé le temps de la guerre à passer des diplômes d'interprète de

français, d'anglais et d'espagnol... », ironise souvent M. Kurt Lanz en portant sur l'histoire un regard triste. Il était entré en 1937 à l'I.G. Farben, le redoutable « Konzern » chimique qui devait être démantelé en 1946 en trois moindres, Bayer, B.A.F. et Hoechst furent placés chacun sous un contrôle allié : en 1950, pour vendre une goutte de propylène en France, Hoechst devait demander la permission de ses contrôleurs américains. La grande question que se posait le groupe Hoechst en 1958, au point le plus haut de son expansion, fut de nouvelles ressources financières et de la volonté de prendre l'avenue à bras le corps, était-il s'intégrer en amont ou en aval, vers la matière première pétrolière ou vers les produits finis ? La bataille d'est-ouest fut rude. M. Kurt Lanz, qui était entre-temps devenu l'un des plus puissants directeurs administratifs du groupe et bénéficiait de la confiance du président de l'époque, M. Karl Winnacker, se fit l'avocat de la seconde solution. Elle l'emporta. C'était celle

qui, non seulement autorisait l'essor des bénéfices les plus élevés, mais plaçait la France en position privilégiée dans le dispositif nouveau. M. Jean-Claude Roussel devint un habitué de la maison des Lanz au Rayol, sur la Côte d'Azur. Roussel-Hoechst se fit en 1958. Le dynamisme président de l'entreprise française, déjà préoccupé par les menaces de nationalisation qui se profilaient déjà, avait en tête nombre de projets à mettre joyeusement au bénéfice de tous dans le pot commun. Il mourut par accident en 1973, à quarante-neuf ans. Le grand dessein, impliquant notamment Nobel-Borel, était tracé : d'autres devaient le reprendre, non sans le modifier et l'édulcorer. Il avait, en tout cas, été prouvé, à Francfort, que les chercheurs et les managers français valaient bien les Allemands, et parfois mieux. Ce fut alors, surtout dans les laboratoires de recherche des deux groupes, la période d'une grande idylle. Le « commercial » suivait. Les financiers ramassaient la monnaie. Tout le monde semblait content.

L'imbrication

Les années dernières encore, Hoechst vantait dans son rapport les résultats exceptionnellement bons par rapport aux autres de sa principale filiale française, mise en vedette. L'ancien directeur des recherches de Roussel-Uclaf, M. Edouard Sauter, venait d'être promu président du directeur. L'Allemand Hoechst, qui faisait d'importantes acquisitions aux États-Unis, les plaçait, sous le contrôle de la filiale française. Il semblait qu'une division du travail s'opérât au sein du groupe, qui laissait à la société française une grande partie du meilleur dans la chimie fine et les activités internationales, tandis que de l'autre côté du Rhin on s'affairait à maîtriser énergiquement le plus dur : la chimie lourde. L'imbrication, cependant, était devenue

très grande dans les laboratoires de recherche, et dans la politique d'exploitation des brevets. C'est certainement là où, aujourd'hui, le bât blesse le plus. « Certaines de nos plus grosses têtes risquent de démissionner », s'inquiètent les Français dans les couloirs de l'entreprise. « On ne pouvait pas supposer qu'en rejoignant la... », se lamentent les chercheurs allemands qui travaillent avec eux sur des programmes communs, et disent, non sans un petit côté fleur bleue, avoir mis tout leur cœur dans cette coopération. Néanmoins, c'est au sommet, où un silence de mort est de rigueur, qu'on compte les coups. Calcul des indemnités bien entendu. Mais l'essentiel est ailleurs. Les Français, « qui ne sont pas des chimistes » (comme disait Fer-

nand Raynaud), ne sauraient oublier que les chimistes allemands, qui restent les premiers du monde, s'ils connaissent la finance par nécessité, sont avant tout des industriels — ce qui est d'ailleurs leur grande force par rapport à leurs concurrents français et américains. Pour eux, le prix, même juste d'un outil industriel ne compense pas nécessairement la valeur d'utilité de cette pièce dans le groupe. Ils ont été parmi les premiers à ne pas jouer ce que ses détracteurs appellent la « politique d'I.E.M. », qui consiste à diviser les différentes activités internationales en rondelles inutilisables séparément pour mieux régner au sommet de l'édifice. M. Lanz a-t-il eu raison ? L'expérience est-elle concluante ? Son issue servira en tout cas de leçon pour les autres investisseurs allemands, et, au-delà, pour le plupart des firmes multinationales. Il est vrai que l'entente franco-allemande dont il est question était si exceptionnelle sur le plan humain qu'elle a peut-être peu de chances de se reproduire. Il est vrai aussi que les négociations, d'après ce que l'on peut savoir, se déroulent sans du côté français que du côté allemand avec une grande correction et de bonnes chances d'aboutir en limitant les inévitables dégâts qu'occasionne toujours le changement.

La France gagnera-t-elle à cette nationalisation ? Une chose est certaine : l'Europe y perdrait. A Francfort, le seul cadre allemand de haut rang qui ait jamais dirigé opérationnellement une affaire du groupe en France (« pour combler un vide ») a été rappelé provisoirement : pour se préparer, dit-on, à revenir à Paris avec de plus hautes fonctions. « Il aura l'œil. Et le boy », M. Lanz, qui n'a jamais exercé quant à lui aucun commandement direct à Paris, se retirera probablement bientôt discrètement.

JACQUELINE GRAPIN.



Monsieur Bernard de Saint-Albin, Secrétaire Général du CCMC

“Cette année, l'audioconférence nous a fait économiser 270.000 F”

CCMC est une Société de Services et de Conseil en Informatique employant 1.200 personnes. Nous utilisons, tant pour les prestations à nos clients que pour nos besoins propres, des moyens télématiques et des systèmes bureautiques puissants.

Secrétaire Général de cette compagnie, mon rôle consiste en particulier à proposer des solutions performantes en matière de logistique des communications. C'est une fonction capitale pour les entreprises, très préoccupées aujourd'hui par leur compétitivité. Un point m'a longtemps posé un problème : les frais de déplacements.

Alors je me suis lancé dans des calculs détaillés. CCMC, outre 27 agences, compte 3 établissements principaux

L'exemple du CCMC :

• Coût total annuel pour CCMC (3 établissements) et utilisation 2 1/2	250 000 F
• Nombre moyen de déplacements par réunion	100
• Coût moyen par participant et par réunion	100 F

à Orléans, Vienne et Nancy. En raison de notre développement rapide nos besoins de communication interne n'ont cessé de croître.

Fin 1979, nous avons opté pour l'audioconférence. Un bilan complet de son utilisation sur l'exercice 1980 a montré que nous avons économisé 269 000 F sur le poste déplacements. Les kilomètres inutiles ne devaient plus l'énergie de nos cadres. L'information circule et les décisions sont prises avec la participation des personnes concernées.

Je vous conseille d'en faire autant ; vous ne supprimerez pas tous vos déplacements. Mais ceux-ci seront mieux préparés et plus profitables.

Les économies réalisées amélioreront d'autant votre compétitivité.

URGENT ! Veuillez m'adresser votre dossier sur l'audioconférence-entreprises S.V.P.

M. Adresse Tél. France Câbles et Radio

25, rue de la République 92000 Nanterre 233.32.25

AUDIOCONFERENCE

E.P.E.C. FORMATION
Préparation aux DEGRÉS DE
COMPTABILITÉ de l'Union
Professionnelle
(Formation spécifique
en comptabilité)
Préparation aux examens
d'Etat.
C.P.E.C.
D.E.C.
Début des cours : Fév. 1982
Renseignements
246-58-14

EXPRESSION
ORALE
&
MAÎTRISE
DE SOI
documentation sans engagement
COURS LE FEAL
387 25 00
23, rue des Dames Paris 17^{ème}

ANDRÉ CALLES
& DOMINIQUE EUDES
comment vivre
au-dessus de
ses moyens
GUIDE DE L'ENDETTE
denoël

DAFSA vient de publier dans sa collection :

« ANALYSES DE SECTEURS »

un ouvrage initial

LA VENTE PAR CORRESPONDANCE EN EUROPE

Dans presque tous les pays européens, la pénétration de la vente par correspondance dans l'ensemble des ventes de détail a été nette jusqu'en 1978. Depuis, ce mouvement s'est très sensiblement ralenti. Cette décadence (au Royaume-Uni, il y a même eu baisse d'activité en 1980) peut être imputée au fait que, devant la stagnation du pouvoir d'achat et le développement des grandes surfaces dans le domaine non alimentaire, de plus en plus de consommateurs considèrent le prix comme l'argument de vente principal.

La différence de prix est même devenue dissuasive en raison de la hausse des taxes d'intérêt dans les pays où la vente par correspondance s'accompagne de façon quasi systématique de vente à crédit (surtout Royaume-Uni).

Pour se valoir l'essor de cette activité, les entrepreneurs du secteur ont adopté une double stratégie de croissance :

- Interne :
 - En modifiant l'assortiment : traditionnellement à dominante textile, il évolue vers des marchés plus dynamiques tels que les loisirs (voyage, photo), la décoration...
 - En se rapprochant du client avec l'ouverture de magasins et le développement de la vente par téléphone. On peut fonder de grands espoirs sur les possibilités offertes dans ce domaine par la télématique.
- Externe :
 - En accentuant la concentration : ainsi, au Royaume-Uni, GUS a-t-il racheté en 1980 les activités de vente par correspondance de la société U.D.S.
 - En s'implantant sur les marchés où la croissance de la vente par correspondance est encore vive (Pays-Bas, Belgique), cette dernière modalité étant surtout pratiquée par les groupes anglo-saxons.
 - Vingt-six sociétés ont été analysées : structure d'exploitation (seuils de mise en œuvre du taux de marge) ; ratios de gestion ; structure financière et de rentabilité.
 - En France et en Italie, où les sociétés de vente par correspondance spécialisées sont assez développées, ces dernières ont des marges plus fortes que les entreprises à catalogue général (Darnat, notamment, en France).
 - En P.A., malgré la faible croissance de l'activité depuis 1973, les entreprises ont pu maintenir ou même légèrement améliorer leurs résultats au cours des années 1978 à 1980.
 - En Grande-Bretagne, la dégradation des marges en 1980 est particulièrement sensible.

Cette étude est disponible au bureau de vente de DAFSA, 7, rue Bugey - 75001 Paris au prix de 500 F R.T. - 5 500 F T.T.C. - Téléphone : 233-31-23.

AGENCES : PUB

Copies couleurs

Qualité photographique

professionnelle.

FORMAT 21x29,7 ou 29,7x42

DELAI 24 H - URGENCE 6 MINUTES

ETRAVE 38 Av. DAUMESNIL

PARIS-12^e 347.21.32

RÉSIDENCES - CLUBS

3^e AGE

Spécialiste Côte d'Azur

Cabinet INDEXA

52, rue Jean-Médard - 06000 NICE

Tél. : (93) 80.98.31 (F.M.A.M.)

Hommes d'affaires !
Indépendants !
Professions libérales !
Simplifiez vos calculs
de prévisions...

avec le micro-ordinateur Tandy

TRS-80
et son
programme
VisiCalc.®

Mettez de côté crayons, feuilles de papier, calculatrice. Venez assister au Computer Center Tandy, à une démonstration de VisiCalc : un programme de calcul rapide de prévisions de vente, budgets, impôts, rendements financiers, études de marché... avec lecture immédiate sur écran. Lorsqu'une donnée change, les calculs sont refaits automatiquement et le nouveau résultat apparaît immédiatement. C'est un merveilleux outil de gestion !

Venez le tester sans délai. Ou prenez rendez-vous par téléphone. Démonstrations permanentes et gratuites aux Computer Centers Tandy :

Paris : 25, rue de la Chaussée d'Antin (Galeries Lafayette), tél. 1/285.43.44 (Métro : Chaussée d'Antin)

Paris : 26, avenue du Maine, tél. 1/544.53.16 (Métro : Montparnasse-Bienvenue)

Paris : 199 à 207, rue des Pyrénées, tél. 1/358.27.27 (Métro : Gambetta)

Neuilly-sur-Seine : 23, rue du Château, tél. 1/745.80.00 (Métro : Pont de Neuilly)

ainsi qu'à :

Caluire : 12, cours Aristide Briand, tél. 7/808.43.38

Nice : Galeries Lafayette

6, avenue Jean Médéric

Toulouse : 2, boulevard

Michelet (Place Saint-

Aubin), tél. 61/63.88.63

Tandy
Computer Center

LA RÉFORME DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE

Sus au bonus-malus ?

L'annonce d'une hausse de 16 % à 22 % des tarifs de l'assurance automobile en 1982 (« le Monde » du 5 décembre 1981) n'a pas manqué de soulever un certain nombre de protestations. Parmi celles-ci, la plus virulente est celle de l'Union fédérale des consommateurs (U.F.C.) qui, dans le numéro de janvier de sa revue « Que choisir ? », s'en prend sans ménagement aux professionnels de l'assurance automobile sur le thème : « Pas de hausses, une réforme ! ». A cette attaque, qui n'est pas la première (la précédente date du début de 1980), les compagnies ne manquent pas de répliquer que les facteurs de hausses sont nombreux et que les

problèmes ne sont pas simples ; elles vont jusqu'à tenter des procès, et même à les gagner. Néanmoins, sur certains points, comme les bonus et malus et la tarification appliquée aux assurés, des points de convergence apparaissent entre l'U.F.C. et les compagnies, qui pourraient déboucher sur la réforme d'un régime mis en place en juin 1976 et dont certains effets pervers sont apparus depuis cette date. Un prochain conseil des ministres va mettre en route une telle réforme et confier à M. Lucien Meadel, ancien directeur du cabinet de M. Cresson, une mission d'étude de trois mois.

AFFIRMER, comme l'U.F.C., que les hausses de tarifs pour 1982 sont « inacceptables et inacceptables » paraît quelque peu abusif. Le doublement de la taxe parafiscale sur les primes au titre de la co-responsabilité civile, voté par l'Assemblée nationale, pour combler une partie du déficit de la Sécurité sociale et faire participer les assurés aux frais des accidents causés aux personnes physiques, a entraîné déjà une élévation de 6 %. Par ailleurs, la généralisation des effets de la loi du 7 janvier 1981, qui étend la garantie des compagnies en responsabilité civile aux membres de la famille transportés dans le véhicule du conducteur, jusqu'aux exclus de la garantie sauf clause spéciale et facultative à titre onéreux, constitue un deuxième chef de hausse. Obligatoire à partir du 1^{er} juillet 1981, elle conduit à une majoration de 6 %, émise sur l'année 1982 en fonction de l'échéance des contrats, et applicable aux seuls assurés qui n'avaient pas souscrit cette garantie supplémentaire.

L'absence

Un troisième chef de hausse est représenté, enfin, par l'augmentation des tarifs de la réparation automobile (18 %), hélas ! non contestable comme tout conducteur a pu s'en rendre compte, et celle des indemnités physiques (14 %), notamment pour les frais d'hospitalisation, dont le remboursement continu n'est pas non plus contestable si on en croit les barèmes de l'Assistance publique. L'absence de prise en compte de ces éléments rend donc moins crédibles les affirmations de *Que choisir ?*

Une autre critique formulée par les réducteurs de cette revue peut largement prêter à contestation, celle qui met en cause les déficits enregistrés par les compagnies. Celles-ci, à la demande du ministre de l'Economie et des Finances, ont accepté de limiter à 10 % en moyenne la répercussion de ces augmentations de tarifs sur le montant des primes, ce qui compte tenu des hausses légales évoquées plus haut conduit bien aux 16 % à 22 % de majoration annoncés.

Erreur et contreverité

Les compagnies n'en signalent pas moins qu'en 1980, selon les statistiques officielles de la direction des assurances du ministère de l'Economie et des Finances, leur déficit global a atteint 700 millions de francs, leurs recettes s'élevant à 38,7 milliards de francs, dont 32,2 milliards de francs de primes encaissées et 4,5 milliards de francs de revenus de portefeuille, et leurs dépenses s'élevaient à 37,4 milliards de francs, dont 28 milliards de francs de sinistres payés ou dus et 9,4 milliards de francs de frais généraux et commissions (31,8 %). Erreur selon *Que choisir ?* qui, depuis des années, développe l'argumentation selon laquelle la présentation des comptes des assurances est « tendancieuse » du fait que certains remboursements de sinistres survenus pendant une année peuvent s'étaler pendant cinq ans, ce qui atténue les pertes, d'autant que les compagnies tirent revenu des sommes bloquées dans l'attente des règlements. Contreverité, répliquent les compagnies, pour les accidents corporels les plus graves, qui représentent 1 % des accidents, mais plus de 40 % du montant total des indemnités, les règlements sont longs et susceptibles de dépasser cinq ans, compte tenu des traitements hospitaliers et éventuellement des procédures judiciaires engagées. De plus, tout « bon » de liquidation après règlement définitif d'un sinistre est intégré automatiquement dans les ressources des exercices où il apparaît et vient compléter les primes payées par les assurés, de même que les revenus des sommes bloquées au titre des « provisions techniques » en garantie du paie-

ment des sinistres. Ces données figurent dans les fameux « états A 10 », établis par les compagnies et publiés par la direction des assurances après vérification par un corps de commissaires-contrôleurs. C'est dire que la critique de l'U.F.C. mériterait d'être plus substantiellement étayée, si elle veut mettre en question la compétence et la probité intellectuelle de ces commissaires, dûment assermentés et riches de l'expérience d'une généralisation, dites mutuelles de Niort, qui couvrent plus de 45 % du marché de l'assurance automobile à des tarifs inférieurs obtenus grâce à l'économie sur les courtages et les frais ont majoré leurs tarifs de 20 % en 1982 comme en 1981 : pour elles aussi, le coût des sinistres, dont 80 % sont liés à l'évolution des salaires, a augmenté.

L'U.F.C., en revanche, se place sur un terrain sûr lorsqu'elle attaque le système du bonus-malus. Mis en place en 1970 en échange d'une mise en liberté surveillée des tarifs, ce système « vient à l'insu, dans les contrats, une clause de majoration ou de réduction des primes destinée, à pénaliser les mauvais conducteurs au prorata des accidents causés par eux et à favoriser les bons conducteurs sans accidents.

Des résultats spectaculaires

Du fait de son imperfection et de l'anarchie qui l'accompagne, le système, en application, il fut réformé et harmonisé par un arrêté de juin 1976 suivant un barème toujours en vigueur. Le taux de majoration de la prime (malus) est de 10 % pour un sinistre survenu pendant la période annuelle précédant l'échéance du contrat, de 40 % pour deux sinistres pendant la même période, de 100 % pour trois sinistres, avec une majoration supplémentaire de 100 % pour chaque sinistre suivant. Le taux de réduction (bonus) est de 10 % pour une année consécutive et 5 % pour les années suivantes, la réduction globale ne pouvant dépasser 50 % au bout de huit ans.

Les résultats de cette réforme ont été spectaculaires : à l'heure actuelle, 88 % des assurés bénéficient du bonus (de 28 % à 30 % en moyenne), 4 % sont affectés d'un malus (de 25 % en moyenne) et 10 % paient le « tarif de référence ». D'un côté, les Français ont amélioré leur conduite du fait de la limitation de vitesse et des nouvelles mesures de sécurité, d'autre part, ils déclarent moins de « petits » sinistres (tels éraflures, etc.), afin d'éviter une coûteuse pénalisation, ce qui est d'ailleurs l'objectif poursuivi par des compagnies soucieuses de réduire leurs frais administratifs. De l'autre, de très vives critiques se sont élevées, dès le départ, contre l'application avec-

gle du malus, ce qui est de la part de l'U.F.C. ou des médias. Ainsi, pour un conducteur, cabosier le père-chose du véhicule qui le précède dans une file ou écrase un père de famille de dix enfants sur un passage clouté donne lieu au même malus.

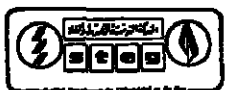
« Personnalisation »

Les compagnies justifient cette pratique en assurant que la fréquence des petits sinistres révèle une propension à causer des accidents et doit donc être pénalisée, ce qui est difficilement compréhensible par le public, peu accessible à un tel raisonnement. Par ailleurs, beaucoup d'assurés estiment que le barème des bonus, calculé à une époque où la fréquence des accidents était plus élevée, est devenu beaucoup trop généreux. Le résultat est que les compagnies, pour compenser la réduction de leurs recettes, ont relevé sensiblement leur tarif de référence, que les bonus, calculés sur ces tarifs majorés, sont moins importants qu'il n'y paraît, et surtout que les nouveaux conducteurs, assurés au tarif de référence, sont fortement pénalisés.

De ce fait, les objectifs que se fixaient les promoteurs du bonus-malus, réduire le nombre des accidents et rétablir un traitement équitable entre les bons et les mauvais conducteurs, ne sont pas atteints, car pour beaucoup, la réduction du nombre des accidents est due surtout à l'amélioration de la sécurité, et les nouveaux assurés paient davantage qu'auparavant. En conséquence, les mutuelles, notamment celles de Niort (MAIF, MACIF et MAAF), ont demandé l'abrogation de l'arrêté de 1976, désireux d'être libérés d'appareiller elles-mêmes la « personnalisation » du risque et d'imaginer les méthodes qui leur conviennent en fonction de leurs particularités.

De leur côté, les compagnies sont disposées à tenir compte de la fréquence moyenne des accidents dans certaines catégories d'assurés, les barèmes actuels s'avèrent trop favorables aux agriculteurs, par exemple, et trop défavorables aux voyageurs de commerce, qui se déplacent continuellement. Elles suggèrent d'être moins sévère pour les accidents matériels que pour les accidents corporels, généralement très coûteux. Certaines d'entre elles, et l'U.F.C. avec, demandent même qu'un système à base de points de pénalité dont serait affecté le conducteur lui-même, soit mis sur pied, comme à New-York. Sans aller jusque-là, compte tenu des réticences probables du ministère de la Justice, les pouvoirs publics ont décidé de mettre à l'étude une réforme du bonus-malus pour atténuer les inconvénients apparus au bout de dix années de fonctionnement. Ce ne sera pas une tâche facile.

FRANÇOIS RENARD.

RÉPUBLIQUE TUNISIENNE
SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE L'ÉLECTRICITÉ ET DU GAZ

AVIS DE PRÉSÉLECTION

La Société tunisienne de l'électricité et du gaz (STEG) se propose de lancer un avis de présélection des bureaux d'études en vue d'effectuer l'étude détaillée d'engineering relative aux réseaux de transport de gaz naturel (longueur : 800 kilomètres, diamètre : 18" et 20").

Les bureaux d'études désireux de soumissionner doivent adresser leur dossier de préqualification au siège de la Société tunisienne de l'électricité et du gaz, au nom de Monsieur le président de la Commission des marchés, 38, rue Kémal-Ataturk, Tunis, et ce avant le 23 février 1982.

La négociation des prix européens et l'agriculture française

Cette année encore le débat européen sur l'augmentation des prix agricoles se double d'une querelle budgétaire. Le compromis, s'il se réalise, car le blocage n'est pas à exclure, ne devrait pas permettre d'entamer la réforme de la politique agricole commune, que chaque Etat membre appelle, en vain, de ses vœux.

ABRUXELLES, c'est reparti pour plusieurs tours de table. Le grand marchandage annuel — passe-moi l'huile d'olive, je te donnerai du blé — sur la fixation des prix agricoles concerne au premier chef quelque 8,7 millions d'agriculteurs actifs, regroupés dans quelque 5,6 millions d'exploitations. Au-delà, il intéresse un public bien plus large, celui d'abord de la branche agro-alimentaire (en France, une personne sur cinq est employée dans ce complexe agro-alimentaire), mais aussi celui des consommateurs, dans la mesure où le niveau des prix agricoles pèse sur celui de l'alimentation, et partant, intéresse avec les notions de revenu et d'inflation.

Ce paysage-là n'est pas nouveau. Par contre la négociation elle-même se présente dans des circonstances nouvelles que l'on peut caractériser ainsi : arrivée de la gauche au pouvoir en France, avec la volonté de réformer la politique agricole commune tout en ménageant les petits agriculteurs ; rapprochement des cours mondiaux et des cours européens favorisant une moindre augmentation du budget agricole en 1981 ; incertitude de la conjoncture internationale qui autorise la commission à persévérer dans son intention de maîtriser les excédents et les coûts des dépenses agricoles.

Un retard considérable

La quadrature du cercle que doivent résoudre chaque année les responsables de la politique agricole européenne consiste à assurer une rémunération normale du travail des agriculteurs — un des objectifs du traité de Rome — par un système de prix garantis, tout en limitant les dépenses de ce secteur. Si ce second objectif est atteint, puisque 1981 comme en 1980 les dépenses de « garantie » du budget communautaire sont inférieures aux recettes votées, le revenu des agriculteurs, lui, n'est plus maintenu depuis plusieurs années. Ce qui a pu faire dire au président de la F.N.S.E.A. en France, M. Guillaume : « Les agriculteurs sont les d'entre les champions de la lutte contre l'inflation ».

Aussi les organisations agricoles européennes regroupées dans le COFA ont-elles chiffré à 16,3 % l'augmentation nécessaire pour que les paysans rattrapent le retard enregistré entre la hausse des coûts de production et celle des prix des produits. Selon le COFA, en effet, entre 1979 et 1981 les coûts ont progressé de 32,6 % et les prix libellés en ECU de 14 % seulement. On sait que la Commission européenne compte proposer, elle, une hausse d'environ 9 %, moyennant quoi elle signifie quelque chose, serait somme toute une surprise, par comparaison avec les propositions initiales de cette même Commission lors des trois campagnes précédentes.

En 1979, c'est le gel, la Commission suggère une hausse zéro, encouragée par un chantage de Londres, qui ne veut pas entendre parler d'augmentation tant que la Communauté n'a pas dévalué. La Commission s'attendrit et propose une hausse de 1,5 % qui se traduira pour les Français par 8,5 % (7 % pour le lait), miracle dû à deux dévaluations successives du franc vert. Il faut rappeler que le compromis n'est obtenu que le 23 juin, après cinq jours de négociations, alors que la bonne règle voulait que les prix fussent fixés le 1^{er} avril.

La campagne suivante fut aussi mouvementée. La Commission proposait 2,3 %. Ce fut 5 % et 10,2 % pour les Français par la vertu, une fois encore, d'une dévaluation du franc vert. Auparavant Bonn et Paris s'étaient longuement disputés sur un accord de dévaluation systématique de ces fameux montants compensatoires monétaires, qui ont fait le bonheur de l'agriculture germanique. Flat de résistance indigne d'un sommet des chefs d'Etat et de gouver-

nement, ces défilés allèrent jusqu'à bloquer la mise en route du Système monétaire européen de décembre 1979 à mars 1980. Les prix agricoles eux-mêmes, du fait d'un nouveau chantage britannique, qui voulait qu'on le rembourse du trop versé à la Communauté, ne furent fixés que le 1^{er} juin. Dans ce jeu des prolongations, les cohortes de protestations paysannes furent bruyantes, et M. Barre lui-même, ancien commissaire européen, pourtant, était allé jusqu'à promettre des mesures nationales et la date du 1^{er} juin passait sans la conclusion d'un accord.

Et voilà 1981. La Commission propose 7,8 %. Ce sera 9,4 % et même 12,2 % pour les Français, par l'artifice, cette fois, d'une dévaluation de la lire qui, entraînant la remise en ordre de l'ECU, donnait à la France quelques points à gagner. Un seul miracle ne saurait suffire : l'accord est bouclé, le 2 avril, à la grande satisfaction des paysans. « Les Dix ont voté Giscard, a-t-il écrit, un confère belge. Oui, mais pas les Français quarante jours plus tard.

Ces rappels sont utiles. Pour montrer en premier que la tension de la négociation qui fourvoie ne le cède en rien aux précédentes. Pour rappeler ensuite que les propositions de la Commission sont toujours à réviser en hausse. Pour constater enfin l'étonnante myopie du collige européen, qui le regard rivé sur son budget et ses excédents, ne discernerait pas l'état de choc pétrolier d'une agriculture entièrement dépendante de ses fournisseurs et de ses acheteurs. La conséquence est la. Pour faire face aux charges, il faudrait « objectivement » une augmentation de 16,3 %.

Avec une témérité certaine, Mme Cresson avait d'abord pris ce chiffre pour « une bonne estimation ». Elle s'est heureusement corrigée, indiquant que la hausse devrait atteindre le niveau de l'inflation. La formule est heureuse. Les 16,3 % étant inaccessibles, certaines organisations paysannes lui auraient vite reproché de rétrograder pas tant ce chiffre n'avait pas plus de sens que le précédent, car nul ne sait ce que sera l'inflation en 1982, encore qu'on la prévoit inférieure aux 14 % de l'an passé ; chacun sait que la moyenne sera supérieure à celle proposée par la Commission, soit au-delà de 9 % ; la France sait, enfin, quelle dispose encore d'un petit point et demi de dévaluation du franc vert mis précautionneusement de côté lors du réajustement monétaire du 4 octobre dernier. Est-ce tenter le diable, jetant ces trois éléments dans un chapeau, que d'en sortir le chiffre 12 ou quelque chose d'approchant ?

Mais, Mme Cresson l'a aussi rappelé, une moyenne qui recouvre l'ensemble des activités agricoles de la Communauté ne veut rien dire pour chaque agriculteur. Pour deux raisons : tous les produits ne bénéficient pas de garantie de prix. La hausse effective, héritée du marché, obéit peu aux décisions administratives : en 1980, les prix français dépassaient théoriquement augmentés de 10,02 %. La valeur des livraisons n'a progressé que de 5,7 %, l'an passé, pour 12,2 % obtenus à Bruxelles. La hausse effective fut de 10,3 %. Aussi faut-il examiner le détail de la négociation.

La complication budgétaire

Comme par le passé, la difficulté d'un dossier agricole se double d'une difficulté budgétaire, les Britanniques exigeant un nouveau réduction de leur contribution nette. Le changement, c'est que les socialistes français au pouvoir aujourd'hui ont l'intention de se montrer moins conciliants tant vis-à-vis de Londres que vis-à-vis de la Commission. Leurs fonds d'un certain retour à l'orthodoxie de la politique agricole commune et d'un meilleur traitement pour les petits producteurs sont effectivement de nature à changer le ton du débat. On l'a vu, quand M. Mitterrand, au sommet de Londres, les 26 et 27 novembre, s'est personnellement préoccupé du sort des producteurs de lait. Alors qu'en 1981 M. Méhaignerie s'était efforcé de dissocier le dossier des prix et celui de la réforme de la politique agricole commune, le chef de l'Etat, en novembre dernier, a tenu au contraire à lier les trois questions européennes : la balance, avec le volet social, les prix agricoles et la contribution britannique au budget. La France est disposée à faire un geste pour

Londres à la condition que ses orientations agricoles soient prises en compte. Cette tactique du donnant-donnant, à laquelle la F.N.S.E.A. était hostile pour sa part, est effectivement dangereuse, car elle peut aboutir à un autre marché, dans lequel la Grande-Bretagne s'opposerait à toute fixation des prix agricoles en attendant un accord budgétaire. Tactique dangereuse, mais le moyen de faire autrement ?

Les exigences françaises sont au nombre de quatre :

- Une augmentation de prix suffisamment élevée pour que le revenu des paysans soit assuré par le marché ;
- Une modulation des importations des produits de substitution de céréales — P.S.C. (si elle était effective, cette politique rendrait possible une augmentation moindre du prix des céréales) — et modulation aussi des importations de matières grasses et oléagineuses afin de favoriser les produits méditerranéens et la production européenne de protéines ;
- Un assouplissement de la contribution financière des petits producteurs de lait à la gestion du marché ;
- Le refus de fixer une vitesse-plafond à l'augmentation des dépenses agricoles.

Faute d'avoir pu conclure, les chefs d'Etat et de gouvernement avaient chargé les ministres des affaires étrangères de compléter leur copie. Ils s'y sont employés les 14 et 15 janvier, suffisamment cependant puisqu'ils devront se revoir le 25 janvier.

La diminution de la part des dépenses agricoles dans le budget global de la Communauté (87 % en 1981 contre 72,9 % en 1980) ainsi que le ralentissement de la progression de la production laitière ont rendu moins urgente la recherche d'un compromis sur ces deux dossiers, encore que Paris continuera d'insister pour que les petits producteurs soient moins pénalisés que les usines à lait.

Le coût des dérogations à la préférence communautaire

Quant à modérer les importations de produits de substitution et les oléagineux, il n'est pas sûr que les propositions de la Commission suffiront à satisfaire les exigences françaises. Paris a préparé son dossier et calculé :

- 1) Le coût de l'absence de taxe sur les importations de matières grasses végétales : 1 700 millions d'ECU (10,4 milliards de francs).
- 2) Le coût des restitutions à l'exportation de céréales qui auraient pu être utilisées dans la Communauté si les P.S.C. n'avaient pris leur place : 750 millions d'ECU (4,6 milliards de francs) ;
- 3) Le coût encore, pour faire bonne mesure, des dérogations au régime normal des importations de produits agricoles : 1 448 millions d'ECU (9,1 milliards de francs).

Au total, le « non-respect » de la préférence communautaire estimée par la France représente le tiers des dépenses de la section garantie du FEOGA (Fonds européen d'orientation et de garantie agricole).

Mais sur ce dossier la France s'oppose à forte partie, au libéralisme cher à ses partenaires européens, et surtout aux Etats-Unis, qui ne manquent pas d'alliés à Bruxelles et qui sont d'autant plus agressifs que leurs agriculteurs connaissent aussi des difficultés.

Un dernier point, auquel la France tient beaucoup, le démantèlement des montants compensatoires positifs de la R.F.A. et des Pays-Bas sera sans doute plus facilement négociable, surtout si la hausse des prix exprimée en ECU est élevée.

Des progrès peuvent certes être réalisés d'ici au 1^{er} avril, date butoir pour la fixation des prix agricoles. Devant les divergences exprimées, il faut s'attendre ou bien à un compromis acceptable sur les seuls prix agricoles, parce que la Grande-Bretagne aura obtenu satisfaction sur la question budgétaire, ou bien dans le cas contraire à une crise politique majeure. Mais la remise en ordre souhaitée par tous de la politique agricole commune risque de n'être pas cette année encore à l'ordre du jour.

JACQUES GRAIL.

Ar

emploi/intermédiaires

Direction

de l'ensemble des activités

d'une Chaîne Nationale de

CEGOS

aux ANTILLES

INGENIEUR ENTRETIEN CONFIRME

Responsable de l'ir et des achats sur un ch

directeur d'établissement industriel AUSTRALIE

ICA

emplois internationaux

296

OFFRES D'EMPLOI	11,00	11,00
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	58,45
AUTOMOBILES	48,00	58,45
AGENDA	48,00	58,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,54

11,00	11,00
21,00	24,70
48,00	58,45
48,00	58,45
48,00	58,45
140,00	164,54

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	11,00	11,00
OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions



emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

Afrique francophone

300 000 +

Direction de l'ensemble des activités alimentaires d'une Chaîne Nationale de Distribution

C'est en vue de faire face à notre développement que nous recherchons le DIRECTEUR de nos activités alimentaires. Il rendra directement compte au P.D.G. et participera activement à l'élaboration de notre politique.

Ses missions :
- Rentabiliser et développer l'ensemble des activités de notre chaîne : importation, gros, détail.
- Préparer et réaliser les ouvertures des supermarchés.
- Assurer la gestion de nos gammes de produits, sur base d'objectifs précis, définis annuellement.
- Former le personnel d'exploitation de tous niveaux.

Son profil :
- Age : 35 ans, au moins.
- Etudes : commerciales/gestion, de niveau supérieur.
- Expérience : 10 ans, au minimum, du commerce alimentaire - produits secs et frais - dans la grande distribution dont quelques années de direction de supermarchés.
- Une bonne pratique du commerce international dans une branche analogue.
- Des aptitudes pédagogiques.
- L'expérience africaine est appréciée.
Résidence : capitale agréable, dans un pays d'Afrique francophone.
Logement et voiture assurés. Avantages d'expatriation.

**sété
CEGOS**

Adresser lettre manuscrite + CV et photo sous référence 71805/M à
R. VERDET S&C-CEGOS Tour Chénoueix
204, rond-point du Pont de Sévres 92518 BOULOGNE Cedex

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Liège, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo.

INGÉNIEUR DIESELISTE... AU PLUS HAUT NIVEAU

Aux 4 coins du Monde, nos plateformes et nos matériels de forage fonctionnent 24 heures sur 24, 365 jours par an : un rythme sévère qui ne supporte aucune interruption.

La maintenance est pour nous, une priorité absolue : nous souhaitons en confier la responsabilité "mécanique diesel" à un INGÉNIEUR (AM ou équivalent), complété si possible par une formation de type ENSPM, section moteur ayant quelques années d'expérience acquise chez un constructeur ou dans un service maintenance/ réparation important.

Après une période de quelques années sur le terrain comme
SUPERVISEUR de MAINTENANCE

en expatriation, il prendra la responsabilité de cette maintenance mécanique diesel à notre siège à PARIS.

Un poste à haute responsabilité, passionnant pour un candidat à fort potentiel, parlant l'Anglais.

Adressez votre candidature détaillée sous référence SM à FOREX NEPTUNE
B.P. 111.07 - 75326 PARIS CEDEX 07

FOREX NEPTUNE

**N° 1 MONDIAL
du FORAGE PÉTROLIER**

IMPORTANTE SOCIÉTÉ située
aux ANTILLES
recherche

INGENIEUR ENTRETIEN CONFIRME

(ANTILLAIS)

Sous la responsabilité du Directeur Technique il aura en charge la maintenance et l'entretien de l'ensemble du matériel (tuyauterie, pompes, électricité, instrumentation...). Pour cela, il mettra en application les méthodes de gestion adéquates et encadrera directement une équipe importante de techniciens, agents de maîtrise et ouvriers (50 personnes environ).

Il aura une formation d'ingénieur (ECP, A et M...) et justifiera d'une expérience d'au moins 10 ans dans ce domaine. Des connaissances informatiques seraient appréciées.

Basé aux Antilles, son évolution de carrière pourrait l'amener à épousager des séjours de longue durée à l'étranger.

Si ces perspectives vous intéressent, envoyez lettre manuscrite avec C.V. et photo sous réf. 2M063 à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

JEUNES INGENIEURS, DEBUTEZ CHEZ



(X - Centrale - Ponts - Mines - A et M - E.S.T.P. - E.N.S.M. - E.N.S.A.I.S...)

Notre position au premier rang du B.T.P. et la large décentralisation de notre structure d'exploitation, nous permettent de vous offrir un avenir d'entrepreneur au sein de notre Groupe.

Après une solide formation sur le terrain, nous vous proposons de prendre l'entière responsabilité (commerciale, technique, humaine, administrative) de la gestion d'une unité d'exploitation en France ou à l'étranger selon votre choix (nous avons 100 Centres ou Agences de Travaux en métropole et sommes implantés dans 42 pays).

- 80 % des ingénieurs que nous recrutons sont débutants et choisissent pour la plupart de faire carrière chez nous. C'est pourquoi, l'intégration, la formation, nous savons ce que cela veut dire.

- La décentralisation de notre Groupe en fait une fédération d'entreprises à taille humaine où les hommes se connaissent. Votre place chez nous, vous la trouverez au sein d'une équipe de travail constituée et solide.

- Chaque Centre ou Agence s'intègre à son environnement physique, économique et humain : participer à la vie d'une région, être en prise directe avec ses habitants, c'est une autre satisfaction qu'apporte notre métier.

Ces principes qui font notre spécificité valent pour la France comme pour l'étranger, où vous pouvez partir en famille avec une couverture sociale complète et bien sûr tous les avantages classiques.

Faisons le point : si vous vous reconnaissez comme un homme de terrain, d'action, de contact, et si vous êtes mobile géographiquement, alors vous avez de bonnes raisons de penser que vous réaliserez votre projet d'entrepreneur chez nous.

Nous saurons vous offrir les perspectives de carrière d'un Groupe international et la qualité d'un travail à dimension humaine.

Notre recrutement est permanent, vous pouvez nous contacter quelle que soit votre date de disponibilité. Transmettez votre dossier de candidature (lettre, C.V. et photo) au Service du Recrutement - 39 Rue du Colisée - 75008 PARIS.

Responsable de l'Import-Export et des achats sur un chantier à l'étranger

Nous réalisons des chantiers Bâtiment exceptionnels. Pour les mener à bien, il faut que l'intendance suive, et même précède.

Le RESPONSABLE IMPORT-EXPORT que nous recherchons assure tous les achats de matériaux et matériels destinés à ces chantiers. A ce titre, il choisit ses fournisseurs locaux et internationaux, pilote les transitaires et entretient des relations avec les Administrations et les Douanes. Il a en charge une équipe de plusieurs acheteurs et agents techniques import-export.

C'est donc un homme de formation supérieure, âgé d'au moins 35 ans, à l'aise aussi bien dans les problèmes d'import-export que dans les problèmes d'achats. Actif et organisé, il sait que la bonne marche des chantiers dépend en partie de lui, et ça ne l'épouvent pas. Il a, bien sûr, une bonne maîtrise de la langue anglaise. La taille du Groupe permet une réintégration à l'issue de cette mission de moyenne durée.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 7504 à :

Q7 organisation et publicité
2 RUE MARENGO 75001 PARIS/QUI TRANS.

Relations Internationales

Promouvoir nos activités spatiales



De formation supérieure politique et commerciale, vous maîtrisez les problèmes de relations internationales. Vous parlez parfaitement l'anglais et vous connaissez la langue arabe.

Nous souhaitons vous confier, sous l'autorité du responsable sectoriel « Moyen-Orient », la promotion de nos activités spatiales auprès des administrations et gouvernements.

Votre expérience du Moyen-Orient ou d'excellentes facultés d'adaptation et d'analyse seront indispensables pour réussir dans cette tâche qui exige également une très grande disponibilité (déplacements fréquents).

A un jeune cadre justifiant d'au moins 2 années d'expérience, nous proposons un poste attractif aux responsabilités multiples.

Si vous êtes intéressé, veuillez adresser votre lettre de candidature et un C.V. détaillé au Service du Personnel - Centre National d'Etudes Spatiales - 129, rue de l'Université - 75007 PARIS.



directeur d'établissement industriel AUSTRALIE

FF 350.000 ±

recherché pour un Groupe International Textile très connu qui emploie plus de 20.000 personnes dans le Monde.

Nous recherchons un Ingénieur ayant l'expérience du commandement et de la direction d'une entreprise moyenne. Cet Ingénieur est âgé d'au moins 32 ans ; il parle l'anglais et le français. Il est intéressé par une carrière internationale.

Nous lui confierons la direction de notre peignage de laine en Australie qui est une unité ultra moderne. Directement rattaché à notre Direction Générale, il disposera d'une large autonomie, laquelle implique également la capacité d'établir des relations de haut niveau avec les autorités locales et les producteurs de laine australiens.

Une expérience "Textile-Peignage" serait évidemment appréciée, mais n'est pas indispensable : un stage de 3 à 6 mois dans notre unité pilote en Europe est prévu.

Ecrire avec C.V. détaillé sous référence 5450-M à I.C.A., 3, rue d'Hautville - 75010 Paris - France, qui transmettra. Discretion assurée.

I.C.A.

International Classified Advertising
NEW YORK

emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

ANNONCES CLASSEES
TELEPHONEES

296-15-01

LE BUREAU DE RECHERCHES
GEOLOGIQUES ET MINIERES
établissement public à vocation internationale
recherche
pour sa Direction locale à
JEDDAH en Arabie-Saoudite

UN ANALYSTE-PROGRAMMEUR

qui sera chargé :

- de maintenir, développer et réaliser une base de données géologiques en liaison directe avec les géologues et les services techniques.
- de veiller au bon fonctionnement du Centre de calcul équipe d'un VAX 11/780, en assumant la responsabilité du système d'exploitation VAX/VMS et en assurant une assistance technique aux autres utilisateurs.

Les candidats devront présenter une formation supérieure scientifique du type maîtrise mathématiques ou informatique.

Expérience minimum de 2 ans en informatique exigée avec connaissances indispensables :

- du langage FORTRAN,
- des techniques graphiques automatiques ;
- d'au moins un assembleur, de préférence MACRO 11 de DEC.

La possession du langage PL 1 et du VAX 11 ou PDP 11 de DEC seront des atouts supplémentaires.

Le poste nécessite esprit d'initiative et goût des contacts humains.

Anglais lu, écrit et parlé indispensable.

Adresser lettre manuscrite avec CV, références et prétentions au BRGM/DPEL boîte postale 6009 45060 ORLEANS CEDEX

directeur international des ventes PARIS

300 000 FF +



**sublistatic
international**
PARIS - DUSSELDORF - CAPE TOWN
GENEVE - LONDRES

Nous sommes internationalement connus comme le premier spécialiste du papier pré-imprimé pour l'impression sur matières textiles.

Nous recherchons le Directeur des Ventes de notre principale division. En poste à Paris il dirige les activités de nos filiales Paris - Düsseldorf - Londres - Cape Town - Genève.

Directement rattaché au Directeur Général du Groupe il est membre du comité de direction.

Agé de 35 ans au moins il doit posséder une solide formation et l'expérience du commerce international. Les langues de travail sont l'anglais et le français (l'allemand est souhaité également).

Une connaissance "Impression Textile" serait appréciée mais n'est pas indispensable.

Stage prévu dans nos services techniques.

Ce poste implique de 20 à 30% du temps en voyages à l'étranger.

Ecrire avec C.V. détaillé sous réf. 5460-M à I.C.A., 3, rue d'Hautville - 75010 Paris France qui transmettra. Discretion assurée.

I.C.A.

International Classified Advertising
NEW YORK

Handwritten signature or note at the bottom of the page.



emploi/ régionaux emploi/ régionaux emploi/ régionaux emploi/ régionaux

Un ingénieur d'affaires pour Directeur Général

Un groupe industriel français réalisant des sous-ensembles clés en main recherche un dirigeant pour sa nouvelle filiale récemment acquise en Savoie.

Cette Société, qui a une vocation nationale, a connu des difficultés de gestion. Sa clientèle continue à lui faire confiance, ce sont des grandes entreprises qui apprécient la qualité de son outil de production et de ses réalisations, particulièrement dans le domaine de la grosse manutention. Il s'agit maintenant de lui donner une nouvelle impulsion en améliorant ses techniques, en maîtrisant mieux les devis et en faisant un effort de promotion tout en s'appuyant sur le potentiel du groupe.

Cette tâche se révélera passionnante pour un ingénieur d'affaires désirant accéder à une direction générale. Electromécanicien de formation avec de fortes capacités commerciales et un sens aigu de la gestion, il jouira d'une grande autonomie tout en bénéficiant de l'appui de la société-mère. Le chiffre d'affaires envisagé en 1982 pour ce redémarrage est de 15 millions de francs avec un effectif d'une trentaine de personnes mais les perspectives à moyen terme sont importantes. Cette direction sera à prendre début avril. Elle devra intéresser particulièrement des ingénieurs attachés à la région, qu'ils demeurent à Annecy, Grenoble ou Chambéry. Qu'ils écrivent rapidement sous référence 143 M. aux consultants du cabinet de recrutement CLEAS.

Si d'autres ingénieurs sont attirés par l'Ouest de la France, qu'ils écrivent également car un poste semblable de même nature doit se libérer prochainement à Lorient dans ce même groupe.

CLEAS

6, place de la République Dominicaire 75017 PARIS - Tel. 267.35.11

Nous sommes un Groupe de Sociétés spécialisé dans la construction et la vente de maisons individuelles. Pour soutenir notre développement, nous créons deux départements nouveaux, et nous cherchons :

un Directeur Financier

(Réf. 010)

Conseiller du Président, il est apte à concevoir et mettre en oeuvre une stratégie financière, groupe. Il a acquis, de préférence, son expérience dans un organisme financier ou bancaire, orienté vers la construction.

Vigilant dans sa gestion, il est intéressé par la recherche de solutions originales et performantes en matière de financement et de développement.

un Directeur Exportation

(Réf. 011)

Rattaché au Président, s'appuyant sur les Directions fonctionnelles du Siège, il dirige la filiale Exportation qui assure la responsabilité du développement de la Société vers l'étranger. Son activité est à la fois commerciale et technique, aux plans de la recherche des marchés extérieurs, de la réalisation des programmes, des implantations nouvelles à l'étranger.

Notre équipe est jeune. Nous souhaitons y accueillir des hommes de formation supérieure, imaginatifs, fins négociateurs, gros travailleurs, mais excellents gestionnaires.

Postes en région méridionale. Discretion assurée.

Adresser lettre manuscrite + CV. + photo et rémunération actuelle en précisant la référence du poste à M. I. FLAMBEAU - DEFIGEST - FORMATION 5, rue Daumier 13008 MARSEILLE.



elf aquitaine

RECHERCHE POUR SES LABORATOIRES DU SUD-OUEST

UN INGENIEUR DE RECHERCHE

PHYSICIEN OU PHYSICO-CHIMISTE
DOCTEUR D'ETAT OU INGENIEUR DOCTEUR

pour participer à la mise au point d'instruments dans le domaine de la mesure physico-chimique.

Ecrire avec C.V. et prétentions à No 21321, SNEAP - D.C. Recrutement - 26, Avenue des Lilas - Tour 12.04 - 64018 PAU CEDEX.

Marketing et ventes grand public

Coiffer le marketing et les ventes, c'est avoir tous les leviers en main pour maîtriser son marché. Bien des commerciaux regrettent de ne disposer que de l'un ou de l'autre. Aussi seront-ils nombreux à être tentés par la proposition suivante et écriront-ils immédiatement sous référence 146 M. aux consultants du cabinet de recrutement CLEAS chargés de ce recrutement.

Des produits grand public, non alimentaires, distribués à la fois de façon classique par le biais de grossistes ainsi que par les nouvelles surfaces de vente spécialisées qui se vendent avec du conseil et du service. Un chiffre d'affaires de 100 millions de francs réalisé par une force de vente de 35 personnes réparties sur tout le territoire national. Une équipe marketing, réduite mais compétente, bénéficiant des apports de la maison mère aux USA où le futur responsable sera appelé, dès son arrivée, à faire un stage de plusieurs semaines.

Une situation favorable, certes mais qui, pour des raisons intérieures à la filiale française, n'a pas été suffisamment exploitée. Il faut donc reprendre en main l'ensemble. Un véritable challenge. Passionnant mais qui ne pourra être tenu que par un professionnel, à la fois homme de terrain et de réflexion, car c'est grâce à sa compétence qu'il s'imposera et réussira. Une bonne pratique de l'anglais lui facilitera ses relations avec ses collègues américains.

CLEAS

6, place de la République Dominicaire 75017 PARIS - Tel. 267.35.11

POUR DE JEUNES INGENIEURS...

"LE POITOU CE PEUT ETRE LE PEROU"

La preuve ! ENERTEC, l'une des premières Sociétés Européennes dans le domaine de la Mesure et de la Régulation de l'Énergie Électrique, a implanté sa Division Électricité Distribution à POITIERS, Centre Universitaire important. Dans son Etablissement de Chasseneuil, 70 Ingénieurs et Cadres, dont plus de la moitié en Études, y travaillent, dans un cadre moderne et agréable.

Venez les rejoindre ! Au moins quelques années. Ensuite, notre groupe vous offrira de larges possibilités d'évolution. Pour accroître le potentiel d'innovation de cette Division, nous recherchons des

INGENIEURS D'ETUDES

ELECTROMECHANICIEN

Réf. 73355/1

- chargé de l'industrialisation de produits électromécaniques de grande série, y compris le lancement en fabrication (réalisation de prototypes et suivi du produit);
- encadrement de techniciens;
- formation ENSI, connaissances électronique et automatisme souhaitées;
- expérience de 2 à 5 ans en matériel de comptage souhaitée.

ELECTRONICIEN

Réf. 73355/2

- chargé de la conception et de l'industrialisation de matériel électronique à microprocesseurs et d'assurer la liaison avec l'équipe logiciel;
- encadrement de techniciens;
- formation: SUPELEC, TELECOM, INPG;
- connaissances en informatique industrielle et automatisme, électronique-logique, Interface, Microprocesseurs;
- l'expérience dans ces domaines sera un plus.

INFORMATICIEN

Réf. 73355/3

- chargé du développement des logiciels, et de la conception matérielle de produits micro ou mini informatiques;
- encadrement de techniciens;
- formation: SUPELEC, TELECOM, INPG;
- connaissances: Informatique industrielle, Automatismes, Méthodes de Programmation;
- l'expérience dans ces domaines sera un plus.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous la référence correspondant au poste à

ENERTEC

Schlumberger

F. COTON
Service du Personnel
B.P. 23 - 86360 Chasseneuil.

GRUPE D'ENTREPRISES AGRO-ALIMENTAIRES EN PROVENCE/LANGUEDOC

recherche

CADRE

- 35 ANS ENVIRON -

Ayant expérience réelle dans conduite de stratégie de développement et de commercialisation des entreprises agro-alimentaires, pour orienter, animer et coordonner un programme de développement, de dynamisation et de promotion du secteur agro-alimentaire régional.

Envoyer C.V., photo et prétentions, ss n° T031.263 M, à :
RÉGIE-PRESSE
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.



LA CAISSE RÉGIONALE DE CRÉDIT AGRICOLE MUTUEL DU SUD-OUEST (AIRE-SUR-L'ADOUR - 40)

ASSISTANT MARKETING

chargé, au sein d'une petite unité, par sa Direction commerciale d'une mission essentiellement fonctionnelle d'étude, de conseil, de conception, de suivi et d'assistance en collaboration avec l'Unité Action commerciale. Il devra néanmoins avoir des qualités d'animation et une force d'entraînement particulièrement remarquables.

Le candidat âgé de 30 ans environ, diplômé d'une école supérieure commerciale, aura pratiqué pendant quelques années les techniques de Marketing et aura fait connaître aux problèmes de marché dans leur complexité.

Il adressera son dossier de candidature (C.V., photo, prétentions) sous la référence CR03, à Evelyn REDON - S.O.C., 26, port Saint-Sauveur, 31000 TOULOUSE



jeune électronicien MF SPECIALISTE MICROPROCESSEURS

Le développement de ce secteur, essentiel pour l'avenir de l'entreprise, s'appuie sur un bureau d'études disposant de moyens techniques modernes et sur la création d'une nouvelle unité de production spécialisée dans l'électronique grand public.

Si vous êtes passionné (e) par les applications de microprocesseurs, débutant (ingénieur, BTS ou DUT) ou possédant une première expérience, vous pouvez rejoindre notre équipe qui vous aidera à vous intégrer dans une entreprise ayant prouvé son dynamisme par son développement et sa créativité.

Assistant notre Ingénieur Electronicien, vous prendrez la responsabilité complète de projets, depuis la définition du cahier des charges jusqu'à la réalisation des pré-séries de jeux électroniques. Vous travaillerez en liaison étroite avec le marketing, la fabrication et le B.E. assurerez le suivi des sous-traitants et fournisseurs (tels TEXAS et NEC) et participerez aux groupes de créativité et d'analyse de la valeur. Vous développerez en permanence le savoir-faire de l'entreprise... et le vôtre... par une large ouverture sur l'extérieur.

Ce poste vous intéresse... Adressez rapidement votre candidature sous référence 5490 à REALISE 57 Place de la République 69002 LYON; qui nous assiste dans cette recherche.

DIRECTEUR DE PRODUCTION INGENIEUR GRANDE ECOLE

Cette entreprise de 600 personnes (13.000 tonnes/an - C.A. 300 M.F.) propose le poste de Directeur de production de l'une de ses usines. Rattaché au Directeur Technique, et Animateur de son Personnel (400 personnes), le candidat assurera les tâches proprement dites de fabrication, ainsi que l'ordonnement, la standardisation des méthodes, le contrôle des normes, la gestion des stocks P.F.

La connaissance de l'industrie alimentaire (souhaitable), est moins nécessaire que l'expérience de la conduite d'une unité et que la force de caractère personnelle. Discretion assurée. Réponse sous 3 semaines aux candidats qui adresseront un dossier complet (C.V. détaillé, références, photo et solaires actuels) sous N° 835 ou

BRETAGNE
Grande salaison

CEIP Conseil d'Entreprises
56270 PLOEMEUR

ATO-CHIMIE
RÉGION LYONNAISE
recherche pour

Développement produit JEUNE INGÉNIEUR Diplômé d'école supérieure Physique-Chimie

(niveau Doctorat)
ou de formation équivalente
Grande École

Une solide expérience en Recherche Appliquée serait appréciée. Ce poste exige impérativement : aisance sociale, autonomie, disponibilité en vue de déplacements à l'étranger et une bonne pratique de la langue allemande.

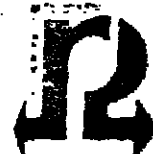
Envoyer C.V., photo et lettre manuscrite (en mentionnant coordonnées téléphoniques) à CLE MARKETING CARRIÈRES
41, boulevard des Capucines 75002 Paris.

emploi/ régionaux

HISPANO-SUIZA

CONTRÔLEUR DE GESTION

PORT AUTONOME DE



**UN INGENIEUR
ELECTRONIQUE**

PORT AUTONOME DE

COST ACCOUNTING

Médecin ou pharmacien

MF

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux

emplois régionaux



HISPANO-SUIZA
LE HAVRE

recherche un :

CADRE EXPÉRIMENTÉ CONTRÔLEUR DE GESTION

MISSION : directement rattaché au responsable du département, il sera chargé de :

- l'élaboration des budgets et des plans,
- le suivi des résultats,
- le contrôle du respect des objectifs,
- la réalisation d'études de gestion.

PROFIL : Formation supérieure de gestion : E.S.C., Maîtrise. Le candidat devra avoir une première expérience similaire en industrie et posséder de solides connaissances en informatique. Le sens des contacts est indispensable.

Adresser Curriculum Vitae, photo et prétentions à :
HISPANO-SUIZA Service de Recrutement - Pont VIII - B.P. 81
76700 GONFREVILLE-L'ORCHER

PORT AUTONOME DE ROUEN

recherche



UN INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN

Rattaché au responsable de la Division des Etudes, l'intéressé aura pour mission :

- la conception et les études d'installations électroniques et radio-électriques ;
- la réception, le suivi et le contrôle des équipements ;
- un rôle d'assistance et de conseil auprès des Directions et Services.

Si vous avez :

- un diplôme d'une Ecole Supérieure d'Electronique ;
- le goût et le sens des relations humaines ;
- une bonne connaissance de la langue anglaise ;
- quelques années d'expérience en radio-électricité.

Le Service du Personnel est prêt à étudier votre candidature. Adresser une lettre manuscrite-avec C.V. détaillé et prétentions au :

PORT AUTONOME DE ROUEN

34, boulevard de Boisguilbert, 76037 ROUEN CEDEX.

EPINAL

130 000 F +

Société Française, Filiale d'un important groupe étranger, nous sommes leader dans notre spécialité : la fourniture d'équipements de pointe, à fort potentiel de développement auprès des constructeurs automobiles. Durant les deux années écoulées, nous avons créé de toutes pièces une unité de production performante. Aujourd'hui, nous devons faire la preuve de notre rentabilité. Pour analyser nos performances, nous recherchons un spécialiste

COST ACCOUNTING

Il aura à développer le système de comptabilité analytique, en exploitant au mieux un outil informatique évolutif. A partir des données recueillies sur le tas, il élaborera des instruments opérationnels destinés à motiver les choix de la Direction Générale.

Une première expérience au sein des services financiers d'une société industrielle vous a donné une bonne maîtrise des techniques modernes de contrôle de gestion. Possédant de bonnes notions d'anglais, vous appréciez la rigueur des procédures anglo-saxonnes. En bref, vous avez su valoriser les acquis d'une formation solide, ESCA par exemple, éventuellement doublée d'un DECS ; vous recherchez un poste évolutif mais il ne vous déplaît pas de pouvoir cumuler l'intérêt d'un environnement professionnel international très stimulant avec l'agrément de la vie à la campagne, non loin des champs de neige. Et puis, la Suisse, l'Allemagne sont à quelques kilomètres...

Pour en savoir plus sur notre société et le poste (que nous souhaitons pourvoir rapidement), veuillez adresser un C.V. accompagné d'une photo sous référence GSA 74 à AXIAL Publicité, 27, rue Taitbout 75009 Paris, qui traitera votre candidature avec la plus grande discrétion.

Médecin ou pharmacien

HF

La filiale française d'un important groupe pharmaceutique international recherche un MÉDECIN, un PHARMACIEN ou un MAÎTRE ES PHYSIOLOGIE OU BIOLOGIE (homme ou femme).

Il aura à organiser et à gérer régionalement par de nouvelles techniques de communication les relations avec le corps médical hospitalo-universitaire.

Outre une très large disponibilité, ce poste requiert un goût prononcé pour le contact humain, une grande facilité d'élocution en public et un sens certain de la persuasion et de la discussion.

La connaissance de l'anglais est souhaitée.

Lieu de résidence : Bordeaux, Clermont-Ferrand, Lille, Lyon, Marseille, Paris, Rennes ou Strasbourg.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) en précisant sur l'enveloppe la référence M 1609 à



(Réponse et discrétion assurées).

à manager performant outil performant

Pour le manager, ingénieur de surcroît, qui a le goût de la performance, quel plaisir que de faire fonctionner un outil performant ! Réaliser une production d'une haute technicité en améliorant constamment les méthodes de travail. Gérer toujours mieux, au plus fin, en faisant évoluer constamment les structures. Fournir un service meilleur que la concurrence. Ceci dans un contexte privilégié, menant une équipe de près de 500 personnes, où le consensus est une réalité. Il y a un travail fou mais quelle réalisation de soi !

Combien d'ingénieurs aspirent à pouvoir se donner ainsi à fond dans leur vie professionnelle. En jouant de toutes leurs compétences et potentialités. Activité intellectuelle pour assimiler des techniques nouvelles, lucidité pour saisir les problèmes, clarté et volonté pour les résoudre, capacité à définir les objectifs et les faire passer, rapidité et justesse de décision, aptitude à contrôler là et comme il faut, goût du dialogue, de la négociation...

C'est l'opportunité que leur offre un groupe industriel américain de premier plan, à la tête d'une de ses unités situées en province. Qu'ils prennent contact avec les consultants du cabinet CLEAS en décrivant leurs expériences et leurs attentes sous référence 147 M.

CLEAS

6, place de la République Dominicaine - 75017 PARIS - Tél. 267.35.11.

Grande ville de l'Est

SERVICE LOGISTIQUE

Une des toutes premières coopératives laitières de l'Est étoffe son service logistique et recherche :

Le Chef du département Logistique

Rattaché au D.G.A., ses missions seront :

- la planification et l'organisation des activités relatives, d'une part, à la collecte et la répartition des matières premières, d'autre part, à la distribution des produits. Le contrôle des transports et des stocks.
- la préparation, le suivi et la diffusion du tableau de bord des flux logistiques.
- la gestion du budget de son service. Dans le cadre de ce budget, il aura toute initiative pour améliorer la qualité de son secteur d'activité et utiliser au mieux les moyens dont il dispose.

Ces fonctions ne peuvent convenir qu'à un diplômé d'une Grande Ecole - ingénieur ou gestionnaire - ayant une expérience de la logistique acquise dans une entreprise de production et distribution de produits de grande consommation. Age minimum : 35 ans. Réf. 71602/M

Le Responsable des Etudes Organisation méthodes

Ce poste peut convenir soit à un TECHNICIEN SUPÉRIEUR ayant une expérience de quelques années en manutention/transports, ainsi que des connaissances en économie et informatique, soit à un INGÉNIEUR DEBUTANT ayant effectué des stages dans un service logistique. La connaissance du milieu laitier serait appréciée. Réf. 71603/M

Le Chef du parc «Transport»

Ce poste implique un niveau B.T.S. et ne peut être proposé qu'à un candidat ayant une expérience de 5 ans au moins, acquise dans des fonctions similaires, bon gestionnaire, sachant animer une équipe. Réf. 71604/M

Résidence : grande ville de l'Est offrant de nombreuses possibilités dans les domaines culturel et sportif.



Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, sous référence choisie à :
R. VERDET, 54-M-CEGOS, Tour Charbonnières, 204, rond-point du Pont de Sèvres
92516 BOULOGNE Cedex

ALLIER LA COMPÉTENCE TECHNIQUE A L'ESPRIT MARKETING

Nous vous offrons d'importantes possibilités d'évolution et, dès à présent, une fonction à responsabilité dans la gestion de produits de mesure et de contrôle de l'énergie électrique faisant appel à des technologies de pointe et dont nous voulons renforcer l'implantation sur les marchés export.

Notre division ÉLECTRICITÉ DISTRIBUTION, située à POITIERS, doit pourvoir deux postes s'adressant à des ingénieurs électroniciens (SUPELEC - TELECOM - INPG), qui assureront la fonction de

INGÉNIEUR PRODUIT EXPORT

- Il assiste le chef de produit pour la partie export.
 - Analyse d'appels d'offres, études de marchés export, visites clientèle, analyses de réseaux, animation de conférences.
 - Une expérience similaire d'au moins 3 ans est nécessaire ; l'anglais est indispensable, l'espagnol ou l'allemand souhaitable, les déplacements à l'étranger représentant environ 20 % du temps.
- La rémunération sera à la hauteur du potentiel des candidats.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence 73359 à

ENERTEC

Schlumberger

P. COTON

Service du Personnel
B.P. 23 - 86360 Chasseneuil

Responsable comptabilité fournisseurs

HOMME ou FEMME

LA FONCTION : Directement rattaché au Directeur Comptable, vous serez l'interlocuteur de nos fournisseurs pour tous les problèmes de facturation. Vous conseillerez notre Centrale Achats dans ses relations administratives avec les fournisseurs. Vous animerez une équipe d'une dizaine de personnes.

LE CANDIDAT : 30 ans environ, un goût prononcé pour les relations humaines, une solide formation comptable complétée par quelques années d'expérience, avec utilisation d'un système informatique.

L'ENTREPRISE : Une société de VENTE PAR CORRESPONDANCE (1300 personnes), située dans le Val de Loire. Si vous êtes intéressé(e) par notre proposition, écrivez rapidement en indiquant vos prétentions à Madame PROUST



QUELLE S.A.
125, rue de Montaran - B.P. 100
45403 FLEURY-LES-AUBRAIS

OFFRES D'EMPLOIS

Importante société d'exportation comptable PARIS à clientèle internationale recherche pour ses départements audit et comptabilité aux comptes

REVEUR

- 2 ans d'exp. minimum
- Rémunération attractive
- Perspectives et rémunération intéressantes
Envoyer curriculum vitae : sous p. 7 031264 M à M. C. R. Résumé, 75002 Paris

GROUPES IMPORTANTS de FORMATION et CONSEIL recherche

des INGÉNIEURS FORMATEURS

en ORGANISATION « Méthodes Industrielles » concepteurs, animateurs d'actions, entrepreneurs, ils multiplieront rapidement la LANGUE ANGLAISE. Possibilité de postuler.

Envoyer C.V. et lettre manuscrite n° 21 831 à Corinne Publicité, 20, av. de l'Opéra, 75004 Paris Cedex 01 qui trans.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE PETROLES recherche pour son SERVICE « PROPRETÉ INDUSTRIELLE » A PARIS

UN INGÉNIEUR

GRANDE ECOLE DE PRÉFÉRENCE ANIMATEUR du CEPI et mandataire auprès de l'Office européen des brevets.

Pratique courante de l'anglais, lecture de l'allemand. Ecrire avec C.V. et photo n° 21 802 à Corinne Publicité, 20, av. de l'Opéra, 75004 Paris Cedex 01 qui trans.

INFORMATIQUES

Temps réel, connaissance de l'assembleur, salaire très intéressant. 542-80-73.

VILLE DE NOISY-LE-GRAND

Ville nouvelle 40 000 habitants Créée pour son Centre d'Accueil et d'Information Jeunesse ouvrant le 1^{er} mars : UN ATTACHE COMMUNAL ou ANIMATEUR de première classe, chargé d'assurer la gestion du Centre, ce poste conviendrait particulièrement à une personne ayant reçu une formation universitaire et de gestion publique, connaissant les collectivités locales et ayant eu des contacts avec les jeunes. Rémunération de début : 5 000 F/mois + prime équivalente au 13^e mois. Envoyer curriculum vitae à : M. de la Mairie, 93100 NOISY-LE-GRAND.

Association M.L.C. Maison pour Tous de Sartrouville, recherche ANIMATEUR (TRAC) temps complet, pour développer notamment secteur information social. Conditions : Formation socio-culturelle et connaissance secteur associatif. Poste municipal. Adresser candidature avec motivations et C.V. avant le 30 janvier 1982. Association M.L.C. Maison pour Tous, 22, rue de la République, 78500 Sartrouville. Tél. 914-44-88.

ERIN

recherche pour développement logiciel de base, contrôle de processus industriels (sur mini et micro-ordinateurs)

DES INGÉNIEURS

Grandes Ecoles, option Informatique, Automatique, Electronique ou Universitaire. Débutants à 3 ans d'expérience. Ecrire avec C.V. n° 8774 à AXIAL Publicité, 27, rue Taitbout 75009 Paris, qui transmettra.

GRUPPE FRANCAIS IMPORT.

recherche

DIRECTEUR EXPORT

Formation : Ecole de Commerce. Age minimum : 35 ans. Expérience : min. 5 ans. Responsabilité export. Langues : anglais-allemand. Rémunération selon exp. Env. C.V. + photo n° 2688, SWEETS, B.P. 269, 75424 Paris Cedex 09, qui tr.

Le Centre d'Informations Financières recherche

FUTURS CADRES COMMERCIAUX

- dynamisme et enthousiasme ;

- goût du contact haut niveau ;

- très bonne présentation ;

- sens des responsabilités.

Pour R.V. 663-91-30, P.201.

BANQUE PRIVÉE

recherche

pour son département GESTION DE FORTUNE

GESTIONNAIRES

Diplômés enseignement supérieur, Parfait anglais, Environ 5 ans d'expérience.

Adresser C.V. et prétentions sous n° 7266 M à PUBLIFOP, 29, rue Blaise, 75006 Paris, qui transmettra.

ETABLISSEMENT PRIVÉ

sous contrat d'association recherche

PROFESSEUR DE MATHÉMATIQUES

(horaire 10 heures) pour classes de 5^e, 6^e et 4^e - Enfants difficiles. - Petite effectif.

Tél. pr R.V. (118-4) 424-08-10.

Je vous envoie

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

La filiale française (CA: 30 MF, 25 salariés) d'une PME américaine solide, commercialisant une ligne de produits industriels en évolution rapide, implantée dans plusieurs pays d'Europe, cherche son

directeur administratif et financier.

Celui-ci seconde le directeur général (un ingénieur, responsable avant tout de la promotion commerciale) en prenant en charge la comptabilité, le reporting et les services généraux.

Le poste convient à un ESC ou DECS, parlant bien anglais et ayant une bonne expérience de la comptabilité anglo-saxonne et de l'informatique. Au-delà de ses compétences techniques, le directeur cherché a le goût de l'organisation. Il aime prendre, sur le terrain, les décisions quotidiennes qui font la vie de l'entreprise.

Lieu de travail: banlieue Sud de Paris.

Notre consultante, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire à Paris (réf. 4108 LM).

ESSO CHIMIE La Défense un jeune chef de projet

Ingénieur ou « Magiste », vous avez opté pour l'informatique, acquis une première expérience de la mise en œuvre des techniques et souhaitez rejoindre un groupe industriel offrant de bonnes ouvertures de carrière.

Nous représentons l'activité chimie du groupe EXXON et notre informatique a pris son autonomie depuis peu. Il nous faut donc structurer notre service informatique au siège et développer la nouvelle génération de nos applications portant sur la comptabilité, le marketing et la distribution sur IBM 4331 et deux gros minis de Data Général. Venez prendre votre place chez nous comme chef de projet.

Notre consultant, J. THILY, vous remercie de lui écrire à Paris (réf. 4104 LM) à « Carrières de l'Informatique ».

directeur d'usine Lyon nord

Dans la fabrication de pièces en plastique injecté, l'image de marque de notre entreprise (230 salariés - 78 MF de CA) est liée à notre savoir-faire relevant d'une haute technicité.

Nous cherchons le patron de l'une de nos deux usines.

Votre mission: veiller au bon fonctionnement de la production dans les meilleures conditions de rentabilité en dirigeant une centaine de salariés répartis entre un atelier de moulage, un atelier d'assemblage, et les services de contrôle, entretien, expéditions et magasin.

Ingénieur mécanicien A.M., ENIL, d'au moins 30 ans, vous avez nécessairement une première expérience de la transformation des matières plastiques et souhaitez élargir vos responsabilités.

Notre consultant, R. BEROUD, vous remercie de lui écrire à Lyon (réf. 738 LM).

un jeune organisateur pour promouvoir notre normalisation

Le réseau des Caisses d'Épargne intensifie ses échanges internes et externes; il faut les normaliser. C'est pourquoi l'Union Nationale (Paris 7^e) vous propose de participer aux réunions de définition des normes.

Vous êtes titulaire d'un DUT, pour le moins, et avez acquis en 3 à 4 ans une bonne expérience de la méthodologie; vous êtes prêt à faire passer vos idées auprès du réseau.

Notre consultante, Mme B. ROQUES, vous remercie de lui écrire à Paris (réf. 4080 LM).



ALEXANDRE TIC SA
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
7, RUE SERVIENT - 69003 LYON



recrute pour renforcer la Direction Technique des ingénieurs logiciels

DE HAUT NIVEAU

Les candidats diplômés Grandes Ecoles devront avoir quelques années d'expérience en logiciels sur systèmes ou contrôleurs intelligents à base de micro-processeurs et la connaissance des langages évolués.

Nous les intégrerons en fonction de leur expérience: - soit dans notre équipe FIRMWARE pour leur confier la responsabilité de l'élaboration de produits en liaison avec l'équipe HARDWARE.

- soit au sein de la division études de logiciels comme Chef de Projet logiciel.

Nous offrons à des candidats de valeur de réelles perspectives d'évolution et une rémunération motivante.

Lieu de travail: MASSY (5^e R.E.R.)

Merci d'adresser votre candidature complète (lettre manuscrite avec CV et prétentions) à la Direction des Relations du Travail

TRANSAC ALCATEL
91680 BRUYERES-LE-CHATEL

La Fnac

POUR répondre au développement de ses magasins parisiens et de province, recherche 2 ingénieurs grandes écoles (X, Centrale, Mines...). Leur expérience acquise au cours des dernières années permet, dès l'entrée dans l'entreprise, de leur confier l'une des deux fonctions suivantes.

Ingénieur en organisation

(Réf. 135)

En liaison avec le directeur de l'organisation, il agit en tant que conseil auprès des utilisateurs (services opérationnels et fonctionnels): dans la conduite des analyses et des études préliminaires, dans l'établissement du cahier des charges, dans l'apport de solutions adéquates et originales (informatiques ou autres).

Chef de projet

(Réf. 150)

En liaison avec le directeur de l'informatique, il anime une équipe et conduit les études nécessaires aux nouveaux projets informatiques. Il a une pratique des systèmes en temps réel.

Le matériel utilisé, IBM 4341, nécessite une connaissance d'au moins un des trois logiciels suivants: VM/CMS, OS/VS1, CICS.

Les postes sont à pourvoir dans le centre de Paris.

Adresser lettre de candidature (en précisant la référence) à Philippe Vuittey, Fnac, Service Recrutement et Formation, 101, rue du Cherche-Midi, 75006 PARIS.

Directeur filiale de vente France

Régulation automatique

Fabricant allemand recherche la

DIRECTEUR de sa FILIALE DE VENTE EN FRANCE bilingue allemand

pour créer, diriger et développer ses activités en France. La Société en RFA est connue pour sa technologie et la qualité de son travail commercial. Ces mêmes critères devraient déterminer son action sur le marché français.

Le candidat idéal est un ingénieur de formation supérieure (mécanique, électronique, électrique), ayant une solide expérience commerciale dans les techniques de régulation et de l'automatisation. Son style de travail: vendre en apportant à ses clients la solution technique de leurs problèmes.

Il doit constituer et animer « son » équipe, assurer l'essentiel du travail commercial et gérer la partie administrative. C'est un homme loyal, efficace, bien organisé.

Il sera lié à la Direction en RFA par un climat de dialogue, de responsabilité et de rentabilité.

Merci d'adresser C.V., photo et lettre manuscrite à M. Klaus W. Herterich, sous réf. 2203.

Deutsch-französische Unternehmensberatung
44, rue La Boétie
75008 PARIS
Klaus W. Herterich
Tél.: 563.49.24
interconseil

IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE recherche CONTROLEUR DE GESTION 140.000 F +

MISSIONS:
• Participer à la mise en place de nouv. procéd. de contr. de gest. en liaison avec la direction générale.
• Assistance des directeurs d'établissement dans l'établissement des prévisions financières (exploitation et investissement).
• Analyse et contrôle des résultats.

PROFIL:
• 30 ans environ.
• Formation supérieure (École supérieure de commerce + DECS ou équivalent).
• Première expérience industrielle réussie.
• Fréquents déplacements à prévoir.
• Poste à pourvoir à Paris et à Lille.
Adresser C.V., photo et lettre manuscrite à: s/r 7728, Le Monde Pub., Serv.annonces classées, 5, r. des Italiens, 75009 Paris.

arianespace

Recrute un

NÉGOCIATEUR-RÉDACTEUR DE CONTRATS Pour sa Direction Administrative et Financière

Sous l'autorité du Chef de Service, il sera chargé:
- de la préparation, de la négociation et du suivi des contrats fournisseurs de la Société en liaison avec les ingénieurs d'affaires.

Formation Supérieure du niveau Maîtrise (Droit ou Gestion).

Le candidat, âgé de 25-30 ans, possède une pratique de la négociation de marchés publics industriels. La connaissance du milieu aérospatial serait appréciée.

Anglais exigé.

Envoyer Candidature avec Curriculum-Vitae détaillé + photo à: ARIANESPACE
Direction Administrative et Financière
1, rue Soljenitsyne 91000 EVRY

LABORATOIRE DE RECHERCHE RECRUTE INGÉNIEUR-DOCTEUR 3^e CYCLE en physique

OU

Physicien DOCTEUR D'ÉTAT

Pour animer une équipe chargée de la conception et de la mise au point de prototypes de mesures physiques ainsi que de leur couplage avec des calculateurs.

Devoir avoir une bonne expérience en optique physique et également des connaissances en mécanique et en électronique.

Envoyer C.V. + photo à: C.G.P. (réf. S12), 14, rue Jean-Mermoz, 75008 PARIS, qui transmettra.



COMPAGNIE GÉNÉRALE DE CONSTRUCTIONS TÉLÉPHONIQUES

associée à un groupe mondial leader dans les techniques de pointe en télécommunications, consacrant 7% de son D.A. en Europe pour ses recherches et développements avancés

recrute pour son service télécommunications

INGÉNIEURS ET INFORMATIENS

Intégrer dans une équipe technique de développement de très haut niveau et participer à la conception et à la programmation de systèmes en temps réel.

A des candidats confirmés ou même débutants, nous offrons des opportunités exceptionnelles de carrière, dans des domaines en constante évolution: commutation électronique avec intégration de services nouveaux, télématique, traitement de la parole, etc.

Ecrire avec C.V. et rémunération souhaitée au Service du Personnel
251, rue de Vaugirard 75740 PARIS Cedex 15.

Le Crédit du Nord

recrute

pour son bureau d'études informatiques à Paris

UN INGÉNIEUR INFORMATICIEN Spécialiste TÉLÉTRAITEMENT IBM

Formation Supérieure
2 à 3 ans d'expérience CICS sous MVS
SNA/VTAM/NCP

Plusieurs

ANALYSTES PROGRAMMEURS

Titulaires d'un DUT informatique ayant une première expérience sur IBM et une bonne connaissance des langages COBOL et DLI

Ecrire avec curriculum vitae, photo et prétentions à: CRÉDIT DU NORD, 6, boulevard Haussmann, PARIS-9^e.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURIE FRANÇAISE réalisant des usines clés en mains dans le monde entier, recherche:

jeune cadre juridique

ayant:

- une formation juridique supérieure (niveau min.: DES) et/ou économique (Sciences Po., Ecole de Commerce de Paris);
- 5 années d'expérience des contrats internationaux acquise dans une société d'ingénierie, grande entreprise exportatrice ou organisme lié à l'exportation;

- une excellente connaissance de l'anglais pour participer, au sein de son service juridique, à l'élaboration et à la négociation des clauses juridiques et commerciales de ses projets de contrats et à l'étude de tous problèmes connexes (association, licence, sous-traitance, contentieux).

Base PARIS.

Réf. 8772/A

fiscaliste

ayant:

- une formation juridique supérieure (niveau min.: DES) et/ou économique (Sciences Po., Ecole de Commerce option finances) + DECS;
- 5 années d'expérience acquise dans un cabinet international ou une société d'ingénierie;
- une excellente connaissance de l'anglais.

Ce fiscaliste aura pour mission d'étudier la fiscalité française et internationale et de négocier avec nos clients et les tiers la politique fiscale et comptable retenue dans le cadre de nos contrats et projets de contrats. Il devra être « opérationnel » en droit des sociétés et assurer la charge de secrétaire des conseils et assemblées.

Basé à PARIS, ce poste nécessite des déplacements en France et à l'étranger pour maintenir des contacts avec les Administrations et interlocuteurs étrangers, ainsi qu'une bonne aptitude à la négociation.

Réf. 8772/B

Adresser lettre de candidature avec C.V., photo et prétentions en précisant la référence du poste choisi à AXIAL Publicité, 27, rue Taibout 75009 Paris, qui transmettra.

OFFRES D'EMPLOIS

RESPONSABLE DE LA GESTION ADMINISTRATIVE DU PERSONNEL

La Direction Générale d'une entreprise industrielle de 1500 salariés recherche un Responsable de la Gestion Administrative du Personnel. Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans une entreprise industrielle de grande taille. Il devra être titulaire d'un DUT ou d'un DECS et avoir une bonne connaissance des techniques de gestion administrative du personnel. Il devra être capable de travailler sous pression et d'assumer des responsabilités importantes. Le poste est basé à Paris. Renvoyer le curriculum vitae et la photo à: Direction des Ressources Humaines, 10, rue de la Harpe, 75005 Paris.

Bureau Veritas

INGÉNIEUR CONFIRMÉ

Bureau Veritas recherche un Ingénieur Confirmé pour son service de Contrôle Qualité. Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans une entreprise industrielle de grande taille. Il devra être titulaire d'un DUT ou d'un DECS et avoir une bonne connaissance des techniques de contrôle qualité. Il devra être capable de travailler sous pression et d'assumer des responsabilités importantes. Le poste est basé à Paris. Renvoyer le curriculum vitae et la photo à: Direction des Ressources Humaines, 10, rue de la Harpe, 75005 Paris.

EUROSOFT - SYSTEMES

INGÉNIEURS D'ETUDE CHEFS DE PROJET

EUROSOFT - SYSTEMES recherche des Ingénieurs d'Etude et Chefs de Projet pour son service de Développement. Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans une entreprise industrielle de grande taille. Il devra être titulaire d'un DUT ou d'un DECS et avoir une bonne connaissance des techniques de développement. Il devra être capable de travailler sous pression et d'assumer des responsabilités importantes. Le poste est basé à Paris. Renvoyer le curriculum vitae et la photo à: Direction des Ressources Humaines, 10, rue de la Harpe, 75005 Paris.

TITN

Ingénieurs Commerciaux et Technico-Commerciaux

TITN recherche des Ingénieurs Commerciaux et Technico-Commerciaux pour son service de Vente. Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans une entreprise industrielle de grande taille. Il devra être titulaire d'un DUT ou d'un DECS et avoir une bonne connaissance des techniques de vente. Il devra être capable de travailler sous pression et d'assumer des responsabilités importantes. Le poste est basé à Paris. Renvoyer le curriculum vitae et la photo à: Direction des Ressources Humaines, 10, rue de la Harpe, 75005 Paris.

Bochart

CHEF DE PROJET

Bochart recherche un Chef de Projet pour son service de Développement. Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans une entreprise industrielle de grande taille. Il devra être titulaire d'un DUT ou d'un DECS et avoir une bonne connaissance des techniques de développement. Il devra être capable de travailler sous pression et d'assumer des responsabilités importantes. Le poste est basé à Paris. Renvoyer le curriculum vitae et la photo à: Direction des Ressources Humaines, 10, rue de la Harpe, 75005 Paris.

BOCHART

BOCHART

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

RESPONSABLE DE LA GESTION ADMINISTRATIVE DU PERSONNEL

Notre Société recherche, pour notre siège à Paris, un cadre qui assistera le secrétariat général sur le plan des relations administratives du personnel.

Les activités du responsable du service de la gestion administrative du personnel au sein de la Société, dont l'effectif actuel est de 400 personnes dont 200 expatriés, recouvrent des domaines variés :

- Animation d'un service de trois personnes
- Administration du personnel
- Relations extérieures (Inspection du travail, organismes sociaux, assurances etc...)
- Suivi du personnel expatrié.

Un diplôme d'études supérieures, de solides connaissances en droit du travail, une expérience d'au moins cinq ans dans la fonction, sont demandés pour ce candidat d'une trentaine d'années minimum.

Ecrire avec C.V., photo et salaire actuel, sous réf. RP 416, à :

Association du Secrétariat Social
pour les Employeurs
29, Av. Hoche 75008 Paris



JEUNE INGENIEUR ORGANISATION

ARJOMARI L'un des plus importants groupes de l'industrie papetière française (2 Milliards de C.A., + 4000 personnes) recherche aujourd'hui un jeune ingénieur pour son Service Organisation, au sein de la Direction du budget et de la gestion industrielle.

Il mène des études très diversifiées dans tous les domaines de l'organisation et de la gestion administrative, financière, commerciale et industrielle concernant l'ensemble des départements ou unités de groupe. Nous souhaitons rencontrer un ingénieur débutant (de formation A et M, INSA, etc...) profondément motivé par la fonction Organisation, et ouvert aux techniques informatiques. Outre ses compétences techniques, il possède des qualités humaines d'adaptation et de dialogue qui favoriseront son évolution dans l'entreprise. Les conditions offertes et les perspectives de carrière sont de nature à intéresser un candidat de valeur. Le poste est basé à Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite de motivation, C.V. complet et rémunération souhaitée sous référence M14453 H à

EGOR S.A.
8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO



JEUNE CADRE ANALYSE ET CONTROLE BUDGETAIRES

ARJOMARI L'un des plus importants groupes de l'industrie papetière française (2 Milliards de C.A., + 4000 personnes) recherche aujourd'hui un jeune cadre au sein de sa Direction du budget et de la gestion industrielle.

Il assurera des missions très diversifiées : analyse et contrôle budgétaires, études prévisionnelles économiques et financières, etc... concernant l'ensemble des unités commerciales ou d'exploitation du groupe.

Nous souhaitons rencontrer un débutant diplômé de l'enseignement supérieur (Sup de Co, Maîtrise de gestion, Sciences Eco, etc...) ayant choisi une option finance ou gestion.

Indépendamment de ses connaissances théoriques, nous privilégierons ses qualités relationnelles et d'adaptation qui favoriseront son évolution au sein de la Société, dans ce service ou dans tout autre département.

Les conditions offertes et la dimension du groupe sont de nature à intéresser un candidat de valeur. Le poste est basé à PARIS

Merci d'adresser lettre manuscrite de motivation, C.V. complet et rémunération souhaitée sous référence M14453 G à

EGOR S.A.
8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO



Bureau Veritas

recherche
pour sa division technique CMI

INGENIEUR CONFIRME

quelques années d'expérience pour vérification et études de :

- Charpentes et structures métalliques, appareils de stockage
- Récepteurs sous pression, turbine, nucléaire, pétrolier

Familiarité avec les codes CM 66 - TEMA - CODAP - ASME - B.S. et DIN

Connaissance des programmes informatiques SAP IV - STUOL, principalement

Anglais lu et parlé indispensable, allemand lu apprécié.

Envoyer CV, photo et prétentions sous réf. n° 3 à

BUREAU VERITAS Service du Contrôle des Matériaux Industriels CMI

35, rue Paul Vallaurd Courcouronnes

92300 LEVALLOIS-PERRET

ATTACHE DE SECRETARIAT GENERAL

Rattaché directement au Secrétaire Général d'un important Groupe Industriel et Commercial, le titulaire du poste sera affecté au Service des Etudes Juridiques et Négociation des Contrats.

Cette fonction implique l'étude, la préparation et la négociation de l'ensemble des accords et contrats concernant la vie économique, commerciale et juridique de l'entreprise, accord de licence ou de distribution, contrats commerciaux, participation, droit des Sociétés, études juridiques ponctuelles, contentieux, assurances.

Nous souhaitons confier cette responsabilité à un homme (minimum 35 ans) possédant une formation supérieure commerciale, économique et/ou juridique et justifiant d'une expérience significative (5 à 7 ans) acquise dans le domaine des études et des négociations de contrat.

Indépendamment de ses propres connaissances et compétences, il doit être un homme de dialogue capable de recueillir l'information auprès des spécialistes internes ou conseils extérieurs afin d'élaborer des synthèses fiables.

La connaissance de l'anglais est indispensable et une seconde langue serait appréciée.

Les conditions offertes, la dimension de l'entreprise et les perspectives du poste sont de nature à intéresser une personnalité de valeur.

Merci d'adresser lettre de motivation, C.V. complet, photo et salaire actuel, sous réf. M 6453 F à

EGOR S.A.
8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO



Laboratoire Pharmaceutique

DIRECTEUR REGIONAL

Cette Société, filiale d'un des plus grands groupes pharmaceutiques français, diffuse auprès des médecins généralistes, spécialistes et hospitaliers, des spécialités pharmaceutiques dans différents axes thérapeutiques.

Rattaché au directeur du marketing, le Directeur Régional prend en charge la formation, l'animation et le recyclage d'une équipe de délégués médicaux. Il est également chargé des relations publiques, en particulier avec les leaders hospitaliers.

Nous souhaitons rencontrer un jeune candidat médecin ou pharmacien ayant une expérience de quelques années de la visite médicale.

Ce poste est à pourvoir en région parisienne.

Les possibilités d'évolution de carrière, tant à l'intérieur de la Société que du groupe, sont particulièrement motivantes et de nature à intéresser une personnalité de valeur.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 12574 A à

Anne-Marie HAUGOU.

EGOR BIOPHARMA
8, rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO



INGENIEUR ET INFORMATIQUE

Filiale du Groupe EUROSOFT, Société d'Ingénierie aux activités internationales,

EUROSOFT - SYSTEMES

dans le cadre de son expansion, propose à des

INGENIEURS D'ETUDES CHEFS DE PROJET

de venir rejoindre ses équipes chargées de conseiller, concevoir et développer des systèmes INFORMATIQUES dans les domaines des :

- RESEAUX, BASES DE DONNEES

- CONTROLE DE PROCESSUS INDUSTRIELS, CFAO

- SYSTEMES TEMPS REEL, SIMULATION

- SYSTEMES DE TELECOMMUNICATIONS ET TELEMATIQUE

Les candidats retenus, ingénieurs de spécialisation informatique, automatique ou électronique, possédant une bonne connaissance de la mini ou micro-informatique, participeront à des projets relevant des technologies de pointe.

De réelles possibilités d'évolution de carrière leur seront offertes.

Adresser lettre de candidature, CV et prétentions à

Mme A. CHARTIER
EUROSOFT - BP 145
92154 - SURESNES



Filiale
THOMSON CSF
INFORMATIQUE

Dans le cadre de son expansion, T.I.T.N. recherche :

Ingénieurs Commerciaux et Technico-Commerciaux

orientés systèmes temps réel, appliqués au contrôle de processus, aux systèmes d'acquisition de données et aux automatismes.

3 à 5 ans d'expérience en milieu industriel.

Lieu de travail : Bantoue sud.

Voiture fournie.

Envoyer C.V., photo et prétentions en précisant la référence S. CIAL à T.I.T.N., 1 à 5, rue Gustave-Eiffel, 91420 MORANGIS.



CHEF DE PRODUIT ALIMENTATIONS

BICC vero

Boschert Inc. et BICC-VERO Electronics appartiennent au groupe international BICC. La première, basée en Californie est un des pionniers des alimentations à découpage en chaudière ouverte. La seconde, implantée en Angleterre avec des filiales en France, Allemagne, Etats-Unis est plus spécialisée dans le packaging et l'interconnexion en électronique mais fabrique également des alimentations à découpage au format européen.

Nous recrutons pour la France le chef de produit alimentations responsable de la politique marketing en liaison directe avec les unités spécialisées du groupe et qui viendra en appui à la force de vente lors des négociations avec les clients importants.

Pour réussir dans ce poste il faut avoir une formation type ingénieur ou DUT, BTS en électronique, approcher la trentaine et 3 à 5 années d'expérience dans la vente de produits ayant trait à la conversion d'énergie.

Une bonne connaissance de l'anglais est nécessaire.

Le salaire, fonction de l'expérience se situera entre 110.000 et 135.000 F, et une voiture sera fournie.

Adresser C.V. et photo à :

Monsieur Jacques DUMAS

BICC-VERO ELECTRONICS S.A.

ZAC de THER - Rue de l'Industrie - B.P. 87
60006 BEAUVAIS CEDEX



Société Industrielle - 1100 personnes, 800 millions de F de C.A., une croissance régulière et soutenue - nous sommes, dans notre spécialité, les premiers sur le marché français. Nous recherchons, pour notre département informatique à Rueil-Malmaison (92), un

JEUNE CHEF DE PROJET INFORMATIQUE

Diplômé d'une Ecole d'ingénieur ou équivalent, vous avez deux ans minimum d'expérience des applications de gestion et vous avez déjà utilisé une méthode standard d'analyse, LCP de préférence.

Vous rejoignez une équipe performante tournée vers des techniques avancées : mise en place d'un réseau de télétraitement avec installation de micro-ordinateurs reliés au DPS du site central et implantation d'un système de Bases de Données.

Vous participez au développement important des projets de gestion (COBOL, BASIC, méthode LCP) pour les différents secteurs de l'entreprise, avec les capacités d'autonomie et le sens du dialogue nécessaires.

De larges possibilités d'évolution pour vous sont proposées.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence M 2580, à Hélène REPREGIER qui étudiera confidentiellement votre candidature.

SERTI 49, av. de l'Opéra
75002 Paris



recherche

pour son département Audit Interne
PARIS LA DEFENSE, un

Auditeur informatique

FORMATION

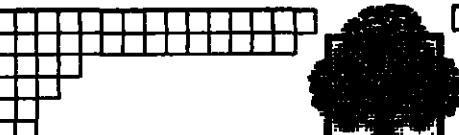
Diplôme Etudes Supérieures
Expérience pratique de l'Audit ou formation spécifique
Anglais lu et parlé

MISSION

Renforcer l'équipe d'Audit en place, participer à ses activités et assurer la réalisation des missions informatiques.

Déplacements fréquents.
La rémunération sera fonction de l'expérience du candidat.

Envoyer CV manuscrit détaillé, photo et prétentions à
DUNLOP S.A. Direction du Personnel
Cedex No 6 - 92080 PARIS LA DEFENSE



recherche pour sa

Division Juridique des Affaires Industrielles, un

JURISTE - CONTRATS CONFIRME

Intégré à l'équipe de juristes du Siège Social à Paris, il sera essentiellement chargé de participer aux négociations concernant l'activité industrielle de la Société et de la rédaction des contrats.

Le candidat recherché doit avoir de solides connaissances théoriques (niveau doctoral en Droit) et une expérience de plusieurs années du monde des affaires.

Pratique de l'anglais indispensable.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la référence 404 M à Cii Honeywell Bull
PC OG021C - 94, avenue Gambetta 75960 PARIS
CEDEX 20



Leader mondial du bateau pneumatique à également des activités liées au secteur aéronautique. 70% du C.A. est réalisé à l'exportation. Cette Société en expansion très rapide recherche un

CONTROLEUR DE GESTION

Etablir, tenir, utiliser et faire évoluer les outils économiques de gestion (tableaux de bord, budgets...), telle sera sa mission.

Le candidat a une expérience de 3 à 5 années dans la même fonction acquise au sein d'une société, à caractère Industriel, qui attache de l'importance à son contrôle de gestion.

Il a le potentiel qui lui permettra, s'il le souhaite, de prendre des fonctions opérationnelles à moyen terme.

Formation supérieure, anglais, poste en région parisienne.

Adresser CV, lettre manuscrite, photo et rémunération souhaitée sous référence 345 à



18 avenue Matignon 75008 PARIS.



recherche

2 Programmeurs

diplômés d'un IUT, pour participer à la réalisation d'un système de gestion distribuée, avec mise en place d'un réseau de plusieurs CII-HB mini 6.

Les candidats peuvent être débutants ou apporter une première expérience. Ils doivent connaître le langage COBOL (BASIC et DEF). Une évolution est possible vers des postes d'analystes-programmeurs. Le lieu de travail est à Paris-La Défense, mais il y a des déplacements occasionnels et de courte durée en usines.

Envoyer CV manuscrit, sous référence AD2.M, à :

Saint-Gobain Vitrage

Direction du Personnel

Cedex 27 - 92096 Paris La Défense

02/11/82

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Message à un INGENIEUR ANALYSTE

Vous souhaitez entrer dans l'un des premiers groupes français pour y prendre la responsabilité de notre laboratoire d'analyses relatives à la **micro-pollution**

dont des matériels les plus modernes, employant une équipe de 17 personnes dont 3 cadres et 3 agents techniques et situé dans Paris. Ce laboratoire est un prestataire de services pour les différentes unités et filiales du groupe, mais il est également leur conseil pour développer les techniques d'analyse et pour mettre en place sur les sites des processus d'analyse automatisée ou en continu. Le responsable assure en outre toutes les liaisons avec les organismes français et européens qui définissent les normes de non pollution et les procédures internationales de contrôle. Il est enfin le gestionnaire de son laboratoire. C'est l'occasion de faire acte de candidature si vous êtes ingénieur diplômé d'une Grande Ecole (Chimie de Paris, P.C., Centrale, Mines, ...), si vous avez une expérience réelle de l'analyse avec les méthodes les plus modernes (chromatographie en phase liquide ou gazeuse, ...), si vous avez du goût pour ce genre de travail et si vous avez prouvé vos qualités de meneur d'hommes au cours d'une première expérience professionnelle de 3 à 8 ans. La connaissance de l'anglais technique est un minimum.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé et rémunération actuelle sous référence M/116/H à notre conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

mcp

CABINET Henri PHILIPPE
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

Message à des jeunes Ingénieurs X - CENTRALE - MINES - PONTS

Vous souhaitez entrer dans l'un des premiers groupes industriels français susceptible par son développement et son dynamisme de vous donner les moyens de vivre une vie professionnelle passionnante dans laquelle vous pourrez exprimer

le meilleur de vous-même

Nous vous offrons de très belles perspectives pour une carrière personnalisée. Vous commencerez sur le terrain ou comme chargé d'études techniques et technico-économiques très "pointues". C'est l'occasion de faire acte de candidature si vous sortez exclusivement d'une des meilleures écoles françaises d'ingénieurs et si éventuellement vous avez complété cette formation en France ou aux Etats Unis. Vous êtes peut-être débutant mais vous avez peut-être aussi une première expérience industrielle. Selon l'orientation que vous souhaitez pour vos débuts, vous pourrez travailler à Paris ou en province.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé et rémunération actuelle sous référence M/116/J à notre conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

mcp

CABINET Henri PHILIPPE
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

Message à un jeune HEC-ESSEC- ESCP-EAP

Vous souhaitez entrer chez

ATO CHIMIE

un des leaders français de la pétrochimie pour y faire une carrière dynamique, débutant par un poste de responsable d'une gamme de matières premières industrielles. C'est une fonction difficile mais passionnante à laquelle nous vous formerons dans une équipe où l'efficacité n'exclut pas le bonheur de vivre. C'est l'occasion de faire acte de candidature si vous avez l'un des diplômes cités et si vous parlez couramment l'anglais et si possible l'allemand. Que ce soit votre premier ou votre second job vous avez la volonté de faire vos preuves dans une grande société qui vous offre en échange de belles opportunités de carrière.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé et rémunération actuelle sous référence M/103/Y à notre conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

mcp

CABINET Henri PHILIPPE
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

LABORATOIRES D'ELECTRONIQUE ET DE PHYSIQUE
APPLIQUEE
3, av. Descartes (B.P. 15) - 94450 LIMEIL-BREVANES

recrute

INGENIEURS GRANDES ECOLES

(ESE, ENST, ...)

un à deux ans d'expérience et débutants pour études de systèmes interactifs impliquant des travaux dans les domaines suivants :
- traitements analogiques et numériques du signal
- visualisation des signaux
- logique programmée. (Référence 33 C)

Ecrire Service du Personnel avec C.V. + photo.



THOMSON-CSF
Division Radiodiffusion Télévision

INGENIEURS ELECTRONICIENS

(TÉLÉCOM - ESE - ENSI - ENSEA) Débutants - première expérience - confirmés.

L'une des premières firmes mondiales dans le domaine de l'émission radiodiffusée et télévisée, THOMSON CSF D.R.T. maîtrise les techniques les plus avancées particulièrement dans le secteur important des grandes puissances. Pour renforcer les équipes de nos différents services, nous prévoyons d'intégrer et de former plusieurs ingénieurs motivés par ces technologies.

Secteur émetteurs radiodiffusion
Grand spécialiste de la radiodiffusion, THOMSON CSF D.R.T. couvre la gamme des émetteurs dont les puissances s'échelonnent de quelques centaines de watts à 10 kW en M.F. et de 20 kW à 1000 kW en modulation d'amplitude. Souvent réalisés au titre de projet "clés en mains", ces centres ainsi installés figurent parmi les plus puissants du monde. Les ingénieurs assureront l'étude et la conception de ces matériels, la mise au point en usine, l'étude des

implantations et l'installation sur le site, la mise au point et les recettes techniques.

Secteur antennes
Les activités du service s'étendent à tous les types de circuits passifs (filtres, commutateurs, diplexeurs...) et aux antennes associées aux émetteurs de Radiodiffusion et de Télévision. Le domaine des fréquences concernées va des basses fréquences jusqu'à plusieurs GHz : les puissances sont généralement élevées, jusqu'à 1000 kW en HF et 50 kW en UHF.

Les fonctions qui seront confiées aux ingénieurs comportent une partie d'études (conception de matériel avec éventuellement des calculs scientifiques sur ordinateur), le suivi d'affaires et de projets (centres complets et souvent importants), la mise au point en usine et/ou sur les sites (régages et recettes).

Basés au siège de notre division à Gennevilliers (92), les hommes que nous recherchons devront avoir une bonne maîtrise de l'anglais et prévoir des déplacements de courte et de moyenne durée, tant en France qu'à l'étranger. Pour un premier contact envoyez votre dossier de candidature en précisant vos centres d'intérêt à la Direction du Personnel THOMSON CSF DRT 94 rue du Fossé Blanc 92231 Gennevilliers.

A NOS BANQUIERS DE DEMAIN!

Banque poursuivant un fort développement dans le domaine des financements d'entreprises et immobiliers, nous recherchons de futurs responsables à dynamisme et potentiel élevés.

- DIRECTEURS D'AGENCE (PARIS - PROVINCE)

Destinés à prendre la Direction d'une Agence de province ou de Paris, après formation à Paris au siège et en agence, les candidats devront avoir une formation supérieure (I.A.E., Ecole de Commerce, Maîtrise de Gestion, I.T.B.) et l'expérience de postes de responsabilités similaires (Directeurs et Sous-Directeurs d'agence) dans des établissements et des fonctions orientées principalement vers le financement à court terme d'entreprises. Responsables du développement et de la rentabilité de leur agence dans le cadre d'une direction par objectifs, ils décideront des crédits, à l'intérieur de larges délégations et assureront le bon fonctionnement de leur agence. Réf. 3313 M

- ATTACHES DE CLIENTELE COMMERCIALE (PARIS - PROVINCE)

Rattachés directement aux Directeurs d'Agence, ils seront chargés de conquérir de nouveaux clients (entreprises, promoteurs), d'étudier les dossiers d'entrées en relations (crédits, conditions...) et de les négocier, et par la suite d'animer un portefeuille de clientèle existante. Ces postes s'adressent soit à des débutants diplômés de l'enseignement supérieur (I.A.E., Ecole de Commerce, Maîtrise de Gestion), soit à des diplômés de banque (I.T.B.) ayant une expérience de la prospection et des crédits aux entreprises. Réf. 3314 M

- EXPLOITANT SERVICE TITRE ET BOURSE (SIEGE PARIS)

Outre une formation supérieure le candidat devra avoir 1 à 2 ans d'expérience des opérations de Bourse et de Titres, acquise chez un Agent de Change ou une Banque. Désireux de poursuivre une carrière dans ce service, il devra faire la preuve de sa capacité d'y prendre à terme une responsabilité d'encadrement. Réf. 3315 M

Ecrire en précisant la référence du poste choisi, l'affectation souhaitée (Paris, Province), en joignant C.V. manuscrit, photo, prétentions (et pour les candidats expérimentés : classification et rémunération actuelle) à rscg carrières 48 rue St Ferdinand 75017 PARIS qui transmettra.

Directeur filiale française

Manager bilingue allemand

Société allemande d'équipements de jardinage et de motoculture recherche le **DIRECTEUR DE SA FILIALE FRANÇAISE** bilingue allemand.

Il sera responsable de l'ensemble des activités de la société (env. 150 MF CA).

Le candidat idéal : un professionnel de la direction d'une société commerciale, avec une solide formation (Sup. de Co. ou similaire), ayant le sens de la responsabilité et de la rentabilité, sachant structurer et diriger une équipe avec efficacité.

C'est un homme pragmatique, autonome et bien organisé qui aime et sait créer un style de travail direct et motivant. Il travaillera dans le dialogue permanent avec la société-mère.

Merci d'adresser C.V., photo + lettre manuscrite sous référence 2201 à M. Klaus W. Herterich :

Deutsch-französische Unternehmensberatung
Klaus W. Herterich
44, rue La Boétie
75008 PARIS
Tél. 563.49.24
interconseil

ORGANISME PUBLIC INTERMINISTÉRIEL

chargé de développer des projets de systèmes d'information, recherche :

- **UN CHARGÉ D'ÉTUDES À PARIS**, intégré dans l'équipe de constitution de la base d'informations administratives (expér. Teletel). Il étudiera les corrections à apporter à ces informations, les services nouveaux à offrir aux usagers. Expérience technique de communication et informatique ou conduite de projet informatique.

- **UN CHARGÉ D'ÉTUDES À PARIS**, informaticien spécialiste en information documentaire pour le développement de nouveaux projets.

- **UN CHARGÉ D'ÉTUDES À PARIS**, formation scientifique ou expérience systèmes d'information, documentation, statistiques, administration française (réf. 4.4).

- **UN ANALYSTE-PROGRAMMEUR** à Marseille connaissant le langage Cobol et le langage Ariane.

Ecrire avec C.V. à : CEESI, secrétaire général, 343, boulevard R.-Rolland, 13009 MARSEILLE.

Challenge de l'innovation 1981 - Oscar de l'exportation 1981

Laboratoire GUERBET
spécialisé dans les produits de radiodiagnostic
(Département recherche et développement)

recrute, POUR SON SERVICE MEDICAL :

UN MEDECIN ou PHARMACIEN (H. F.) ADJOINT AU CHEF DU SERVICE

Après une période de formation à l'intérieur de l'entreprise, le candidat devra suivre les produits dans leurs indications. Il sera responsable l'information médicale destinée aux visiteurs médicaux, en France, en Belgique et en Suisse (brochures, publications, formation...). Il suivra de plus certaines expérimentations cliniques effectuées dans ces pays.

CE POSTE REQUIERT :

- une expérience hospitalière indispensable et si possible une formation scientifique complémentaire (biologie, statistiques, pharmacologie clinique);
- un ou deux ans de pratique dans l'industrie pharmaceutique;
- maîtrise de l'anglais obligatoire et notions d'espagnol souhaitées;
- aisance dans l'expression écrite;
- esprit de synthèse;
- contact facile.

Adresser lettre manuscrite et CV détaillé sous référence JL 201/82 à :



guerbet.s.a.

BP 15 - 93601 AULNAY SOUS BOIS Cédex

Saint
Gobain
Vitrage

engage les

futurs responsables administratifs et financiers

de ses usines et de ses filiales

Les candidats sont diplômés d'une école supérieure de commerce (HEC, ESSEC...). Dans un premier temps, ils se formeront à nos méthodes de gestion en effectuant des travaux d'analyse relatifs à la mise en place d'organisations et de procédures nouvelles à notre siège social, à Paris-La Défense.

Après deux ans environ, ils se verront proposer des postes opérationnels dans nos usines ou nos filiales en province.

Envoyer CV manuscrit, sous réf. AD1, à :

Saint-Gobain Vitrage
Direction du Personnel
Cedex 27 - 92096 Paris La Défense

OFFRES D'EMPLOIS

chef de produit

PRODUITS ALIMENTAIRES



Chantal Baudry

COMPTOIR LYON AL

jeunes ing métallurg

métallurgie

développement

Ingénieur
Sama
consultant

Sama selec

JEUNE ING A & M, IN

Ingénieurs de diplômés grande

S G N

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

chef de produit

PRODUITS ALIMENTAIRES

Notre entreprise fabrique et commercialise des produits de deuxième transformation principalement destinés aux grossistes et industriels alimentaires (boulangerie - pâtisserie - biscuiterie...). Avec un C.A. de 600 M. de F., un effectif de 500 personnes, nous sommes le leader de notre branche d'activité. La gamme des produits est très large, nous recherchons un chef de produit expérimenté (10 % en volume par an), ce qui conduira notre Directeur Marketing à recruter un jeune collaborateur à qui il confiera la gestion et le suivi de ces différentes familles de produits : études du marché et des statistiques commerciales, définition des plans marketing produits, mise en place et contrôle des réalisations, décision d'actions publicitaires... Ce poste conviendrait à un Assistant ou à un Chef de Produit Junior, diplômé d'une Ecole de Gestion (HEC, ESSEC) ou à un Ingénieur Agronome, et justifiant de 2 ou 3 ans d'expérience en marketing de produits alimentaires. Il nécessite une bonne maîtrise de l'anglais, le sens de l'analyse et des contacts. Il évoluera vers une fonction de Chef de Marché. Localisation : MAISONS-ALFORT.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous référence 13682 M à notre conseil - 61, boulevard Haussmann 75008 PARIS



Chantal Baudron. s.a.

MEMBRE DE SYNTAC

directeur général

LES TISSUS MANUEL CANOVAS

Notre entreprise a acquis une place de leader dans le secteur des tissus et papiers peints de décoration de haut de gamme. Nous concevons et commercialisons nos produits, la fabrication étant assurée à l'étranger. Le chiffre d'affaires que nous réalisons à l'exportation est de 40 % environ du chiffre d'affaires total (70 M.). Devant le développement de nos activités, notre Président, qui est aussi l'animateur de la création, souhaite pouvoir déléguer l'ensemble des fonctions de direction générale, et en particulier celles qui concernent la gestion financière, à un nouveau collaborateur. Ce poste participera à l'élaboration de la politique générale, définira les objectifs et les budgets, anime et contrôle la réalisation. Ce poste conviendrait à un homme de formation supérieure (HEC, ESSEC, IEP) ayant une expérience réussie de Direction Générale s'appuyant sur une bonne technicité du contrôle de gestion, acquise dans une P.M.E. Ce poste est à pourvoir à Paris. La pratique de l'anglais est souhaitée.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous référence 13582 P à notre conseil, 61, boulevard Haussmann - 75008 PARIS.



Chantal Baudron. s.a.

MEMBRE DE SYNTAC

JEUNES INGENIEURS

Une très importante Société chargée de la Gestion de Services Publics recherche plusieurs JEUNES INGENIEURS diplômés d'une GRANDE ECOLE, pour leur confier des responsabilités dans les domaines de la Distribution de l'Eau Potable et du Traitement des Eaux Usées.

Leur mission consistera essentiellement à :

- étudier et réaliser des travaux d'extension de réseaux et/ou d'installations de traitement,
- définir les programmes de traitement de l'eau potable ou des eaux usées et assurer le bon fonctionnement des usines,
- surveiller et entretenir les réseaux,
- animer les équipes techniques nécessaires à l'atteinte des objectifs précédents,
- entretenir et élargir les relations avec les responsables des Collectivités locales.

Les carrières se développeront sur l'ensemble du territoire.

Les salaires de début sont de l'ordre de 110.000 F/an.

Ecrire avec CV et prétentions à No 19381 COFAP - 40, rue de Chabrol 75010 PARIS, qui transmettra.



INGENIEURS INFORMATIENS

SUP-ELEC, ENSIMAG, ENSEIHT, IIE, ISEN, ...

Vous débutez ou possédez une première expérience. Vous souhaitez développer votre expérience dans un environnement technique très évolué (IBM, TRANSPAC SNA, IMS-CICS, MVS) et participer au développement d'une activité en pleine expansion.

Les postes que nous créons

- INGENIEURS SYSTEME,
- INGENIEURS DEVELOPPEMENT (PRODIGES TECHNIQUES),

doivent permettre à vos compétences de s'exprimer et offrent de réelles perspectives d'évolution, celles propres à un grand Groupe.

Adressez votre candidature à SIP - Service des Affaires Sociales 98, boulevard Victor-Hugo - 92115 CLICHY

PECHINEY UGINE KUHLMANN

PROTEC FEU

Société d'installation de détection et d'extinction automatiques d'incendie recherche, dans le cadre de son développement,

ingénieurs d'affaires

de formation technique supérieure (ingénieur ou IUT) possédant une première expérience acquise en Entreprise.

Responsables des affaires qui leur seront confiées, ils devront élaborer l'avant-projet, déterminer les prix, entreprendre les relations et les négociations nécessaires à l'aboutissement des dossiers et superviser ensuite la réalisation des chantiers jusqu'aux essais de fonctionnement. Les techniques abordées seront essentiellement de la tuyauterie, de l'électricité, de l'automatisme et de l'instrumentation.

Des déplacements de courte durée en France et à l'Etranger sont à envisager. La parfaite connaissance de l'ANGLAIS ou de l'ESPAGNOL, écrit et parlé est nécessaire.

Merci d'adresser C.V. détaillé, photo et prétentions, en précisant la réf. 957 M sur l'enveloppe au :



Cabinet Jean-Claude MAIRICE
Conseil en Gestion du Personnel
397 ter, rue de Valenciennes - 75015 PARIS

sema stratégie industrielle

Ingénieur chimiste

Seima, Groupe européen de conseil, études, ingénierie en informatique et organisation, recherche, pour conduire des études internationales et participer à des missions de conseil en stratégie et marketing un

consultant dans le domaine des industries chimiques

Ce poste requiert un candidat de valeur ayant impérativement une double formation en chimie, d'une part, en marketing et gestion d'autre part (Business School européenne ou américaine). Ce candidat devra avoir une expérience professionnelle d'au moins deux ans dans l'industrie chimique ou chez un consultant.

Appelé à travailler avec une clientèle internationale, il doit maîtriser parfaitement l'anglais et le français ; la connaissance d'une autre langue européenne serait appréciée.

Adressez votre CV avec une courte lettre manuscrite, sous la référence 10316/M à Seima Direction du Personnel : 16/18, rue Barbès 92126 MONTROUGE

sema selection

Paris - Lille - Lyon - Marseille - Toulouse

Importante société industrielle à vocation internationale recherche

JEUNE INGENIEUR A & M, INSA...

pour les études de réalisation des circuits de fluides au sein d'une équipe chargée de projets France et export.

Ce poste comporte rapidement la prise de responsabilités sur des points techniques tels que l'installation de circuits, et des aspects de pilotage tels que le contrôle de l'avancement des études.

Il permet aussi d'envisager des développements possibles dans le domaine de la conception assistée par ordinateur.

Le poste est à pourvoir à Paris - La Défense.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 73337 à HAVAS CONTACT - 156 boulevard Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra.

Société Générale pour les Techniques Nouvelles spécialisée dans l'ingénierie de la Chimie Nucléaire recherche

Ingénieurs de projet diplômés grandes écoles

possédant 5 à 10 ans d'expérience d'ingénierie.

Dans un premier temps, ils se verront confier des responsabilités d'assistance opérationnelle à l'intérieur d'équipes chargées de la conduite de projets très importants (gestion des projets sur le plan Coût-Délai-Qualité).

Puis, en fonction de leur expérience, ils prendront eux-mêmes la responsabilité d'un projet.

Envoyer CV + photo et prétentions sous réf. P. à :



Direction du Personnel et des Relations Humaines
1 rue des Hérons, Montigny-Le Bretonneux
78184 - Saint-Quentin-en-Yvelines Cedex

Vous êtes jeunes et vous avez :

- Une formation supérieure commerciale et financière (Ecoles supérieures de Commerce, Sciences Po...)
- Une première expérience professionnelle (3 - 5 ans) si possible dans le secteur bancaire à l'exploitation.
- Le goût du contact humain et de la négociation avec des P.M.E.
- Une capacité de synthèse rapide, complétant votre dynamisme commercial.
- L'ambition de développer votre carrière.

ETABLISSEMENT FINANCIER en forte expansion recherche

ATTACHÉS (ES) DE DIRECTION à dominante commerciale

aptes après formation à assumer la responsabilité commerciale d'un secteur géographique :

- Constitution d'un réseau de prescripteurs (Banquiers, Experts-Comptables...)
- Approche des P.M.E., leur analyse sous l'angle du risque.
- Négociation des contrats.

Lien de résidence PARIS.

De fréquents et courts déplacements sont à prévoir.

Envoyer C.V. et photo à FACTOFrance HELLER.

Service du Personnel, Tour Maine-Montparnasse, 33, avenue du Maine, 75734 Paris Cedex 15.

MINERVE S.A.

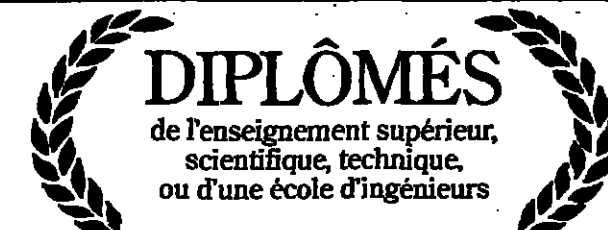
Compagnie Française de Transports Aériens

Directeur administratif

Notre compagnie de transports aériens longs et moyens courriers, créée en 1975, étend depuis 1982 sa zone d'activité vers l'Amérique du Nord, les Indes et les Antilles, tout en continuant sur l'Europe, l'Afrique et l'Amérique du Sud. Nous cherchons un diplômé HEC (ou diplôme équivalent) expérimenté (6 à 10 ans) aux responsabilités administratives et à l'animation d'équipes, motivé par une intégration dans une petite entreprise très dynamique. Le poste englobe les responsabilités administratives générales (assurances, contentieux, services généraux) les achats, l'informatique et la direction du personnel. Basé au siège à Paris, il est rattaché au Président.



Adressez lettre man. et C.V. sa/réf. 23603 à M.J. FOURNIAT
Tour Chénouaux 204, rond-point du Pont de Sèvres
92516 BOULOGNE Cedex



LE MINISTÈRE DES PTT recrute par concours les 4 et 5 mars 1982

150 INSPECTEURS DES SERVICES TECHNIQUES

FONCTIONS : encadrement, organisation, gestion, études techniques dans des secteurs d'activité en pleine évolution

CONDITIONS D'AGE : moins de 30 ans (recruts possibles)

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS jusqu'au 2 février 1982 auprès de la Direction opérationnelle ou régionale des télécommunications de votre résidence.

DIRECTION DU PERSONNEL ET DES AFFAIRES SOCIALES

CV 10152

		ANNONCES ENCADRÉES		Le m/col. - 1 ^{er} sem/col. T.T.C.	
OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.T.C.	OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70	DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	48,00	56,45	IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45	AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	48,00	56,45	AGENDA	31,00	36,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,64			

ANNONCES CLASSEES

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Une banque française
de dimension internationale
offre de larges perspectives d'avenir à des

INGÉNIEURS INFORMATIENS

Paris

Pour renforcer les différentes équipes de ses divisions système et pour démarrer d'importants projets intéressant son futur système informatique, cette Banque recherche plusieurs ingénieurs-informaticiens.

Ces postes évolutifs intéresseront de très bons techniciens attirés par les secteurs de pointe et cherchant à avoir rapidement des responsabilités (télétraitement, bases de données...).

Les candidats retenus auront 3 à 5 ans d'expérience sur moyens ou gros systèmes IBM ou CII-HB dans le domaine du logiciel de base ; ils auront une formation ingénieur ou universitaire 3^e cycle. Les rémunérations seront fonction de l'expérience des candidats.

Ecrire sous référence 239/M à A.L. CONSEIL,
102, bd Malesherbes, 75017 PARIS,
qui garantit discrétion et réponse.

AL conseil

UN GROUPE MULTINATIONAL
recherche des

INGÉNIEURS INFORMATIENS

Paris

Afin de renforcer le service responsable des applications industrielles de l'informatique, ce groupe recherche plusieurs informaticiens.

Ils seront amenés à exécuter des tâches diverses dans le secteur de l'informatique technique (process, temps réel, etc.) dans les domaines suivants : gestion d'ateliers, bancs d'essais...

Attirés par les techniques de pointe, sachant comprendre les problèmes des utilisateurs, les candidats retenus auront un minimum de deux ans d'expérience en informatique technique. Ils souhaiteront évoluer de façon large et autonome dans un secteur dynamique.

Ecrire sous référence 241/M à A.L. CONSEIL,
102, bd Malesherbes, 75017 PARIS,
qui garantit discrétion et réponse.

AL conseil

ANALYSTE FINANCIER ANALYSTE JURIDIQUE ET FISCAL

RÉGION RAMBOUILLET - 45^e MONTPARNASSE

W.R. GRACE est un groupe multinational américain largement implanté en Europe surtout dans la CHIMIE. L'unité opérationnelle d'Épernon (1000 personnes et 500 millions de C.A.) regroupe sur le même site, les directions générale, financière, administrative... et les usines. Pour faire face à l'accroissement de nos activités, nous recherchons DEUX JEUNES ANALYSTES pour des fonctions de :

ANALYSTE FINANCIER

GRANDES ÉCOLES DE COMMERCE, HEC, ESSEC, ESCP...

Rattaché au département Contrôle de gestion, il participe à l'élaboration des budgets et du "reporting" mensuel de leur réalisation. Il peut prendre en charge des analyses financières ponctuelles, particulièrement dans le domaine des investissements. Il parle et écrit couramment l'ANGLAIS.

ANALYSTE JURIDIQUE ET FISCAL

MAÎTRISE DE DROIT...

Rattaché au secrétariat général et en relation avec nos conseils extérieurs, il prend progressivement en charge les aspects juridiques et fiscaux de nos activités : contrats, dossiers pré-contentieux et contentieux... ; analyses, déclarations et paiements fiscaux. Il a une assez bonne connaissance de l'ANGLAIS.

Ces opportunités ouvrent, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution de carrière vers de plus larges responsabilités FINANCIÈRES, ADMINISTRATIVES ou COMMERCIALES.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à Francis RAMON - Sté GRACE
B.P. 10 - ÉPERNON 28230

GRACE

Développer une gamme de produits!

HEC ou Grande Ecole d'ingénieurs + expérience marketing

A l'issue de votre formation en grande école (HEC, Centrale, Mines... avec formation économique), vous avez opté pour le marketing.

Trois années d'expérience dans une entreprise performante vous ont permis de bien appréhender les différentes facettes du métier.

Un important groupe financier vous propose de mettre à profit votre acquis en vous donnant la responsabilité de toute une gamme de produits destinés à une large clientèle de particuliers.

Ce poste incluant aussi bien l'étude et la définition des choix stratégiques que la recherche de créneaux, la mise au

point de produits et services nouveaux, leur lancement ainsi que les problèmes de communication vous permettra de vous préparer à un développement de carrière important dans le groupe financier.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) en précisant sur l'enveloppe la référence LM.1634 à

MEDIA BA
9, Bd des Italiens - 75002 Paris
qui transmettra

(Réponse et discrétion assurées).



SOCIÉTÉ D'ÉTUDE ET DE DÉVELOPPEMENT
DE MATÉRIELS DE HAUTE TECHNICITÉ
NUCLÉAIRE-ESPACE-AUTOMATISME

Banlieue SUD-EST
recherche

INGÉNIEUR expérimenté

Pour mener des travaux de réalisation de matériels électroniques faisant appel à des technologies d'enrobage plastique.

Sens du Commandement nécessaire.

Adresser C.V. manuscrit, photo au Service du Personnel,
1, avenue Descartes
94450 LIMEIL BREVANNES.

GROUPE INTERNATIONAL

recherche

FUTUR CHEF DE PRODUITS

Un des premiers fabricants mondiaux d'encre d'imprimerie recherche pour sa filiale française, située à 35 km au nord de Paris, un jeune homme ou une jeune femme ayant une bonne formation en chimie.

Après une formation appropriée, le candidat aura la responsabilité de la coordination des activités techniques et commerciales, pour une gamme de produits destinés à l'industrie de la Sérigraphie.

De l'expérience dans l'industrie des arts graphiques et des connaissances de la langue anglaise sont souhaitables, mais pas essentielles.

Adresser curriculum vitae, photo et prétentions, sous N° T 031.272 M à
REGIE PRESSE
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

sitb

La Division Conseil-Organisation d'une
importante SSCI qui gère l'informatique
de plus de 40 Banques propose à des

JEUNES CADRES DE BANQUES

d'exercer le métier d'ingénieur-conseil dans le monde de la Banque et de l'informatique.

• vous êtes diplômé HEC - SUP de Co.

• vous avez 30 ans environ et acquis 3 à 5 ans d'expérience et de responsabilité dans des services opérationnels (agence, contrôle de gestion, organisation, inspection).

• vous souhaitez mettre à profit cette expérience pour conseiller des Banques moyennes dans leur développement, imaginer des organisations administratives et comptables, proposer des solutions concrètes et efficaces dans le cadre de grands projets informatiques.

Nous sommes une équipe jeune et dynamique, très autonome qui serait heureuse de recevoir votre candidature.

Envoyer C.V. + photo et prétentions à S.I.T.B., Banques - Division Conseil-organisation, 38 rue des Jeûneurs 75002 Paris.

BERTIN & Cie

recherche pour son département
Études Technico-Economiques, un

INGÉNIEUR économiste

(CENTRALE, ENSI...)

pour développer ses activités auprès d'organismes publics et d'entreprises privées, dans les domaines :

• ENQUÊTES TECHNO-ÉCONOMIQUES (transport, économie d'énergie...)

• PRÉVISIONS TECHNOLOGIQUES (analyse sectorielle...)

• DÉFINITION DE PRODUITS NOUVEAUX (diversification)

• ORGANISATION ÉCONOMIQUE DE SYSTÈMES

Envoyer CV et rémunération souhaitée sous référence 824 à :
M. R. BOY - BERTIN & Cie
BP 3 - 78370 PLAISIR

QUALITÉ

INFORMATIQUE

AUDITEURS

Nous sommes une des toutes premières sociétés françaises de service. Notre métier est d'offrir à notre clientèle des prestations techniques dans le domaine de la construction et de l'industrie.

Nous développons depuis quelques mois notre activité « QUALITÉ INFORMATIQUE » en offrant aux chefs d'entreprises des missions de diagnostic et d'audit de leur système d'information en terme de sécurité et de fiabilité. Nous recherchons aujourd'hui, pour compléter notre équipe, trois Auditeurs en Qualité Informatique.

- UN AUDIT MANAGER À PARIS, chargé de concevoir les méthodes d'Audit, de négocier les contrats de mission auprès de nos clients et de superviser l'action de nos intervenants. Pour tenir ce poste, il convient d'avoir acquis une expérience de très haut niveau en informatique et en conception de systèmes d'information en entreprise ou comme Conseil. Une formule permettant le maintien d'une part d'activité de Consulting en s'efforçant de lancer des projets retenus. (Réf. 3293).

- UN AUDIT SENIOR À PARIS OU AIX EN PROVENCE chargé d'améliorer les procédures d'audit des logiciels et de les utiliser dans le cadre des missions qui nous sont confiées. Il est nécessaire d'avoir acquis la maîtrise des logiciels de base de grandes configurations organisées en temps partagé et si possible en télétraitement par une expérience de près de cinq années dans ce domaine tant au niveau de la conception et de la réalisation que de la réception et du suivi de tels logiciels. (Réf. 3294).

- UN AUDIT JUNIOR À PARIS, chargé d'exécuter à partir des guides techniques de contrôle les missions d'audit technique. De formation DUT ou BAC, il a une première expérience de l'audit ou de l'informatique de gestion. (Réf. 3295).

Si l'une de ces offres vous intéresse, adressez votre candidature sous la réf. indiquée à nos bureaux - 48 rue Saint-Ferdinand - 75017 PARIS qui transmettra.

OFFRES

INTERCONTR

Finale du Commissariat à l'Équipement
dans le Contrôle Non Destructif
pour les cours de Formation

1 pour l'unité INGENIERIE

1 Ingénieur électronicien

1 Ingénieur électronicien

ou BTS + 10 à 15 ans d'expérience

2 pour l'unité SERVICE

Techniciens électroniciens

(DUT) + 10 à 15 ans d'expérience

INTERCONTR

INGÉNIEUR MÉCA

de la RUPTURE

(Grande École - 2 ans de

Les candidats doivent avoir une formation de niveau Ingénieur ou équivalent, une expérience de 3 à 5 ans dans le domaine de la mécanique des matériaux, de la rupture, de la fatigue, de la résistance des matériaux, de la métallurgie, de la soudure, de la conception, de la fabrication, de la maintenance, de la gestion de la qualité, de la gestion de la production, de la gestion de la logistique, de la gestion de la distribution, de la gestion de la relation client, de la gestion de la relation fournisseur, de la gestion de la relation concurrent, de la gestion de la relation partenaire, de la gestion de la relation société, de la gestion de la relation environnement, de la gestion de la relation communauté, de la gestion de la relation territoire, de la gestion de la relation nation, de la gestion de la relation monde.

Correspond

Mr. Consommateur

(3 postes)

Selecrom

Importante Sté. Filiale d'un des grands groupes français, spécialisée dans les hautes technologies, recherche :

un ingénieur technico commercial

un ingénieur technico commercial

un ingénieur de fabrication

un ingénieur de fabrication

un ingénieur

un technicien

Jeune femme

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

INTERCONTROLE

Filiale du Commissariat à l'Energie Atomique
spécialisée dans le Contrôle Non Destructif de haute technicité
(ultra-sons, courants de Foucault, etc...) recherche

1-pour l'unité INGENIERIE**1 Ingénieur électronicien débutant**

Réf. 1073

1 Ingénieur électronicien confirmé

Réf. 1074

(ou BTS + 10 à 15 ans d'expérience en électronique et mécanique)
pour élaborer la documentation technique nécessaire à la réalisation et à l'utilisation du matériel développé par la société (Rédacteur Technique).

2-pour l'unité SERVICE**Techniciens électroniciens**

(titulaires d'un DUT ou BTS)

Réf. 1075

Ils auront la responsabilité du fonctionnement de matériels électroniques mis en œuvre lors de contrôles d'importantes installations industrielles de production d'énergie.
Le travail, dont 80% est à prévoir en déplacements, s'effectue au sein d'un groupe d'une trentaine de personnes opérant dans une ambiance dynamique sous l'autorité d'un ingénieur. Formation assurée. Salaire en rapport avec les hautes techniques utilisées. Dégragés des Obligations Militaires.

Les réponses seront traitées dans les plus brefs délais. Veuillez nous adresser d'urgence votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et photo) en précisant le poste choisi.

INTERCONTROLE

15, rue des Solets, SILIC 433 - 94583 RUNGIS CEDEX

INGÉNIEUR MÉCANIQUE de la RUPTURE

(Grande École + 2 ans de recherche)

Les développements dans le domaine de matériaux et des techniques d'analyse nous amènent à créer un poste de spécialiste capable d'assurer l'interface matériaux/mécanique en particulier dans les domaines tenacité et fatigue. Pour mener à bien les études qui lui sont confiées, il s'appuiera sur les moyens de laboratoires extérieurs.

L'équipe dans laquelle il sera intégré est en contact avec les principaux spécialistes français ou étrangers dans ces domaines.

Lieu de travail : La Défense - Secteur d'activité : Ingénierie.

Merci d'écrire à HAVAS sous réf. 73344 à HAVAS CONTACT
156, boulevard Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra.

Devenez

Mr. Consommateur

(3 postes)

pour l'une des plus grandes marques de l'équipement ménager français. Au sein de son département Qualité - Consommateur, vous êtes l'homme de liaison par excellence entre les consommateurs et les revendeurs d'une part, nos sociétés de distribution et nos usines d'autre part. Votre mission est délicate. Véritable « diplomate » et négociateur, vous répondez (courrier, téléphone) aux questions techniques, aux réclamations, aux problèmes d'après-vente de nos utilisateurs. Vous participez à l'amélioration de la qualité de nos services par vos informations, votre capacité à détecter les causes d'incidents...

Pour ce poste, qui implique une grande diversité de contacts, de problèmes techniques et commerciaux à résoudre, vous avez une formation IUT ou BTS (technique ou commerciale), avec, si possible, une première expérience des relations publiques ou commerciales en milieu industriel. Poste basé Paris Nord. Rémunération : 90 000 F +.

Vous êtes invité à adresser votre dossier de candidature (avec lettre manuscrite et photo) sous réf. 82195 à

Selecrom 225, rue du Fbg Saint Honoré 75008 PARIS.

Importante Sté, Filiale d'un des grands groupes industriels français spécialisée dans les hautes températures et techniques de pointe recherche :

Pour son Siège Social à la Défense avec nombreux déplacements en France et à l'étranger

un ingénieur technico-commercial

débutant physicien ou universitaire minimum 3ème cycle de physique pour promotion de céramiques piézoélectriques monocristaux synthétiques - anglais indispensable.

un ingénieur technico-commercial

débutant Grande École pour promotion produits réfractaires très élaborés pour industries chimiques, éclairage, électronique - anglais indispensable.

Pour son Usine à proximité de Fontainebleau

un ingénieur de fabrication

Grande École pour secteur de 50 personnes mettant en œuvre des techniques de très haute température - expérience de quelques années nécessaires - capable effectuer transfert industriel à partir de développements en cours - possibilité d'évolution pour candidat de valeur.

un ingénieur de fabrication

débutant, formation électromécanique AM - ESME pour secteur mettant en œuvre des techniques de fusion et moulage de produits réfractaires - esprit créatif nécessaire.

un ingénieur

formation INSA ou équivalent ayant connaissance électronique et physique nucléaire pour unité de production de monocristaux artificiels.

un technicien

formation IUT ou équivalent, niveau BTS pour faire partie équipe du développement - connaissances thermique, mesure physique, optique, électro-optique nécessaires.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo à N. 1761 - PUBLICITES REUNIES
112, Bd Voltaire - 75011 Paris qui transmettra.

ROBERT BOSCH (France) S.A.

Groupe BOSCH

- Equipements automobile
- Appareils ménagers
- Récepteurs et projecteurs BAUER

recherche

CONTROLEUR DE GESTION

MISSION :

- Comptabilité analytique secteur fabrication
- Suivi budgétaire des frais, stocks, etc...
- Établissement des comptes d'exploitation et tableaux de bord
- Participation à l'élaboration des prévisions budgétaires.

PROFIL :

- Ce poste évalue pour candidat de valeur peut convenir à un débutant possédant une formation supérieure de type Sciences Économiques
- Connaissance de l'allemand vivement appréciée.



BOSCH

Adressez CV manuscrit, photo et prétentions au Département Gestion du Personnel - 32, avenue Michélet 93404 SAINT OUEEN.

SOCIÉTÉ EN PLEINE EXPANSION
SPÉCIALISÉE DANS LA VENTE
D'INSTRUMENTATION SCIENTIFIQUE

recherche

INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL EXPORT

SA MISSION : Promouvoir et développer les ventes de produits de haute technicité (chromatographie liquide haute performance, chromatographie phase gazeuse, spectroscopie U.V., I.R., absorption atomique). Poste basé à Paris avec déplacements fréquents (50 % du temps ou plus, Pays du Maghreb).

SON PROFIL : Niveau D.E.A. ou Doctorat de chimie ou biochimie, 5 années d'expérience dans la vente d'instruments scientifiques. Connaissance export souhaitée. Anglais courant.

Discrétion assurée

Envoyer C.V., photo et prétentions sous n° T 031302 M, à RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

Diplômée d'études supérieures Un poste de confiance

Vous avez fait des études de droit ou de gestion, de sciences économiques ou politiques et vous parlez couramment anglais. Depuis une dizaine ou une quinzaine d'années, vous participez à la vie économique dans l'immobilier, la banque ou l'industrie. Vous savez étudier des dossiers, analyser des situations, préparer des décisions travaillant en étroite collaboration avec des grands patrons. Sans que ce soit vraiment votre mission, vous vous êtes trouvée être à la fois leur confidente, avec toute la discrétion que cela nécessite, et même leur conseiller.

Au point où vous en êtes aujourd'hui de votre carrière, vous souhaitez aller encore plus loin, parce que vous êtes maintenant à un âge où vous avez plus de temps à consacrer à votre vie professionnelle et que vous aimeriez vous insérer, à fond, dans la vie des affaires. Les consultants du Cabinet de recrutement CLEAS ont un poste à vous proposer. Écrivez-leur rapidement sous référence 142 M. Leur client est un groupe financier international qui crée pour son Président le poste de Directeur de cabinet.

CLEAS

6, place de la République Dominicaire 75017 PARIS.

**GROUPE
SIZ****SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE SERVICE ET DE GESTION**

Le Groupe SGZ (3200 personnes - 86 agences en France - 15 filiales à l'étranger) propose à trois jeunes

Ingénieurs Commerciaux HF

de participer à son expansion, en prenant en charge des activités de développement et de négociation de contrats importants.

Les candidats souhaités sont de formation supérieure (gestion ou commerce) et ont acquis une première expérience (2 à 3 ans) de vente de produits ou services informatiques, de préférence à de grandes organisations privées ou publiques.

Ils devront assurer des contacts et mener des négociations avec des interlocuteurs de haut niveau technique ou hiérarchique.

Leur fonction de « généraliste » consistera à promouvoir l'ensemble des prestations du groupe et de suivre en collaboration avec le technique la Réalisation de Projets, Réseaux, Bases de données, Bureautique, etc.

Suivant leur connaissance de secteurs particuliers et leurs affinités professionnelles, des postes leur seront proposés au sein d'un des deux départements suivants :

Administrations (réf. DG/BBG 01) **Grandes Entreprises** (réf. DG/CBB 02)

Les perspectives d'évolution à partir de ces postes sont très ouvertes en sein des Départements comme du Groupe SGZ.

Un dossier de candidature est à adresser, sous la référence correspondante, à la Direction Commerciale de SGZ - 12/14, avenue Van-Whitcomb - 75016 PARIS.

L'après-vente dans l'industrie : un facteur d'image de marque.

170 000 F par an.

Soyez notre ambassadeur de Lille à Marseille, de Paris à Caracas en prenant la responsabilité de notre S.A.V.

Concevoir et fabriquer des matériels de transports urbains, suburbains et ferroviaires, c'est notre métier. Pour la satisfaction de notre clientèle, nous allons vous demander de mettre en place une véritable politique de service après-vente permettant une intervention rapide et efficace pendant la période de garantie de notre matériel.

Vous devrez également assurer la promotion de la vente et la diffusion des pièces détachées au-delà de cette période de garantie et veiller à la bonne tenue des matériels.

Vous êtes avant tout un homme de négociation, capable d'apporter des solutions techniques.

Homme d'action, sachant animer une équipe, vous êtes un décideur et savez déterminer les vraies priorités, faire preuve d'initiative et d'autonomie.

Vous devez prévoir des déplacements de courte durée à l'étranger. Le poste peut convenir à un ingénieur électromécanicien (35 ans), soucieux de concilier les impératifs techniques et commerciaux.

Merci d'écrire à Robert CHEVILLOTTE qui traite confidentiellement votre candidature sous la référence 1205 LM.



Département Conseil en Recrutement
517 avenue de la République,
B.P. 319 - 9701 MARCQ EN BAROEUL Cedex.

FONCTION PERSONNEL

Groupe du tertiaire de 1er plan
recherche pour un de ses établissements parisiens
(1700 personnes) un

Collaborateur direct du Chef du Personnel

Diplômé d'une Ecole de Commerce ou de Sciences Po et ayant si possible une première expérience, il sera chargé, sous la responsabilité du Chef du Personnel, de proposer et de mettre en œuvre les actions nécessaires à la gestion qualitative et quantitative des effectifs.

Il animera une équipe de 7 personnes, supervisant leurs activités dans les domaines du recrutement, de la formation, de la vie sociale de l'établissement.

Si vous avez des qualités d'organisateur, un sens naturel du contact humain, et si vous êtes motivé par ce poste auquel sont liées de larges perspectives d'évolution, nous vous proposons d'adresser une lettre manuscrite, un C.V. détaillé, une photo et la rémunération souhaitée sous No 21634, CONTESSÉ Publicité - 20, Avenue de l'Opéra, 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra, avec la plus grande discrétion.

Je vous envoie

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Assistant Marketing Industriel

(Formation Ingénieur, universitaire ou E.S.C.)

Société Française à vocation internationale, nous fabriquons et commercialisons des biens d'équipement destinés à l'industrie verrière, sidérurgique et pétrolière. Avec un CA de 700 M de F dont 80% à l'export, nous sommes leader sur notre marché.

Nous recrutons un jeune cadre, débutant ou non, pour lui confier les missions suivantes :

- recueil et interprétation des informations économiques concernant la clientèle, les marchés et la concurrence;
- tenue du fichier informatisé des ventes historiques;
- établissement des arguments économiques des ingénieurs de vente;
- analyse des écarts par rapport aux budgets et détermination de leurs origines;
- études de marchés, etc...

...missions qui exigent autant de rigueur scientifique que d'ouverture psychologique, toutes qualités nécessaires pour formuler en termes analytiques les problèmes techniques et économiques que nous rencontrons sur nos marchés, pour dialoguer avec de nombreux interlocuteurs et pour apprécier la qualité des informations recueillies.

D'excellentes connaissances en informatique, et une première expérience en Marketing Industriel seront appréciées. La connaissance de l'anglais et, si possible, de l'allemand est indispensable.

Rémunération motivante pour ce poste intéressant et évolutif.

Lien de travail : PARIS LA DEFENSE.

Si vous êtes intéressé, veuillez adresser votre dossier (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions et numéro de téléphone) sous référence 281158 à ORION qui étudiera votre candidature et vous garantira réponse et discrétion.

ORION

35 rue du Rocher 75008 Paris

Prêts à prendre des responsabilités ? Avec nous, lancez un hypermarché !

Jeunes diplômés ESC, Sciences Eco, Bac + 4



Un nouvel hypermarché sous enseigne AUCHAN se construit à BRÉTIGNY-SUR-ORGE (91). Dans 7 mois, c'est l'ouverture. D'ici là, nous devons mettre sur pied une organisation très importante, commander matériel d'agencement et marchandises, recruter 300 collaborateurs...

Aujourd'hui, c'est notre futur encadrement que nous recherchons. Des hommes et des femmes dynamiques, prêts à s'investir dans un métier prenant mais passionnant. Ayant surtout la « carrure » d'un patron.

Ce que nous vous confierons ? La définition, en fonction de la clientèle et de la concurrence, de la stratégie commerciale du rayon, la sélection et l'achat des articles composant les gammes. Par ailleurs, vous fixerez vos objectifs, calculerez vos marges, gèrerez vos stocks. Enfin, vous embaucherez et formerez votre personnel.

Pour vous, ce sera l'opportunité d'agir en véritable créateur d'entreprise. Et nous vous ferons confiance. Entièrement.

Nous saurons apprécier vos résultats, par une rémunération très motivante, mais aussi en vous offrant de réelles possibilités d'évolution vers des postes opérationnels (chef de secteur, puis direction magasin) ou fonctionnels (chef de produit, responsable du personnel, contrôleur de gestion...).

Si le travail ne vous fait pas peur, et si vous souhaitez rejoindre l'équipe qui lancera cet hypermarché à BRÉTIGNY-SUR-ORGE, adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) en précisant sur l'enveloppe la référence 1633 à MEDIA P.A. 9, boulevard des Italiens - 75002 PARIS, qui transmettra. (Réponse et discrétion assurées).

AUCHAN

DES HOMMES RESPONSABLES !

Quartier Vendôme-Pyramides
Deux sociétés financières recherchent

JEUNE ATTACHÉ/ COMPTABILITÉ HF

DECS 100 000F. 25 ans minimum

En liaison directe avec le Directeur de la comptabilité et assisté de plusieurs comptables sera chargé :
- des opérations de comptabilité générale (traités sur IBM 360);
- des questions de fiscalité d'entreprise.

Après réussite dans ces fonctions, amplification des responsabilités au sein de la Direction de la comptabilité. Le candidat retenu sera bon rédacteur et aura acquis, si possible, une première expérience dans un service de comptabilité informatisée.

Adressez confidentiellement votre dossier de candidature sous réf. 32 M 023 à CPA 69, rue de Monceau 75008 Paris.



recherche
INGÉNIEURS INFORMATIENS

confirmés
dans les domaines suivants :

- Logiciel de base (MITRA-MOTOROLA)
- Systèmes temps réel.

Large possibilité d'évolution au sein d'une Société en plein développement (130 personnes).

Adressez C.V. et prétentions à CR2A, 18-22, rue d'Artois, 92000 NANTERRE.

Notre Société, filiale d'un groupe mondial, spécialisée dans les contrôles, certifications et analyses des matières premières et produits agricoles et alimentaires recherche pour sa Division Produits Agro-Agri à PARIS

UN INGENIEUR COMMERCIAL

Il sera chargé de rechercher des développements dans ce secteur et contracter, à cet effet, entreprises, associations, établissements publics etc... Ensuite, il pourra évoluer soit vers un poste de Responsable Produits Nouveaux à l'Etranger, soit vers la Direction d'un service de la Division en France.

Il est diplômé de l'enseignement supérieur agricole ou commercial et a, de préférence, un à deux ans d'expérience dans le domaine agro-alimentaire, à moins que, débutant, il ait effectué des stages correspondants.

Envoyer CV et prétentions sous N° 8133 à

PARFRANCE Annonces 4, rue Robert Lemaire 75008 Paris, qui transmettra.

IMPORTANT ORGANISME
DE FORMATION PROFESSIONNELLE

recherche

FORMATEURS ÉLECTRONIQUES

- Niveau minimum B.T.S.
- 5 ans d'expérience en électronique analogique et numérique.

Postes à pourvoir à MONTROUGE

- 7 semaines de congés payés.
- Formation pédagogique assurée.

Adr. C.V. photo, prétentions sous réf. 219 à Trendances, 41, av. de Friedland, 75008 Paris qui transmettra.

Le centre de recherches d'un constructeur français de matériel électronique pour professionnels (C.A. 600 millions de Francs) voudrait s'adjoindre la collaboration

1) un ingénieur confirmé (applications MIC)

en mini-réseaux de télécommunications d'entreprises.

Il mettra au point et développera une génération d'équipements à débit moyen.

L'homme de la situation : ingénieur diplômé, qui peut être jeune, pourrait évoluer vers un poste de responsable de département à part entière, supervisant bureau d'études, unité de production, de marketing et de vente.

2) spécialistes en métrologie des systèmes de télécommunications

Ingénieurs diplômés, ils auront pour mission le développement de systèmes centralisés de diagnostics à l'aide d'outils de micro-informatique. A charge pour eux, d'analyser et de simuler des protocoles utilisés dans les réseaux de télécommunications.

Merci d'adresser votre dossier de candidature complet en précisant sur l'enveloppe la réf. correspondante à PUBLI 12 - B.P. N. 2 - 92310 Stains. Tous les dossiers seront traités confidentiellement.

LAROCHE NAVARRON S.A.
Laboratoire pharmaceutique (CA 200 MF)
membre du Groupe américain SYNTEX

recherche pour son Département « Essais Cliniques »

Biostatisticien HF

Rattaché au Directeur médical et en liaison avec les cliniciens et conseillers médicaux, ce cadre aura pour mission de :

- participer à la préparation des protocoles d'essais cliniques,
- en suivre le déroulement,
- procéder à l'analyse statistique des données recueillies,
- coopérer à la rédaction des rapports.

Pour les calculs correspondants et pour tenir les états hebdomadaires d'avancement clinique, il pourra s'appuyer sur l'outil informatique.

Ce poste, évolutif, implique des liaisons fréquentes avec la Direction européenne et les sociétés sœurs, et donc d'éventuels déplacements.

Une formation initiale aux méthodes du Groupe est prévue aux USA. Une bonne pratique de l'anglais ou la capacité à l'acquérir rapidement, est impérative.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel) sous la référence 486 LM à notre Conseil qui garantira la plus totale discrétion.

Raymond Poulain Consultants
57, avenue de Suffren 75007 PARIS

Jeune Groupe en expansion

RESPONSABLE ADMINISTRATIF

E.S.C. ou diplôme équivalent - 4 ans d'expérience minimum

Le Directeur Général de 2 Sociétés, spécialisées dans la fabrication et la distribution d'appareils et d'instrumentation médico-chirurgicale, appartenant à un Groupe français de Laboratoires Pharmaceutiques (150 millions de C.A.) recherche un Jeune Adjoint Administratif. Ses responsabilités s'exerceront dans 3 domaines principaux : la supervision de la comptabilité, l'établissement des budgets, le suivi de la trésorerie. Pour accompagner le projet de réaménagement du système informatique de ces 2 Sociétés, il est nécessaire que ce nouveau collaborateur ait déjà acquis une bonne pratique de cet outil de gestion. Collaboration progressivement étroite avec le Directeur Général. Liaisons fréquentes avec le Groupe.



Envoyer lettre manuscrite avec C.V.
sous référence 21524
4, rue Amiral Courbet 75116 PARIS

Comptable - contrôleur de gestion

La Fnac

projeteurs, ingénieurs et cadres techniques de haut niveau

INSTALLATIONS PORTUAIRES
OFFSHORE, etc...

INGÉNIEUR D'AFFAIRES

responsable logistique

SCOTI

OFFRES D'EMPLOI	la ligne	la ligne I.T.A.
DEMANDES D'EMPLOI	71,00	83,50
IMMOBILIER	21,00	24,70
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,64

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	la ligne	la ligne I.T.A.
OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Comptable - contrôleur de gestion

Vous êtes un comptable qui avez su avantageusement tirer profit de votre expérience (2 ans dans un cabinet d'expertise) pour compléter votre formation (DECS). A présent, âgé d'au moins 26 ans, vous souhaitez élargir votre champ d'action.

La Fnac

vous propose une opportunité : Travailler pour ses différentes filiales, situées sur la région parisienne et intervenir de manière ponctuelle sur certains magasins de province, tout en demeurant à Paris.

A ce titre, une triple mission vous sera confiée : Contrôler la comptabilité des différentes filiales, assurer la liaison comptable, analyser les budgets et les données de la comptabilité, tout en jouant un rôle de conseil auprès des différents responsables de ces unités.

Marie-Laurence Alexandre vous remercie de lui adresser rapidement votre lettre de candidature : Fnac, Service Recrutement et Formation, 101, rue du Cherche-Midi, 75006 Paris.

ENTREPRISE D'ENGINEERING OFFSHORE recherche projeteurs, ingénieurs et cadres techniques de haut niveau

- pour postes divers dans services :
- recherche et développement (systèmes de production, joints tournants, etc...);
- études et réalisation (grosse mécanique, conception et calculs de structures);
- préparation et suivi de travaux d'installation en mer (flottage, ballastage, remorquage, etc...).

Anglais indispensable. Expérience offshore ou pétrolière (production) souhaitée.

Adresser CV détaillé, photo et prétentions s/réf. 35053 à projets publicités
12 rue des Pyramides 75001 Paris, qui fera suivre.

Société Française spécialisée dans les
TECHNIQUES du CAOUTCHOUC destinées aux
INSTALLATIONS PORTUAIRES
et OFFSHORE, etc...

recherche

INGÉNIEUR D'AFFAIRES

En possession d'un produit de haute technicité, il aura à développer une clientèle de sociétés spécialisées dans ce type d'installations (Ingénierie...) ainsi que de sociétés (Pétrolières...) ou agences (Ports et Bassins) utilisatrices. Nous souhaitons rencontrer des ingénieurs de formation Grande Ecole (PONTS et CHAUSSEES, MINES ou EQUIVALENT). Ceux-ci auront la capacité pour mener des négociations de contrats importants à haut niveau. La maîtrise de l'Anglais est nécessaire.

Adresser C.V. et prétentions sous référence 18 30 au Conseil à qui nous avons confié cette recherche.

COCEPLAN

Tour de Lyon - 185, rue de Bercy
75012 PARIS

responsable logistique FH

Agé de 30 ans environ, de formation supérieure et ayant réalisé une première expérience de 3 à 5 ans en entreprise, le candidat ou la candidate retenu sera responsable de l'ensemble des activités logistiques : planification, approvisionnement, stocks, traitement des commandes, transports, livraisons, facturations.

Vous trouverez au sein de notre société dynamisme, esprit d'équipe et des possibilités de développement de carrière à moyen terme.

Rémunération motivante.

Adresser lettre manuscrite, CV photo et prétentions sous réf. 306 RT à

SCOTI

33 rue de Mironville
75008 Paris.
Discretion assurée.

Groupe international, leader dans le marketing direct, ayant déjà confié à sa filiale française son centre de traitement informatique (temps partagé à l'échelon international et "broude intercontinentale") la charge, en outre, en vue de son développement, de la coordination du traitement automatisé de l'information au niveau du groupe.

Nous recherchons pour créer le poste :

INGÉNIEUR Coordination informatique

Rattaché au responsable de l'Informatique du Groupe, il sera chargé :

- De revoir les plans existants concernant le développement des nouveaux systèmes et l'adaptation des systèmes existants aux autres sociétés de distribution et de faire les recommandations appropriées.
- De suivre et de coordonner l'exécution de ces plans.
- D'établir et de maintenir une description des systèmes informatiques et des équipements en usage dans le groupe.
- De fournir des informations et des conseils aux directions locales sur les systèmes existants à l'intérieur ou à l'extérieur du groupe.
- De s'assurer que la documentation appropriée et des ressources de dépense sont disponibles dans toutes les sociétés utilisant des systèmes informatiques.

Ce poste réservé à un candidat de haut niveau, ayant au moins 4 à 6 ans d'expérience informatique, sera confié à une personne maîtrisant parfaitement l'anglais et totalement disponible pour voyager à l'étranger.

Env. dossier de candidat, détaillé s/réf. 116, 129 M, à : RECH. P. ESSE, 83 bis, rue de Valenciennes, 75002 PARIS qui transmettra. Discretion assurée.

Importante Société Française

Filiale d'un grand groupe international

recherche pour une de ses

Usines de la région parisienne

UN INGÉNIEUR DÉBUTANT

Diplômé ARTS et MÉTIERS

Le candidat doit être dynamique, avoir le goût des contacts et le sens du commandement.

Il aura la responsabilité du bureau d'études d'une division.

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions sous le n° 21.576, Contesse Publicité, 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01.

DIVISION PRODUCTION DE FILMS ET TÉLÉVISION D'UN IMPORTANT GROUPE INTERNATIONAL

recherche pour PARIS

CADRE COMMERCIAL EXPORT ET FRANCE

RESPONSABLE DE L'ÉDITION

Il devra :

- en collaboration directe avec le Directeur Commercial, prendre en main la commercialisation des droits d'édition de nos séries télévisées et de tout l'audio-visuel créé par la Société, en France et surtout à l'étranger ;
- susciter la création et la mise au point de produits d'édition (livres et journaux) par les éditeurs ;
- travailler en équipe avec les responsables des produits audio-visuels en France et à l'étranger.

Il aura :

- une formation commerciale supérieure (HEC, ESSEC, SUP de CO... ou écoles équivalentes étrangères) ;
- une première expérience commerciale réussie de quelques années, de préférence dans une Société d'édition ;
- une pratique courante de l'anglais (autres langues étrangères appréciées).

BELLES PERSPECTIVES D'AVENIR.

Envoyer C.V. détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS (sous référence 2406).

DISCRETION ET RÉPONSE ASSURÉES.

CAISSE NATIONALE DE CRÉDIT AGRICOLE

recherche pour son Centre chargé de mettre en œuvre la politique de développement carte et automates bancaires

un Ingénieur d'Etudes

Pour participer à l'harmonisation des logiciels, des divers automates bancaires. Ecole ingénieurs ou équivalent. 5 années min. expérience informatique et bancaire. Déplacements en Province fréquents mais de courte durée.

Adress. CV, phot. sal et prêt s/réf. 5473 à CNCA Recrutement Carrières 75710 PARIS BRUNE

LCT Laboratoire Central de Télécommunications

recherche

ingénieurs grandes écoles

ESE - ENST - ENSEEHT - ECP - ENSERG - ENSEM

1) Pour ses études dans le domaine des radars militaires

■ **INGÉNIEUR** débutant ou 2 à 3 ans d'expérience. Réf. Z1

■ **INGÉNIEUR** expérimenté (position IIA minimum) pour conduite d'un programme d'étude et de développement d'un système radar embarqué. Réf. Z2

■ **INGÉNIEUR** grandes écoles ayant 2 à 3 ans d'expérience dans le domaine des hyperfréquences et des antennes pour développement de systèmes nouveaux dans le domaine radar. Réf. B

2) Dans le domaine de la commutation téléphonique et numérique

■ **INGÉNIEURS ELECTRONICIENS** grandes écoles pour participer à ces activités de développement dans le domaine de la commutation téléphonique numérique, de la télématique, des réseaux locaux. Une expérience de quelques années en circuits analogiques et logiques, en utilisation des technologies LSI et des microprocesseurs sera appréciée. Réf. C1

■ **INGÉNIEURS LOGICIELS** temps réel grandes écoles, débutants ou ayant quelques années d'expérience pour participer à la conception et au développement de :

- systèmes numériques avancés de commutation téléphonique,
- réseaux locaux pour téléphonie et données utilisant les fibres optiques. Réf. C2

Pour tous ces postes la connaissance de l'anglais est demandée. Nationalité française exigée. Avantages sociaux.

Ecrire avec CV et prétentions en précisant la référence du poste choisi à LCT - B.P. 40 - 78141 VELIZY VILLACOUBLAY - CEDEX.

Prestigieux Groupe International français de produits de grande consommation

Futurs dirigeants

Pour ceux qui n'ont pas trouvé de réponse concrète à leur besoin d'engagement et dont tout le talent reste à exprimer.

Qui n'hésitent pas à se remettre en question malgré une solide formation et déjà trois premières années de succès professionnels dans le marketing ou la vente.

Qui ont beaucoup à apporter dans la communication ou la création, avec fougue, enthousiasme, vigueur et courage.

Qui souhaitent intégrer une société internationale de renom, prendre rapidement des responsabilités opérationnelles pour réussir et pour grandir.

A ces hommes de qualité...

Nous demandons d'écrire avec C.V. très détaillé, photo et prétentions sous référence 22002 à

MRI conseil

Danièle Chapuis
13 rue Madeleine Michels 92522 Neuilly.

FILIALE-PARISIENNE DU GROUPE

SAE

Nous recherchons pour un de nos établissements

INGENIEUR COMMERCIAL

Diplômé Grandes Ecoles, (Centrale, ESTP, ...).

Intégré au sein du service commercial, il participera activement à la prospection commerciale du marché parisien en bâtiment et assurera les contacts clients depuis la détention jusqu'à la conclusion des affaires. Une expérience de plusieurs années acquise en entreprise dans des fonctions travaux et études de prix est indispensable à la réussite dans ce poste. Les qualités professionnelles et personnelles du candidat que nous retiendrons lui permettront une évolution au sein du groupe aussi bien en France qu'à l'étranger.

Les candidats intéressés adressent leur CV détaillé à



SAEP
Tour Amboise
204 Rond Point du Pont de Sèvres
92250 BOULOGNE

IMPORTANTE BANQUE AFFAIRES
recherche pour
SON DEPARTEMENT GESTION COMMERCE
EXTERIEUR.

DEUX COLLABORATEURS CONFIRMES

- Formation bancaire de base approfondie
- Expérience de 3 ans minimum dans gestion crédits à l'exportation (crédits fournisseurs et acheteurs)
- Anglais écrit et parlé indispensable
- Connaissances informatiques appréciées
- Disponibilité rapide recherchée.

Envoyer CV complet et photo sous référence 21776 à

Contesse Publicité - 20, avenue de l'Opéra
75040 Paris Cedex 01, qui transmettra
Discretion absolue assurée.

CV 110150

	Ligne*	Ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	21,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAL	140,00	164,84

ANNONCES CLASSEES

	Ligne*	Ligne T.T.C.
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

*Dégressifs selon surface ou nombre de parutions.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

DIRECTEUR ADJOINT ETABLISSEMENT FINANCIER

Ces responsabilités de premier plan seront confiées à une personnalité d'envergure, de formation supérieure (HEC, SC. PO. ou équivalent) et/ou ayant une expérience réussie de plusieurs années du marché obligataire primaire et secondaire.

Un diplôme d'ACTUAIRE serait apprécié mais non indispensable. La rémunération est à la mesure de la fonction.

Adressez votre dossier (lettre manuscrite + CV + prétentions) sous réf. 201157 à ORION qui vous garantira la plus grande discrétion.

ORION

35 rue du Rocher 75008 Paris

ORION

GROUPE D'ASSURANCES DE PREMIER PLAN

recherche pour son Siège à Paris

INGÉNIEURS DIPLOMÉS

cyant de préférence quelques années d'expérience industrielle ou assurances, appelés dans un premier temps à devenir

INSPECTEURS CHARGES D'AFFAIRES

pour sa clientèle d'entreprises

Les postes à pourvoir peuvent comporter l'inspection, l'assistance technique, la souscription et/ou le suivi d'affaires tant françaises qu'éventuellement internationales.

Déplacements fréquents de courte durée à prévoir. Bonne connaissance de l'anglais indispensable.

Les candidats retenus seront affectés après formation à l'un ou l'autre des départements suivants :

- **INCENDIE** : préférence sera donnée à un candidat ayant déjà acquis une expérience industrielle, pétrochimie et/ou chimie ;
- **DES DE MACHINES/POUR RESSOURCES CHANTIERS** : formation ingénieur mécanique ou électro-mécanicien souhaitée ;
- **RESPONSABILITE CIVILE** : le candidat, outre son diplôme d'ingénieur, devra avoir un certain bagage juridique et être disposé s'il y a lieu à poursuivre sa formation dans ce domaine.

Perspectives d'avenir certaines pour candidats à fort potentiel.

Adressez lettre manuscrite avec C.V. et photo à Média-System, sous réf. 8726, 104 rue Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

Nous sommes une société française à vocation et implantation internationales.

Nous occupons avec des produits « leaders » l'un des tout premiers rangs de notre secteur d'activité dans le monde.

Notre informatique prépare actuellement le démarrage d'un réseau de 4341 avec, à terme, une centaine de terminaux.

Nous travaillons sous CICS et nous « MIGRONS » vers MVS.

Dans le cadre d'un élargissement de notre potentiel d'études, nous recrutons :

DES ANALYSTES

DES PROGRAMMEURS

Lieu de travail : BANLIEUE SUD EST

Pour assurer le support technique d'utilisateurs dans l'exploitation d'une application décentralisée, nous recherchons :

UN INFORMATICIEN

Niveau BAC

ayant impérativement une connaissance du langage IBM 34. Homme de contact, il aura à effectuer des déplacements de courte durée mais sera basé à PARIS.

Envoyer C.V. photo et prétentions en précisant le poste choisi sous réf. 215207 à Contesse Publicité - 20, av. de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE D'ELECTRONIQUE MEDICALE

recherche pour son département ULTRASONS

(EA/1) Un ingénieur en micromécanique

Formation : A.M., E.N.S.M.M. Besançon ou équivalent ;
Bonne connaissance en électronique d'assemblage ;
Expérience industrielle d'au moins trois ans ;

Poste proposé au service études pour assurer l'étude et le développement de dispositifs électromécaniques de précision en liaison avec une équipe jeune et dynamique.

(EE/2) Un agent technique électronicien

Formation : B.T.S. ou D.U.T. ;
Expérience en analogique et numérique rapide appréciée.
Poste proposé au laboratoire d'études électroniques pour participer à l'étude de matériels électroniques de pointe.

Ecrire s/n° 7614 le Monde Pub. Service annonces classées, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

vallourec

Premier fabricant français de tubes d'acier.

Jeune cadre HEC - ESSEC - ESCP

Votre formation de grande école commerciale vous a permis d'acquérir de bonnes connaissances de base en comptabilité.

Nous vous proposons, en étant basé dans un de nos nombreux établissements en province, une expérience en comptabilité analytique, contrôle interne, analyse financière et comptable, pour vous confier ultérieurement la responsabilité de services administratifs (comptabilité, contrôle de gestion, personnel, commercial et achats) dans nos usines ou nos filiales.

De réelles possibilités de carrière sont offertes au sein du Groupe Vallourec.

Jacqueline Sigolet vous remercie de lui écrire sous référence 5447 M, 55 avenue Bugeaud - 75116 Paris.

**Bernard Julhiet
Psycom**

Membre de Syntec

GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS D'IMPLANTATION MONDIALE

recherche pour sa Direction Juridique

Négociateur Immobilier

qui sera chargé de la prospection et de la négociation d'affaires immobilières à caractère industriel et commercial.

Les candidats, diplômés de l'enseignement supérieur en droit privé ou droit des affaires auront une expérience de quelques années dans ce domaine.

De larges perspectives de carrière seront offertes dans les différentes branches du Groupe en FRANCE et dans le Monde.

Poste situé dans la région parisienne.

Adressez CV détaillé sous référence 5205 à MEDIA-SYSTEM «emplois et carrières» 104 rue Réaumur 75002 Paris

CHEF DE VENTE REGIONAL

160 - 180.000 F.

Bons de Loaisirs
Paris

Une Entreprise française filiale d'un Groupe international, leader sur plusieurs marchés de biens de loisirs recherche un CHEF DE VENTE REGIONAL. Sous l'autorité de la Direction Commerciale et dans le cadre d'un budget et d'objectifs commerciaux à la définition desquels il aura participé, il sera chargé d'organiser et de diriger sa région à la fois sur le plan opérationnel (fonction des circuits de distribution et des produits mais aussi sur le plan administratif par un suivi des comptes clients. Il visitera personnellement les clients-clés. Il servira de relais auprès du service Marketing du Siège afin de l'informer des évolutions du marché, de la concurrence en vue du lancement éventuel sur sa région d'opérations promotionnelles et publicitaires. Ce poste peut évoluer à moyen terme vers des fonctions plus importantes au sein de la Société. Le candidat retenu, âgé d'au moins 28 ans, possédant de préférence une formation supérieure type HEC, ESSEC, ESC, IEP, et une pratique courante de l'anglais. Il aura fait preuve au cours d'une première expérience professionnelle de réelles qualités de vendeur, d'animateur et de gestionnaire. La connaissance des circuits de la grande distribution serait appréciée. Ecrire sous référence 478/M à :

GRH conseils

3, avenue de Ségur 75007 PARIS.
Discrétion assurée.

Cii Honeywell Bull

recherche pour sa Direction des
PERIPHERIQUES MAGNETIQUES
secteur en pleine expansion

10 INGENIEURS GRANDES ECOLES

Dans les activités suivantes : Electronique, Informatique, Automatisme, Magnétisme, Mécanique des Fluides, Physique, ils participeront à la conception, au développement et à l'industrialisation des périphériques magnétiques. Ils s'intégreront dans des équipes de haute technicité implantées aux Cluses-sous-Bois (Yvelines).

Adressez lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la référence 300 M à Cii Honeywell Bull PC OG021C - 94, avenue Gambetta 75960 PARIS CEDEX 20

promotion des ventes

vous possédez une solide formation marketing ainsi qu'une première expérience pratique.

Au sein de notre Direction Commerciale, vous collaborerez à la modernisation et à l'élaboration de nos produits ainsi qu'à leur promotion.

Nous vous formerons, si nécessaire, aux techniques de l'Assurance.

Allianz assurances

vous prie d'adresser CV et prétentions à M. Marichez - Allianz - BP 24 75761 Paris Cedex 18

Constructeur de logements sociaux, filiale d'un important C.I.L. recherche :

Chargé d'Etudes

Responsable de Programme

Envoyer C.V., prétentions, photo et disponibilité en précisant sur l'enveloppe la réf. 1637 LM à

MEDIA BA
8, Bd des Italiens, 75002 Paris
qui transmettra

Réponse et discrétion assurées.

VEPRO CONSEIL

recherche pour son département

ETUDES DE MARCHÉ

CHARGÉ(E) D'ETUDES

- Collaborateur de premier plan, il prendra en charge la conception, la réalisation et la présentation des études.
- Il aura une première expérience à la fois en études qualitatives et quantitatives.
- Il pourra évoluer dans une équipe de 35 collaborateurs et travailler sur de nouvelles méthodologies d'études.

Adr. lettre manuscrite, C.V. et rémunération souhaitée à :

VEPRO CONSEIL
M. GREMONT

38, rue Boissière - 75116 PARIS.

FILIALE ENTREPRISE NATIONALISÉE

recherche POUR PARIS

1 COMPTABLE

Niveau D.E.C.S.

- pour étude financière,
- trésorerie,
- investissement.

POUR MARSEILLE

1 COMPTABLE

Niveau D.E.C.S.

- connaissances en fiscalité appréciées,
- formation dans différentes villes de province.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions, sous référence n° 4.810, à PROMOPLAN P.A., 8, rue Blanche, 75009 PARIS, qui transmettra.

CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE

recherche

COMPTABLE QUALIFIÉ

pour travaux de révisions, établissements de bilans, comptabilité.

Expérience en cabinet appréciée.

Envoyer curriculum vitae et prétentions à :

C.I.E.C. - G.D.V.

29, rue du Général-Foy - 75008 PARIS.

INGÉNIEURS DÉBUTANTS

diplômés Grande École ou DEA Universitaire pour TRAVAUX DE RECHERCHE BATIMENT

Plusieurs postes disponibles PARIS - PROVINCE - ÉTRANGER.

Domaines : thermique, acoustique, énergies nouvelles, physique et chimie des matériaux.

Durée : 1 an. Temps partiel possible.

Adressez C.V. à IRBAT, 242 bis, boul. Saint-Germain, 75007 PARIS.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE TRAVAUX PUBLICS ET BATIMENT

recherche pour son siège à VELIZY :

2 CADRES ADMINISTRATIFS ET FINANCIERS

Formation Sup de Co.-E.S.S.E.C. Dauphine, I.E.P., D.E.C.S.

Âgés de 30 ans environ, 3 à 5 années d'expérience (banques ou grandes sociétés exportatrices).

Anglais obligatoire. Espagnol souhaitable.

Les postes :

- 1er poste - dossiers COFACE (demande de police et gestion)
- cautions
- pré-financement
- crédit acheteur

2ème poste - trésorerie - valeurs

- opérations étrangères

- prévisions long terme et court terme.

Ecrire avec C.V. photo et prétentions sous référence 3316 à reg carrières - 48 St Ferdinand - 75017 PARIS.

LABORATOIRES de MARCOUSSIS

CENTRE de RECHERCHES de la C.G.E.

(Région parisienne)

recrutant : (Réf. : R/1311)

UN PHYSICOCHIMISTE de HAUT NIVEAU

(Docteur Ingénieur ou Docteur d'Etat)

Si possible spécialisé en électrochimie pour RESPONSABILITÉ dans équipe de recherches, d'essais et d'études en électrochimie.

Adr. lettre manuscrite et C.V. détaillé au Service du Personnel, LABORATOIRES de MARCOUSSIS, Route de Nozay, 91400 MARCOUSSIS.

Un DEC 5 pour 700 m

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

recherche pour son département ULTRASONS

REPRODUCTION INTERDITE

	Le m. net	Le m. net T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,80
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,84

ANNONCES CLASSEES

	Le m. net	Le m. net T.T.C.
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Un DECS pour 700 millions

Vous réussirez bien dans votre métier de chef comptable. Mais, la société industrielle qui vous emploie actuellement ne se développe pas beaucoup. Vous pouvez y rester mais vous n'allez guère progresser. Et pourtant, vous vous sentez capable de faire face à des responsabilités nouvelles plus importantes. Avec déjà cinq ou six ans de pratique derrière vous, c'est le moment de ne pas manquer une bonne occasion de bien orienter votre carrière.

Notre groupe vous offre cette opportunité. En effet, depuis peu nous nous sommes organisés en holding. La direction comptable, jusqu'alors intégrée, éclate donc en autant de comptabilités que de sociétés. C'est ainsi que l'une de nos filiales qui épense 700 millions de CA avec ses trois usines et ses dépôts a besoin d'un vrai chef comptable (compte, générale et analytique).

A Paris, vous devrez assurer la consolidation des comptabilités des établissements qui ont chacun leur petite équipe, 2 à 5 personnes. Ils recevront vos instructions et bénéficieront de vos contrôles. Vous irez les visiter de temps à autre pour établir un contact direct. Outre cette consolidation, vous assurerez le suivi de la trésorerie de la société (6 banques), les déclarations fiscales, etc... le tout en liaison avec la direction financière du groupe et la direction du contrôle de gestion et en utilisant le service informatique de la holding. Votre Directeur Général attend de vous un professionnalisme sans défaut. Pour éviter tout malentendu, nous nous assurons d'ailleurs de vos compétences professionnelles avant toute décision, après vous avoir complètement informé sur le poste. Grâce au Groupe, vous n'aurez pas à vous faire de souci pour votre avenir professionnel quand vous aurez réussi. Voulez-vous écrire, dès maintenant, aux conseils de Sirca qui nous aident dans ce recrutement, référence 824 658M. Indiquez votre rémunération et votre date de disponibilité. Discretion absolument garantie.

Sirca
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTIC

Bilingue anglais

Chef de service crédit documentaire

Une importante banque à vocation internationale recherche, pour son siège social, un CHEF DE SERVICE CREDIT DOCUMENTAIRE.

Ce poste conviendrait à un candidat de formation supérieure (généraliste ou bancaire de type ITB, CESS...), parfaitement bilingue anglais et rompu à la technique des crédits documentaires import/export (expérience de 5 ans minimum).

Il devra en outre, se montrer capable de diriger un groupe de travail (4 à 5 personnes).

Pour ce poste à pourvoir à PARIS, la rémunération proposée est motivante.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la référence M 1636 à

MEDIA BA
9, Bd des Italiens - 75002 Paris
qui transmettra

(Réponse et discrétion assurées).

Société japonaise d'ingénierie
Spécialisée dans la construction de raffineries
unités de traitement de gaz naturel
recherche

INSPECTEURS ET TECHNICIENS CONTROLE ET SUIVI

PROFIL :
- parle couramment Anglais, deuxième langue
Allemand ou Italien, un avantage.
- justifie d'une expérience d'au moins 7 ans en
inspection, contrôle et suivi dans le domaine de
la construction d'usines.

MISSION :
Ces inspecteurs devront :
- voyager fréquemment,
- avoir expérience en inspection mécanique,
machines tournantes, et/ou instrumentation,
- contrôler les essais,
- interpréter les spécifications,
- préparer les rapports en Anglais.

Ces techniciens contrôle et suivi devront :
- se rendre dans les usines des fabricants en
Europe,
- vérifier l'avancement des fabrications,
- contrôler le matériel et les documents.

RÉMUNÉRATION SELON L'EXPÉRIENCE
Adr. lettre man. avec C.V. déta. et prét. à : M. TAJIMA,
J.G.C. Corporation, Centre d'affaires Le Louvre
2, place du Palais-Royal, 75044 Paris Cedex 07.

GROUPES IMMOBILIER

recherche
POUR SA FILIALE
CHARGÉE DE LA CONCEPTION
ET DE LA RÉALISATION D'OPÉRATIONS
INDUSTRIELLES ET COMMERCIALES
(ATELIERS, ENTREPÔTS, BUREAUX)
EN RÉGION PARISIENNE OU PROVINCE

JEUNE INGÉNIEUR

(E.T.P. ou équivalent)
30 ans maximum

Ayant acquis une expérience réussie de l'étude et de la conduite de chantier du bâtiment.
Il devra être motivé, avoir le goût des contacts qui s'exercent aux plus hauts niveaux avec les administrations ou collectivités locales, ainsi que les Dirigeants de Sociétés, et être capable de s'intégrer à une équipe dynamique et performante.

**POSTE A POURVOIR
A NANTERRE - LA DÉFENSE**

Rémunération en fonction des compétences
+ intéressement.

Adresser C.V. photo et prétentions, sous n° T 031273 M,
RÉGIE PRESSE, 85 bis, rue Raumer, 75002 PARIS.

Société 1.500 personnes, 120 ingénieurs
où grande stabilité de personnel fabriquant des instruments
de précision et des systèmes très variés en technique de
pointe, leader dans sa branche et présente sur le marché
mondial, rech. à :

PARIS 20^e

pour ETUDES OPTIQUES INGÉNIEUR OU UNIVERSITAIRE

Au sein d'une équipe dynamique appuyée par de puissants
moyens informatiques, il participera à la conception, à
l'étude et à la définition de systèmes d'optique
instrumentale.
Il devra assimiler et mettre en œuvre nos méthodes de
recherche.

Son esprit créatif sera pour objectif des réalisations
concrètes et commercialisables.
Adresser C.V. détaillé à SOPELEM, 125, bd Davout
75020 PARIS.

SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURIE
recherche
pour PARIS

INGÉNIEUR grande école

pour direction TCE d'une très importante opération
de construction et rénovation.

- Expérience : 15 années en projets complexes
direction ou exécution.
- Rémunération : salaire 300.000 F +

Ecrire sous réf. 8012 à PIERRE LICHOU S.A.
16 rue Joseph Guérber 67100 Strasbourg
qui transmettra

FESTO

Dans le cadre de notre développement, nous recherchons un professionnel pour

Promouvoir la vente de nos composants et systèmes de commande pneumatiques et électroniques

Homme de promotion, intéressé par l'aspect technique de nos produits, son sens du marché et sa maîtrise des médias lui permettront de concevoir et mettre en œuvre, au travers des supports de communication, nos argumentaires de vente, en collaboration avec nos services techniques et commerciaux de France et d'Allemagne.

Animateur, disponible et mobile, collant au terrain par une présence opérationnelle, il positionnera nos produits auprès de la clientèle (salons, journées techniques...).

Gestionnaire et organisateur, soucieux de ses objectifs, il concevra en termes de rentabilité sa mission de développement.

De formation supérieure (Ecoles de Commerce), âgé d'au moins 25 ans, il aura une première expérience de la promotion d'un produit technique. Allemand obligatoire.

Fixe x 13 + participation.

M. Taillandier vous remercie de lui écrire sous référence 8716M, 55 avenue Bugeaud, 75116 Paris.

BJ FORCES Un département de Bernard Julliet Paycom

TOTAL

Compagnie Française des Pétroles

recherche pour le DEPARTEMENT INFORMATIQUE
de la Direction Financière (Groupe) un

INGENIEUR INFORMATICIEN

Il sera chargé de participer à la mise en place des systèmes d'information en temps réel dans les divers secteurs de la Compagnie avec vocation de devenir à court terme Chef de Projet.

Il aura une formation d'ingénieur et une expérience de l'ordre de 4 ans sur matériel IBM dans un environnement CICS et DLI.

La connaissance de l'anglais est indispensable.

Le poste est basé à Paris mais des missions d'assistance hors de France sont à prévoir.

A terme une disponibilité à l'expatriation favorisera son évolution de carrière dans le Groupe.

Si ces perspectives vous intéressent, adressez une lettre manuscrite avec CV et photo au Service Recrutement, 5, rue Michel Ange, 75781 PARIS Cedex 16 sous référence 2 M 066.

IMPORTANT CENTRE TECHNIQUE

grande banlieue Nord de Paris
recherche pour son service
sformage des métaux en feuilles

JEUNE INGENIEUR

AM, ECAM, ICAM ou équivalent

Il sera chargé au sein de l'équipe de travaux d'études en liaison avec d'autres services du centre (automatismes, micro-électronique...) débouchant sur des actions de conseil et d'assistance aux entreprises.

Pour ce poste une première expérience dans un secteur développement dans le domaine de la mise en forme des métaux serait appréciée.

Allemand souhaité.

Adresser C.V., photo et prétentions à
No. 21720 Contesse Publicité 20, avenue
de l'Opéra - 75040 Paris Cedex 01, 4-tr.

Entreprise T.P. recherche pour son siège,
en banlieue Sud de Paris

2 ingénieurs d'affaires T.P.

Le premier suivra le déroulement de 2 chantiers en EGYPT et effectuera des missions sur place. Il aura environ 5 ans d'expérience, notamment en fondations spéciales, parois moulées et injections. (Réf. 3153)

Le second exercera les mêmes fonctions pour un chantier en ARABIE SAOUDITE. Il aura au moins 7 ans d'expérience en parois moulées et terrassements. (Réf. 3154)

Pour ces deux postes, l'Anglais est indispensable.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous référence, à notre conseil qui garantit réponse et discrétion.

CABINET OPPERT

69, boulevard du Maréchal Joffre
B.P. 4 - 92340 BOURG-LA-REINE

SOCIÉTÉ DE FABRICATION ET DE
NEGOCIE DE PRODUITS CHIMIQUES

pour un de ses départements commercial

un ingénieur technico- commercial

de formation ingénieur chimiste ou équivalent,
ayant une à deux années d'expérience commerciale.

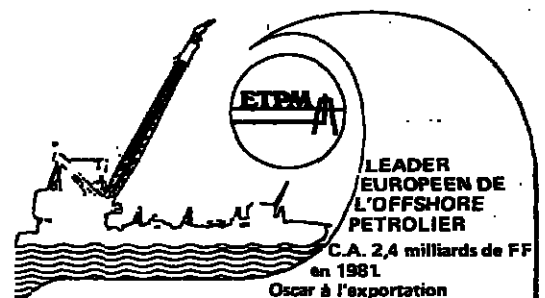
La promotion des ventes d'excipients à l'industrie pharmaceutique sera sa principale activité.

Le lieu de résidence est PARIS, mais des déplacements en Province sont à prévoir. Une rémunération motivante est offerte au postulant.

La plus grande discrétion est garantie dans l'étude des candidatures.

Adresser C.V. photo et prétentions sous réf.
3254 à INTER PA - BP 508.
75066 Paris Cedex 02 qui transmettra

Nous prions instamment nos
annonceurs d'avoir l'obligeance de
répondre à toutes les lettres qu'ils
reçoivent et de restituer aux
intéressés les documents qui leur ont
été confiés.



Oscar à l'exportation
Recherche
pour étoffer son Service Engineering (Equipements)

INGENIEURS

- Vous êtes ingénieur diplômé AM, SUDRIA, ENSI ou équivalent et vous pouvez faire état d'une première expérience d'environ 3 ans acquise si possible dans le secteur Engineering ou Pétrochimique.

- Vous vous intégrez dans une équipe d'ingénieurs d'études pour résoudre les problèmes liés aux équipements des plateformes pétrolières en mer (instrumentation, électricité, mécanique...).

- Vous parlez anglais couramment et vous êtes disponible pour effectuer des missions de courte durée à l'étranger.

Envoyez C.V., photo et prétentions sous réf. 6382M à PIERRE LICHOU S.A. - B.P. 220 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

CH. L. 101.50

	1ère	2ème	3ème
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50	
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70	
IMMOBILIER	48,00	56,45	
AUTOMOBILES	48,00	56,45	
AGENDA	48,00	56,45	
PROP. COMM. CAPITAL	140,00	164,64	

ANNONCES CLASSEES

	1ère	2ème	3ème
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04	
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10	
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45	
IMMOBILIER	31,00	36,45	
AUTOMOBILES	31,00	36,45	
AGENDA	31,00	36,45	

*Dégressifs selon surface ou nombre de pages

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Diriger un grand projet de travaux souterrains

Avoir dirigé un important projet de construction ou y avoir pris une part significative de responsabilité fait maintenant partie de votre expérience. Vous avez vécu toute l'activité de coordination et de relations que cela implique tant au niveau de l'étude que de la réalisation. Vous savez donc préparer et passer un marché de génie civil, en passer les aspects techniques et par conséquent financiers - en suivre l'exécution. Problèmes encore plus délicats, mais aussi plus originaux et passionnants quand il s'agit de travaux souterrains, quelquefois à grande profondeur. Et auxquels viennent s'ajouter ceux des équipements de fond et de surface.

La maîtrise d'œuvre de ces travaux souterrains est notre spécialité. En France et à l'étranger, nous avons des références appréciées. Notre activité se poursuit aujourd'hui sur un rythme élevé. A vous, praticien confirmé des chantiers, avec des problèmes du souterrain, nous confierons, dans un premier temps et pour deux ou trois ans, la responsabilité d'un projet en France. Qui sera suivi d'autres, éventuellement à l'étranger; il est donc très utile que votre anglais parlé et écrit soit opérationnel.

Pour ce poste basé à Paris-La Défense, mais qui comportera des déplacements sur le site, nous avons demandé la collaboration des consultants de Sirca. Ecrivez-leur sous la référence 812 632M; très rapidement car nous souhaitons le pourvoir dans les meilleurs délais.

Sirca
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

TELETRAITEMENT BUREAUTIQUE

Nous sommes une importante société du secteur tertiaire (2000 pers.). Notre Direction de l'organisation et de l'informatique recherche des

ANALYSTES

en vue de les associer, au sein d'une équipe jeune pourvue de moyens modernes, au développement de nouvelles applications (télétraitement bureautique).

Centre équipé de 2 ordinateurs (3032 - 3033) Réseau de télétraitement national (300 terminaux).

De formation supérieure (Ingénieur ou équivalent, MAGE) les candidats auront une première expérience d'environ 3 ans.

Lieu de travail : St Quentin en Yvelines (78). 500 m Gare RER. Parking assuré. Restaurant d'entreprise.

Adresser candidature avec C.V. et photo sous no 21585 à CONTESSÉ Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE D'INGÉNIEURIE DE NIVEAU INTERNATIONAL travaillant dans le domaine du Pétrole Pétrochimie, recherche pour

service EQUIPEMENTS

ingénieur mécanicien confirmé

- formation : A et M, ENSI ou équivalent
- spécialiste machines tournantes,
- une expérience antérieure de 5 à 7 ans acquise chez un constructeur ou dans une société d'ingénierie est souhaitée

Réf. 67/A

service CHAUDRONNERIE

ingénieur diplômé

- formation : Ecole Centrale, A et M, ou ENSI
- ayant de bonnes connaissances en conception, calcul et fabrication, acquises dans une société d'ingénierie ou chez un fabricant.

Réf. 67/B

service MATERIEL TUYAUTERIE

ingénieur ou technicien supérieur

- formation : BTS, DUT minimum
- Cet ingénieur ou technicien expérimenté sera capable de définir, spécifier et commander du matériel de tuyauterie.
- connaissance normes, ANSI, NF, B.S. et BSTM

Réf. 67/C

Pour ces trois postes :
- connaissance de l'Anglais indispensable
- base Paris, missions France et étranger à prévoir.

Merci d'adresser lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions, en précisant bien la référence du poste choisi à AXIAL Publicité 27, rue Taitbout 75009 Paris, qui transmettra.

GROUPE D'ASSURANCES DE PREMIER PLAN

souhaite accueillir au sein de sa Direction Commerciale de

JEUNES H.E.C. E.S.S.E.C. E.S.C.P...

POUR DES POSTES D'INSPECTEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

Après une formation complète d'un an au siège à Paris, entrecoupée de missions sur le terrain, ils assureront en province :

- l'organisation et le suivi du réseau de vente ;
- le développement commercial ;
- la mise en place de nouvelles techniques de vente ;
- l'animation sur les plans techniques et commerciaux d'environ 25 agences.

L'importance du Groupe et sa place sur le marché de l'assurance peuvent assurer de réels développements de carrière tant en France qu'à l'étranger.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération souhaitée sous référence 21287 à CONTESSÉ PUBLICITÉ 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

Magazine Grand Public

CHEF DE PUBLICITÉ

pour prospecter et développer clientèle.

Expérience minimum 3 ans.

Envoyer C.V. et prétentions à EDIMAR, 28, rue Claude-Terrasse, 75016 Paris.

Magazine Grand Public

SECRÉT. DE RÉDACTION

(confirmé 16a)

Expérience minimum 3 ans dans le presse magazine.

Envoyer C.V. et prétentions à EDIMAR, 28, rue Claude-Terrasse, 75016 Paris.

MAG-TEMPS

On recherche

Sciences Po, Droit, Informatique, problèmes sociaux, travail, économie.

pour travail de recherche (Documentation, Rédaction). Ecrire avec C.V., 50, rue de Valenciennes, 75002 Paris.

ORGANISME PARTENAIRE à PARIS recrute

JEUNE CADRE

diplômé Enseignement Sup., disponible immédiatement.

Il participera à la promotion et au développement de la formation continue dans le secteur du logement social.

Connaissance de la formation souhaitée.

Intéressé pour les activités d'Économie Sociale, prêt du contact, aptitude pour les études et pour la gestion, capacité de direction et de rédaction nécessaires.

Rémunération annuelle : 110.000 F.

Présentations à discuter éventuellement, selon expér. prof.

Ecrire sous le no 05131 M RÉGIE-PRESSE 86 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

Société industrielle à

COLOMBES

recherche

TECHNICO-CIAL

pour la vente de composants électroniques.

Formation technique et expérience commerciale indispensables.

Le candidat devra être disponible pour visiter clientèle sur toute la France. Travail de base en région parisienne.

Faire offre avec C.V. et prétentions à AIR LS 240, rue Gabriel-Péri, 92700 COLOMBES.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE VOYAGES recherche pour ses Services Centraux des Invalides à Paris

2 Analystes Programmeurs 1 Senior - 1 Junior

Ces postes demandent de participer à l'élaboration du planning, des applications nouvelles et à la définition technique de saisie, ainsi qu'aux essais nécessaires.

- Il faut aussi prendre en charge l'exploitation de ces applications ainsi que leur maintenance technique.
- La tâche serait une formation idéale.
- Plusieurs années d'analyse programmation sont requises pour le poste Senior.

Adresser CV, photo, salaire et prétentions sous réf. 5468 à L.T.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75063 Paris Cedex 02 - qui transmettra

answare

SSCI de tout premier plan

THOMSON-CSF INFORMATIQUE

recherche dans le cadre de son expansion des

analystes programmeurs

CONFIRMES

(1 à 3 ans d'expérience)

pour le développement d'applications de gestion sur grands et moyens systèmes.

ingénieurs débutants

(possibilité de formation complémentaire)

Adresser votre C.V., détaillé et détaillé de disponibilité sous réf. DCA/1600 à Yolande VILLARS

ANSWARE 135 rue de la Pompe 75116 Paris

LABO RECHERCHES UNIVERSITAIRES ORSAY demande

JEUNE ÉLECTRONICIEN

Titulaire B.T.S. Ecrire à M. DANON, Accélérateurs linéaires 200, 91405 ORSAY ou téléph. pour R.V. au 941-82-70 (n° 524).

SOCIÉTÉ T.T.P.L. VERSAILLES recherche

AIDE COMPTABLE

DACTYLO de bâtiment, 4 ans expérience.

Tél. pour R.V. au 951-95-08.

ENCYCLOPEDIA UNIVERSALIS recherche

DÉLÉGUÉS (EES) CULTURELS (LES)

28 ans minimum, bonne éducation. Excellente présentation, dynamisme. Stage de formation obligatoire. Rémunération importante. Possibilités réelles de promotion d'un proche avenir. Statut VRP. Tél. 553-66-23, de 10 h 30 à 12 h 30 et de 16 h à 17 h 30.

ROBERT BOSCH (France) S.A.

Groupe BOSCH

- Equipements automobile
- Appareils ménagers
- Radio-téléphones
- Caméras et projecteurs BAUER

recherche

SECRÉTAIRE DE DIRECTION bilingue allemand

- La candidate devra assurer, outre les tâches classiques d'un secrétariat de direction, le contrôle de tous les documents transmis par les différents départements.
- Ce poste s'adresse à une candidate possédant une expérience de plusieurs années dans une fonction similaire et nécessitant de grandes capacités d'organisation et de rigueur.
- Les relations téléphoniques fréquentes avec l'Allemagne imposent une parfaite maîtrise de cette langue.

SECRÉTAIRES bilingues allemand

- Ces postes sont à pourvoir dans nos services commerciaux et techniques.
- Ils s'adressent aux candidates d'un niveau de formation BTS et possédant une première expérience dans une fonction similaire.
- Elles auront pour mission l'organisation et la responsabilité des tâches de secrétariat ainsi que l'administration commerciale et technique de ces services.

SECRÉTAIRE TRADUCTRICE bilingue allemand

Les candidates retenues d'un niveau BAC ou BTS se verront confier la traduction de rapports techniques ainsi que les tâches classiques d'un secrétariat.

BOSCH

Adresser CV manuscrit, photo et prétentions au Département Gestion du Personnel, 32, Avenue Michélin 93404 SAINT OUVEN.

mafia

agence de publicité recherche pour sa direction générale

excellente secrétaire de direction

parfaitement trilingue français/anglais/allemand

possédant une bonne formation générale et au minimum 5 ans d'expérience.

Envoyer curriculum-vitae, salaire souhaité et photo à Mafia, 9 rue Saint-Florentin, 75008 Paris

Société d'investissement immobilière, filiale d'une banque nationale quartier Place Vendôme recherche

SECRÉTAIRE STENO-DACTYLO

MS-TEMPS

pour service juridique et administratif

Sélections sélectives Débutants à accepter

Ecr. avec C.V., photo, préf. au no 21.601, à CONTESSÉ Publ., 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui tr.

ASSOCIATION recherche PARIS-20

SECRÉTAIRE

+ FICHES DE PAYS

85.000 F. annuel brut expérience indispensable

Adresser C.V. à SOUMAREZ, PARISIENNES ASSOCIATÉ 4, square Vivienne, 75002 Paris.

Secrétaire steno-dactylo expérimentée ms-temps.

Expér. souhaitée 3 ans min. Délivrance exigée : B.P. ou B.T. de secrétaire.

Lieu de travail : Paris.

Les candidatures devront être adressées par écrit à l'IN2P3, Div. des personnes, 20, rue Berlioz-du-Mont, 75013 PARIS.

représentation offres

Importants sociétés de produits réfractaires, recherche VRP Multilingues, bien introduit toutes industries :

Région parisienne. Département 28, 45, 99, 41, 37, 36, 18, 59.

Adresser candidature à M. KEMPENREES, S.P. n° 3, 78550 BAZAUVILLE.

Importante continue informatique recherche

REPRÉSENTANT MULTICARTES

Tél. : 965-36-90 le matin.

SOCIÉTÉ AGRO-ALIMENTAIRE recherche pour

service informatique situé à Orly

UN ANALYSTE PROGRAMMEUR COBOL

Il aura pour mission :

- d'assurer la maintenance et la mise au point des chaînes de données, facturation, statistiques commerciales, comptes clients, notes ;
- de contrôler le bon fonctionnement du système ;
- de préparer le planning des mises à jour et des mises à jour des utilisateurs ;
- il participera activement au développement des nouveaux programmes.

Envoyer curriculum vitae, photo et prétentions à M. PEYRUSSON, S.P. 38, 93161 NOISY-LE-GRAND CEDEX.

COMPAGNIE GULF AIR

recherche pour son service

VENTE PASSAGE

UN INSPECTEUR DES VENTES

CONDITIONS :

Nationalité française

Age : 30 ans environ

Expérience compagnie aérienne

service passage réseau distribution et langues anglaise exigées.

Envoyer d'urgence curriculum vitae en anglais avec photo au 9, boulevard de la Madeleine, 75009 PARIS.

STE D'INGÉNIEUR EN INFORMATIQUE recherche

INGÉNIEURS INFORMATIQUES POUR APPLICATIONS AÉRONAUTIQUES

EXPÉRIENCE

SOLAR ET PL 16

POUR RÉGION SUD-OUEST

Adress. C.V. + photo + prét. sous réf. TOL. MAIC 0182, à INFOPOP, 73, rue d'Alsace-Lorraine 31000 TOULOUSE.

STE D'INGÉNIEUR EN INFORMATIQUE recherche

INGÉNIEUR CONFIGURATION

POUR PROJET SATELLITE

EXPERIENCE. Bureau d'étude méthode, organisation.

Adress. C.V. + photo + prét. sous réf. TOL. MAIC 0182, à INFOPOP, 73, rue d'Alsace-Lorraine 31000 TOULOUSE.

ORGANISME PROMOTIONNEL ÉDITION recherche ASSÉ-

TANTE, r. bonne sténodactylo, bon niveau culturel, sens pratique développé, esprit initiative, rapidité d'exécution nécessaires. Bonne présentation. 26 à 35 ans environ.

Env. C.V., photo, lettre motivation, à O.P.E.F., 117, bd Saint-Germain, PARIS 6.

Commissaire aux cptes Paris recherche

ASSISTANT REVISEUR

Expérimenté

Adress. C.V. et prétentions sous no 7 03127 M. RÉGIE-PRESSE.

86 bis, r. Réaumur, 75002 Paris

ECA AUTOMATION

S.S.C.I. en forte expansion (550 personnes), recherche

INGÉNIEURS

INFORMATIQUES

- expérience 1 à 4 ans,

- dans les domaines de :

- logiciel de télécommunication,
- logiciel temps réel.

Adr. C.V., photo et prétentions, au no 1.010 au Service du Personnel 315, bureau de la Colline, 92219 St-Cloud cedex.

Cabinet Juristes Internat. recherche

COLLABORATEUR

dynamique, évocat si possible, via bonne exp. des affaires françaises et formation américaine. Perspectives de développement importantes.

Ecrire sous le no 31.288 M RÉGIE-PRESSE

85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

Organisme de recherche proche banlieue Sud recrute

INGÉNIEUR ÉTUDES

Formation Centrale, A.M. ou équivalent. Débutant ou quelq. années d'expérience.

Domaine d'études : Matériaux routiers électriques, connaissances micro-processeurs appréciées.

Adresser C.V. et prétentions à M. AZEMA, et la référence TN, S.P. 34, 94114 Arcueil cedex.

J.-C. DECAUX

publicité Adribus recherche

ADJOINT RESPONSABLE SERVICE JURIDIQUE

Type I.E.P. - Droit public niveau 3^e Cycle

Une expérience de 2 ou 3 années devrait lui permettre une adaptation rapide.

Les candidats intéressés doivent adresser un curriculum vitae détaillé précisant salaire actuel + photo récente à la Direction du Personnel.

Société J.-C. DECAUX S.P. 11 - 78370 PLAISIR.

Importante société de conditionnement des eaux, recherche

CHIMISTES-MICROBIOLOGISTES

Homme même débutant, niveau DUT ou B.T.S. Nouveaux déplacements. Env. C.V. et réf. 6335 à P. LICHAU S.A., S.P. 220, 75068 PARIS cedex 02, qui tr.

Le Monde

économie

Les livraisons de gaz soviétique à la France représenteront une dépense annuelle minimale de 8 milliards de francs

Le conseil d'administration de Gaz de France devrait adopter, mercredi 27 janvier, le contrat d'achat de gaz à l'Union soviétique. La France recevra donc 8 milliards de mètres cubes par an, pendant vingt-cinq ans, à compter de 1984. Il lui en coûtera au minimum — si les prix du pétrole et des produits pétroliers, sur lesquels sont indexés ce contrat, ne bougent pas, ce qui est peu vraisemblable — 8,5 milliards de francs par an, soit quelque 212,5 milliards de francs sur la durée de vie du contrat (en fonction du prix minimum garanti pour les vingt-cinq ans).

Les réactions à la signature de cet accord — nécessaire, selon M. Delors, pour diversifier notre approvisionnement — ont surpris les pouvoirs publics par leur vivacité. Les critiques portent à la fois sur l'opportunité de cet enga-

gement et sur la dépendance à l'égard de l'U.R.S.S.

Si l'opposition — M. Chirac, par exemple — oublie un peu vite qu'elle a été — lorsqu'elle était au pouvoir — l'initiatrice de ce contrat, il n'en reste pas moins que la dépendance à l'égard de l'Union soviétique en matière de gaz sera bien réelle. Si l'on ne considère que les contrats actuellement signés — y compris l'Algérie, avec laquelle les négociations portent sur les prix et non sur les quantités, — l'accord conclu dans la nuit de vendredi à samedi fera dépendre l'approvisionnement de Gaz de France pour 38 % de l'U.R.S.S. en 1980. Des quantités supplémentaires, originaires du Nigeria et de Norvège, de nouveaux projets avec le Cameroun, Trinidad-et-Tobago, le Venezuela, voire le Canada, devraient faire tomber ce taux d'engagement. Encore faudra-t-il, dès 1983, suppléer

à l'achèvement des contrats avec les Pays-Bas (Groningue) et la Norvège (Ekofisk).

Quant à l'opportunité de la signature du contrat franco-soviétique, elle a notamment été soulignée par la C.F.D.T., qui juge que « cette opération affaiblit la portée de la réaction du gouvernement français et de ses partenaires européens face à la situation en Pologne et à la stratégie de l'Union soviétique ». Les négociateurs de Gaz de France n'ont guère eu le temps de se reposer au cours du week-end. Dès samedi matin, une délégation de la Sonatrach algérienne était à Paris pour mettre une dernière main technique à l'accord « politique » sur le prix du gaz décidé par M. Mitterrand et Chirac fin novembre et mis en forme en décembre par les ministres des affaires étrangères.

M. Delors a estimé qu'il ne fallait « pas voir

dans le contrat algérien uniquement un acte commercial, mais davantage la reprise de négociations et de relations qui seront fraternelles et qui assureront un développement ».

Le quotidien algérien « El Moudjahid », de son côté, dans son édition du 23 janvier, affirmait que cette négociation allait mettre un terme « à plus de deux années de différend ». En citant l'accord signé en avril 1981 entre la Sonatrach et la société belge Distrigas, « El Moudjahid » laissait entendre que le prix du gaz algérien vendu à Gaz de France pourrait être de l'ordre de 520 dollars par million de B.T.U. (British Thermal Unit) (contre 370 depuis le 1^{er} janvier).

Ayant la volonté de parachever ces négociations avant le 31 janvier, les deux délégations ont décidé de poursuivre leurs travaux lundi 25 et mardi 26 janvier. — B. D.

Les réactions politiques...

M. DELORS : une diversification de nos ressources d'énergie

Interrogé au sujet de l'accord franco-soviétique au « Club de la presse » d'Europe 1, M. Delors, ministre de l'économie, a répondu : « Toute la politique menée par le gouvernement (...) vise à essayer de diversifier nos sources d'énergie et leurs origines sans injurier l'ancien, c'est-à-dire en laissant la place pour de nouvelles découvertes, comme certains pensent que nous pouvons en faire, sans compter les énergies nouvelles (...). »

Quant au gaz russe, qui représente une des sources les plus importantes que l'on puisse obtenir en ce moment, la discussion était en cours depuis longtemps. Elle avait déjà abouti en ce qui concerne l'Allemagne. Nous devions y prendre notre part nous ne pouvons pas obtenir un taux aussi satisfaisant pour le cours et surtout, les commandes de réciprocité qui permettent à notre industrie d'être présente dans le monde de l'énergie, ce dont nous avons bien besoin en ce moment, quand vous voyez quelle est la conjoncture internationale.

Accusé de « donner un coup de pouce à l'économie soviétique » en pleine crise polonaise, M. Delors a ajouté notamment : « Non, nous pourrions avoir une opération qui nous place en ligne d'une politique qui n'est ni celle de ceux qui ont cru qu'en commerçant davantage avec les pays de l'Est on provoquerait une évolution de leur régime politique, ni celle, à égale distance, de ceux qui, comme certains Américains aujourd'hui, pensent qu'il faudrait commercer avec les Russes pour les faire changer. Nous ne sommes dans aucune de ces situations extrêmes, nous poursuivons notre ligne, nous commerçons avec tout le monde. (...) »

M. CHIRAC :

comment ne pas s'insurger contre un tel comportement ?

Au cours de l'émission « Le grand jury » R.T.L.-Le Monde, M. Chirac a évoqué l'accord relatif à la fourniture de gaz soviétique en ces termes :

« Je ne comprends pas qu'on ait signé hier ce contrat. Je ne comprends pas qu'on n'ait pas dénoncé les accords d'Helsinki. Il fallait dire clairement que nous ne pouvons pas respecter ces accords, que nous voulions les dénoncer. On n'a rien fait de tout cela. »

Au-delà de cette démission, qui naturellement encourage les Russes, ce qui est très grave, c'est que nous avons joué avec le feu en ce qui concerne les travailleurs polonais et dans des conditions bien peu convenables. La France est le premier pays occidental, dans lequel qu'ont été les discours et leurs conséquences sur la psychologie des travailleurs polonais, à avoir signé un contrat commercial et d'exportation de nos usines, de nos moyens les plus modernes vers l'Union soviétique. Franchement, comment ne pas s'insurger contre un tel comportement ?

En conséquence, je considère que les socialistes n'ont plus le droit de parler de respect des droits de l'homme en général et des droits des travailleurs polonais en particulier. Mais ce qui est plus grave, c'est que je me demande comment ils peuvent dire ce qu'ils affirment et ce qu'ils font ne peut être justifié — je ne veux pas mettre en cause leur bonne foi — que par les contraintes que font peser sur la présence au gouvernement du parti communiste. Nous voyons ainsi les conséquences dramatiques que comporte la présence de nationalistes dans le gouvernement de la République (...).

Ce contrat est aussi un aveu sur le plan de l'intérêt national. Dans quelques années, nous dépendrons pour 35 % de

notre consommation de gaz de la fourniture de l'Union soviétique et donc de sa bonne volonté, alors que nous aurons exporté nos usines et continué à prêter des sommes considérables au taux de 8 ou 8,5 %. Rendez-vous compte de ce que nous pourrions faire en termes de lutte contre le chômage si nous prêtions les mêmes sommes au même taux à nos entreprises françaises ! Cette dépendance, au moins de 35 %, nous aurons pu l'éviter car nous pouvions importer d'ailleurs le gaz dont nous avons besoin, et cela aurait été conforme à l'intérêt technique, économique et politique de la France. De l'Algérie, avec qui nous sommes en négociation, et avec qui nous avons intérêt à renforcer nos relations économiques et politiques. Nous aurons pu l'importer d'Afrique, où bien des pays sont et seront exportateurs de gaz. De la Norvège, qui nous a fait, tout récemment encore, des propositions identiques à celles de l'Union soviétique et à qui nous aurons intérêt à acheter notre gaz. C'est en plus une grave erreur pour l'intérêt national de la France. C'est, une fois de plus, une victoire de la technocratie.

A l'étranger

WASHINGTON : désappro-

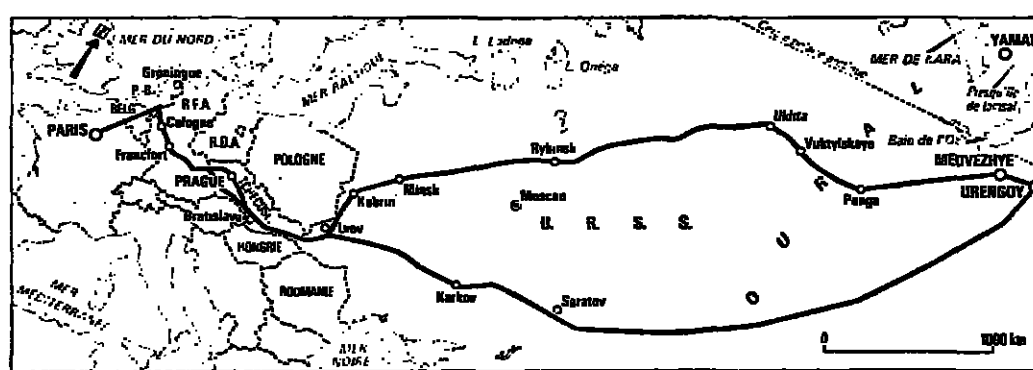
bation. Aucune réaction officielle n'a été rendue publique à Washington. Toutefois, interrogé par l'A.P.F., le porte-parole du département d'Etat a affirmé : « Notre position est bien connue. Nous désapprouvons ce projet, car nous estimons qu'il va accroître la dépendance énergétique de l'Europe

vis-à-vis de l'U.R.S.S. » D'autre

part, le Washington Post comme le New York Times estiment dans des articles de première page que la France a « délibérément ignoré les mises en garde du gouvernement Reagan ». « La décision française souligne la répugnance de l'Europe à se laisser entraîner par les Etats-Unis sur la voie des sanctions économiques

contre l'U.R.S.S. », ajoute le

Washington Post. PEKIN : désaccord occidental. « L'accord franco-soviétique jette une vive lumière sur les désaccords opposant les Etats-Unis et leurs alliés occidentaux à propos du projet contesté de gazoduc », estime China nouvelle qui y voit une réussite soviétique dans la tentative de division des pays occidentaux.

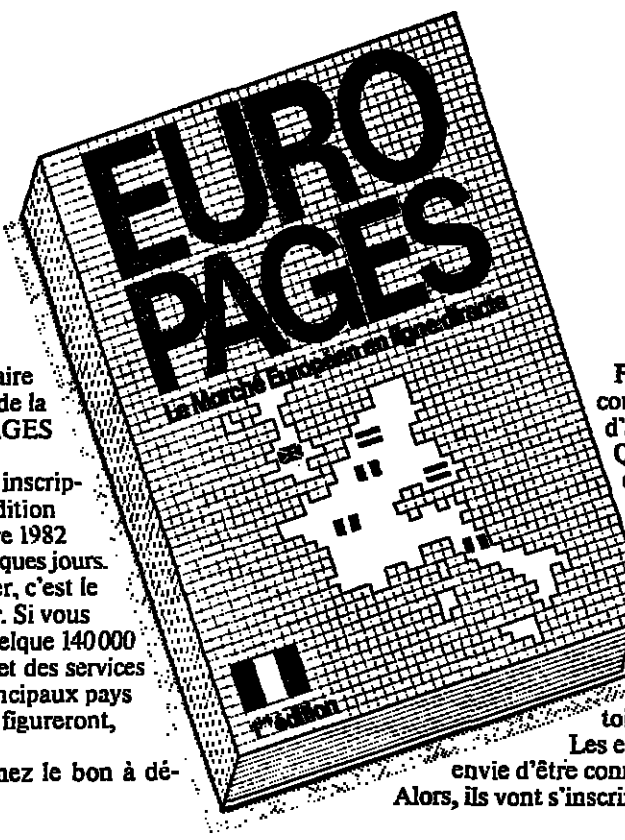


Ce tracé est le plus vraisemblable pour l'acheminement du gaz sibérien vers l'Europe occidentale, encore que les liens de passage précis ne soient pas définis. Le tracé U.R.S.S., Pologne, R.D.A., R.F.A. a, en effet, été abandonné pour des raisons politiques et techniques. D'où le doublement vraisemblable du gazoduc trans-tchécoslovaque existant. Entre 1982 et 1984 devrait

être achevé le gazoduc méridional Ourengou-Tioucheng-Tchécoslovaquie et construite la première conduite du gazoduc nord-ibérique. En 1985-1987 une deuxième conduite — parallèle à la première — devrait être posée. Vers 1990, Ourengou pourrait être relié aux gisements de la presqu'île nord-sibérienne de Yamal.

Exportateurs

Exportez votre nom. Vous exporterez vos produits.



L'édition d'un annuaire de l'importance et de la qualité d'EUROPAGES ne se fait pas en un jour.

C'est pour cela que les inscriptions pour la première édition qui paraîtra en septembre 1982 vont être closes dans quelques jours.

Si vous voulez y figurer, c'est le moment de vous décider. Si vous voulez faire partie des quelque 140 000 entreprises exportatrices et des services internationaux des 6 principaux pays de la communauté qui y figureront, n'attendez plus.

Remplissez et retournez le bon à découper ci-dessous.



Le marché européen en ligne directe.

Je suis intéressé par EUROPAGES.

Raison sociale

Secteur d'activité

Adresse

Tél.

Telex

Coupon à retourner à l'Office d'Annonces. Direction Commerciale. 136, avenue Charles-de-Gaulle. 92200 Neuilly Cedex. Tél. : (1) 624.12.12.

...et syndicales

M. Jacques Chérèque, secrétaire général adjoint de la C.F.D.T., a manifesté son désaccord avec une décision dont le plan international, exigeant au moins en France, une vaste information et une sérieuse consultation des parties concernées. Sans aucun doute cette opération affaiblit la portée de la réaction du gouvernement français et de ses

partenaires européens face à la situation en Pologne et à la stratégie de l'Union soviétique.

M. André Bergeron, secrétaire général de Force ouvrière, estime que « décidément la voie de l'oubli est en train de retentir dans le monde ». Il a ajouté : « Je ne crois pas que [cet] accord devait être [signé] dans les circonstances actuelles. »

Dans la presse parisienne

Sous le titre « Energie tous azimuts », l'Humanité du 25 janvier évoque la signature du contrat gazier : « Ce contrat est un événement politique témoignant du refus des pouvoirs publics français de s'aligner devant les injonctions américaines, ce qui fait huir, de ce côté-ci de l'Atlantique comme à Washington, les inconditionnels de l'atlantisme. »

Commentant d'autre part, les réactions à la signature du contrat, Yves Dimiccoli écrit : « Il est pour le moins étonnant qu'une centrale ouvrière, la C.F.D.T., joigne sa voix à ce concert de droite. Jacques Chérèque, secrétaire général adjoint de cette centrale, a jugé « inopportune, dans la situation actuelle », les conclusions du contrat gazier avec l'U.R.S.S. (...) Mais il est vrai que depuis le 13 décembre dernier, la C.F.D.T. paraît beaucoup plus soucieuse d'attiser le feu en Pologne que de défendre, en France, contre le patronat et la droite, le pouvoir d'achat des travailleurs, l'emploi et les nécessaires réformes de structure. »

Pour sa part, le Matin, sous le titre « Il n'y a pas de bon moment », affirme : « Il y a beaucoup d'hypocrisie à regretter le moment choisi par le gouvernement pour conclure. Si l'on pense, en effet, que la tragédie polonaise interdisait de consacrer aussi solennellement ce qu'il faut bien appeler l'amitié franco-soviétique, si l'on peut juger de cette affaire d'un point de vue moral, si l'on estime, enfin, que les droits de l'homme et le respect des libertés valent plus que les intérêts économiques,

alors il faut bien se convaincre qu'il n'y a jamais eu de bon moment pour négocier avec l'U.R.S.S. »

Dans Libération, Gérard Dupuy écrit : « Après le coup de Varsovie, les socialistes français en étaient arrivés à prêter quel que trisme qui, au milieu de la débâcle européenne, pouvaient passer pour courageux : par exemple, que l'U.R.S.S. ne saurait être tenue pour innocente de l'étranglement des libertés polonaises. De la bouche entre toutes augustes de Mitterrand tombaient même un verbière bien sentis : tout ce qui permettrait de « sortir de l'Yalta » serait bienvenu, disait-il. »

Les socialistes, en concluant-on, avaient montré qu'ils savaient se mettre à l'écoute de leur opinion publique. La signature du contrat gazier montre que les premières déclarations de Chevasson, pour décevoir et mal venues qu'elles aient été, avaient, et elles seules, l'avantage de la sincérité. »

Le Quotidien de Paris, sans nier l'intérêt économique du contrat, relève, sous la plume de Philippe Marvolet, contre le moment choisi pour la signature : « Si l'on pouvait et peut-être même si l'on devait négocier avec Moscou sur le gaz sibérien, il ne fallait pas signer à l'heure où les prisons sont pleines d'ouvriers, à l'heure où, après les procès de Prague et de Moscou, viennent les procès de Varsovie (...) »

Le Figaro enfin titre sur la vive réaction des Américains. Sans autre commentaire. Si ce n'est le « cavalier seul » d'André Prossard, qui conclut : « J'ai bien peur qu'en plus du gaz, nous n'ayons obtenu que du vent. »

الطريق إلى...

MARCHÉ COMMUN

Un choix difficile pour la C.E.E.

La Communauté économique européenne va devoir préciser sa position en matière d'investissements à l'étranger. Faut-il privilégier les projets africains, comme l'estime M. Edgar Pisani, commissaire chargé de la politique de développement, ou bien la C.E.E. doit-elle prendre part à la réalisation de l'important projet brésilien d'exploitation du gisement de fer de Carajás en Amazonie orientale ?

Investir en Afrique...

De notre correspondant.

Bruxelles (Communauté européenne). — M. Abdou Diouf, le président de la République du Sénégal, a rendu visite, le 21 janvier, à la Commission européenne. Il s'est félicité des liens établis entre son pays et la Communauté grâce à la convention de Lomé. Celle-ci est renouvelable tous les cinq ans, et M. Diouf pense que ce n'est pas la formule idéale : « Il faudrait donner une plus grande permanence à nos liens et éviter une renégociation périodique ».

Le président sénégalais a constaté que le fonctionnement du STABEX — mécanisme par lequel la Communauté est supposée garantir les recettes qu'obtiennent les pays A.C.P. grâce à l'exportation des principaux produits agricoles — laissait à désirer et devait donc être amélioré : « En 1980, le Sénégal, qui a souffert d'une forte diminution de ses recettes d'exportations d'arachides, n'a bénéficié que de 40 % des compensations auxquelles le STABEX lui donne théoriquement droit », a-t-il ainsi remarqué.

Cette visite a été l'occasion de signer trois conventions de financement (une route, un programme de promotion commerciale et un plan de développement de la production céréalière, notamment de riz et de maïs dans le Sénégal oriental). Ces conventions illustrent l'aide financière importante qui est consentie par la C.E.E. aux pays A.C.P. au titre de la convention de Lomé. Un nouvel accord sur la pêche, qui intéresse surtout les armateurs français

(flotte thonière), italiens et grecs, a également été signé. En contrepartie de l'accès à sa zone côtière de 200 milles, le Sénégal reçoit notamment comme avantage une aide financière de la Communauté qui est affectée au développement de sa propre pêche.

Au cours d'une conférence de presse commune qui a suivi la visite de M. Diouf, M. Pisani, le commissaire chargé de la politique de développement, a abordé — outre le problème des excédents sucriers dans la C.E.E. (1) et la concurrence qu'ils font aux productions des pays associés (A.C.P.) — la question controversée des investissements en Afrique. Ces investissements, notamment miniers, doivent être développés de façon que l'Afrique, a dit M. Pisani, « devienne un lieu d'investissements privilégiés dans l'intérêt mutuel des deux continents ». M. Pisani a observé que l'Afrique dispose de ressources minières considérables, mais qu'elle ne bénéficie que de 10 à 12 % seulement des efforts de prospection accomplis par les Européens. C'est là, selon M. Pisani, « une situation préjudiciable pour l'Afrique, mais aussi pour l'Europe qui doit aller chercher ses matières premières sur des continents éloignés où sa présence est faible ».

PHILIPPE LEMAITRE.

(1) Voir le Monde du 23 janvier.

...ou au Brésil ?

De notre correspondant.

Bruxelles (Communauté européenne). — La Commission européenne envisage d'emprunter 600 millions de dollars sur le marché des capitaux pour contribuer à la réalisation du projet brésilien d'exploitation du gisement de fer de Carajás (Amazonie orientale). La C.E.E. accorderait un prêt de ce montant, aux mêmes conditions financières, à la société d'Etat brésilienne Companhia Vale do Rio Doce.

Contrairement aux informations parues dans des dépêches d'agences en provenance de Brasilia, on indique, dans l'entourage de M. Ortoli, le commissaire responsable du dossier, qu'aucune décision n'a été prise ; seul un préjugé favorable a été émis à la réunion des bailleurs de fonds qui s'est tenue, le 12 janvier, à Paris. Les proches de M. Ortoli précisent également que la visite, le 2 février, à Bruxelles, de M. Delfim Netto, le ministre brésilien du plan, doit permettre de poursuivre les discussions, et non pas de signer la convention de financement, comme l'affirment les mêmes dépêches.

Le coût du projet Carajás, qui comporte l'extraction du minerai de fer (25 millions de tonnes en 1985), la construction d'un chemin de fer long de 1 000 kilomètres et d'un port dans le baie de Sao-Marcos pour l'évacuation de la production destinée à l'exportation — est évalué à 5 milliards de dollars. Les participations étrangères escomptées sont celles du Japon (500 millions de dollars), de la Banque mondiale (300 millions de dollars), de l'Allemagne fédérale (150 millions de dollars) et de la C.E.E. — le traité instituant la CECA (Communauté européenne du charbon et de l'acier) lui permettant d'effectuer des opérations de ce type.

En contrepartie de cette aide financière, les sidérurgistes européens bénéficieraient de contrats à long terme de livraison de minerai. Selon le schéma envisagé, le Brésil serait tenu de fournir 12 millions de tonnes de minerai par an à la C.E.E., dont les principaux bénéficiaires devraient

être les maîtres de forges allemands, l'Arbed (Luxembourg) et, dans une moindre mesure, les aciéries françaises et italiennes. L'accord avec le Japon devrait, lui, porter sur une quantité annuelle de 10 millions de tonnes.

Favoriser les exportations de minerai de fer du Brésil — premier fournisseur mondial (78 millions de tonnes en 1981) qui assure déjà 25 % des achats de la Communauté et qui, avec la mise en exploitation du nouveau gisement, couvrirait près de 50 % des besoins des Dix — n'est pas pour plaire à tout le monde à Bruxelles.

Les services de la Commission chargés de la coopération avec les pays en développement voient, dans cette opération, toute une série d'inconvénients. Celle-ci tout d'abord ne coïncide pas avec la politique de diversification de la C.E.E. pour son approvisionnement en minerais primaires. Elle risque ensuite d'avoir pour effet de détourner l'attention des responsables communautaires des réalisations envisagées en Afrique de l'Ouest.

Les experts européens ont déjà dans leurs cartons un projet en Guinée qui a l'avantage d'être techniquement meilleur, affirmant-ils, que celui du Brésil, pour un minerai d'une qualité équivalente. Il s'agit d'exploiter, dans les monts Nimba, un gisement qui prolonge celui actuellement exploité au Libéria, en voie d'épuisement. Ce projet permettrait, selon eux, d'utiliser des installations déjà existantes dans ce dernier pays, notamment le chemin de fer (seul 1 kilomètre de voie ferrée supplémentaire est nécessaire pour assurer l'évacuation du minerai guinéen). Enfin, concluent les experts, les investissements prévus n'atteignent que 1 milliard de dollars.

Toutefois deux éléments au moins plaident contre ce projet. La Guinée de M. Sekou Touré et le Libéria ne sont pas dans les meilleurs termes, et ces deux pays sont moins « sûrs » que le Brésil. Reste que la convention de Lomé, qui associe la C.E.E. et soixante et un pays d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (A.C.P.), consacre tout un chapitre à la coopération minière entre les deux parties signataires.

MARCEL SCOTTO.

Nouvelles consultations commerciales avec le Japon

Tokyo va supprimer un certain nombre d'obstacles aux importations

Sir Roy Denman, qui représente cette semaine la C.E.E. pour les consultations commerciales à haut niveau C.E.E.-Japon, demandera à Tokyo de mettre en pratique ses promesses de réduction de l'excédent commercial japonais vis-à-vis de la C.E.E., excédent qui a augmenté de 11 % par rapport à 1980.

Le déficit commercial de la C.E.E. avec le Japon, qui a dépassé 13 milliards de dollars pour 1981, au moment où le nombre de chômeurs dans l'Europe des Dix vient de passer le cap des 10 millions, ravive les tentations d'un retour au protectionnisme.

La réussite du Japon, qui vient de transformer un déficit commercial de plus de 10 milliards de dollars en 1980 en un excédent de près de 9 milliards en 1981, n'inquiète pas seulement les Européens, mais aussi les Etats-Unis, dont le déficit avec le Japon a doublé en 1981 pour atteindre 13,5 milliards de dollars.

Pour faire un geste, Tokyo annoncera dans quelques jours la suppression ou l'abaissement de plus de soixante-dix barrières douanières non tarifaires, en vue de réduire les frictions commerciales avec les pays étrangers. Le nombre total des barrières douanières non tarifaires, dont l'élimination immédiate a été demandée par les Etats-Unis et l'Europe, est de quatre-vingt-dix-neuf.

De notre correspondant.

Tokyo. — Si une certaine can minérale française ne pousse pas dans les verges des buveurs de whisky japonais, c'est qu'un règlement local exige qu'elle soit préalablement bouillie. Les dignes de tulipe hollandais n'ont pas pris racine ici car on craint qu'ils ne soient le vecteur de maladies tropicales, et si certains équipements américains de base-ball sont boycottés au Japon, c'est que l'on considère la gravure d'un label comme un défaut de fabrication...

Le douanier, le bureaucrate japonais, sont sans pitié : le règlement est le règlement, même lorsqu'il confine à l'absurde. Le *Japan Economic Journal* vient de lever un coin du voile sur le labyrinthe des procédures et des tracasseries administratives où se perdent bien des exportateurs, et contre lesquelles ils menacent — à commencer par les Etats-Unis — de répliquer par la loi du talion. Entre autres exemples on relève que, pour l'envoi d'une apostrophe dans la rédaction d'un formulaire, une cargaison de parfums est bloquée en douane.

Autres exemples : pour avoir écrit succursale au lieu de maison mère, un importateur a dû retirer ses produits, déjà sur le marché. Pour des articles fabriqués aux Etats-Unis, mais assemblés ailleurs, on exige la suppression de la mention (gravée) *made in U.S.A.* Des conserves sont rejetées parce que l'espace entre des chiffres est jugé trop grand, ou que les boîtes sont trop épaisses, etc.

La jungle des normes improvisées, la complexité des contrôles et les délais imposés font monter les prix. Ils permettent, également ou arbitrairement, de disqualifier ou de retarder l'accès au marché nippon de produits qui ont pourtant subi des tests sévères aux Etats-Unis et en Europe et qui sont, souvent, ceux dont la qualité et la compétitivité menacent la suprématie des produits locaux.

A cette jungle réglementaire vient s'ajouter la résistance du marché japonais lui-même, par le biais de réseaux de distribution exclusifs et compliqués.

Outre le fait que leurs partenaires ne se privent pas de recourir à des pratiques similaires, les Japonais ont des arguments — historiques, culturels et structurels — à faire valoir pour leur défense. Mais la répétition de ces pratiques, combinée à l'harmonisation du marché, finit par lasser.

Il paraît urgent, si l'on veut éviter une escalade protectionniste, d'harmoniser certaines procédures, conformément à l'esprit et à la lettre du libre-échange.

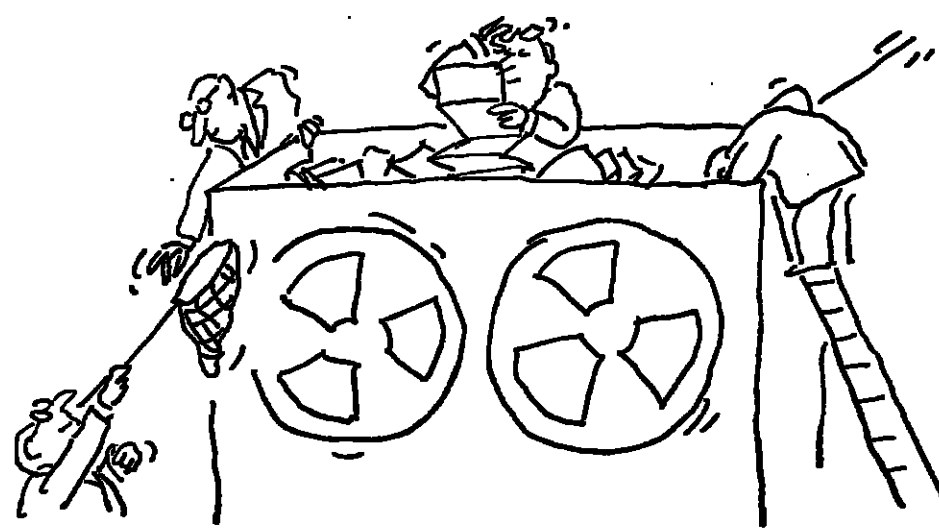
Au pays de l'harmonie, la situation n'est pas sans espoir : le ministre japonais du commerce extérieur, patron de l'une des plus puissantes bureaucraties, vient d'annoncer pour très bientôt une amélioration considérable des procédures. Reste à savoir si cette volonté d'abaisser certaines barrières ne va pas provoquer une levée de boucliers au Japon.

R.-P. PARINGAUX.

STAGES d'ANGLAIS à OXFORD

Vacances scolaires : bac, prépa H.E.C. et Sciences-Po, D.E.U.G., Licence, CAPES et Agrégation. Toute l'année formation continue. Oxford Intensive School of English. 21, rue Th. Rousseau 75015 Paris - (1) 533.13.02

PATRONS, PUISEZ DANS NOS BANQUES.



Aujourd'hui plus que jamais, la vie de votre entreprise dépend de la vitesse de vos réactions.

La Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris met à votre service les ordinateurs du monde entier avec des banques de données répondant aux problèmes que peut vous poser le développement de votre entreprise :

- Diversifier vos activités.
- Innover.
- Chercher un partenaire ou un client.
- Développer vos exportations.
- Préciser une jurisprudence.
- Connaître la réglementation.
- Rechercher des produits.
- Identifier un sous-traitant.

Voici, à titre indicatif, quelques banques et bases auxquelles vous pouvez avoir accès :

ISIS : Base de données de références bibliographiques portant sur l'économie, le droit, la gestion des entreprises, créée par la C.C.I.P.

TELEXPORT : Ensemble de banques de données des Chambres de Commerce sur le commerce international.

CECII : Banque de données juridiques.

KOMPASS-DAFSA : Firmes françaises, et liaisons financières des sociétés françaises.

INPI : Références sur les brevets français et européens.

TRANSINOVE : Offres de technologies et produits nouveaux à exploiter.

NORIANE : Normes françaises et étrangères.

PASCAL : Bases de données bibliographiques concernant les sciences et les techniques.

Etc...

Pour tous renseignements, téléphones au : 561.99.00, postes 375 (informations économiques) ou 422 (informations juridiques, scientifiques et techniques). Coût d'utilisation : Vous ne payez que le temps d'interrogation.

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS.

27, avenue Friedland, 75008 PARIS

Prix champion!

785

par mois



Citroën Visa II

* Exemple proposé par Citroën jusqu'au 31 décembre 1982 : dépôt de garantie 2 000 F, loyer mensuel sur 60 mois 784,96 F, valeur de rachat en fin de contrat 6 980 F, coût total option d'achat comprise au bout de 6 ans 33 464,40 F TTC. VISA II Spécial année modèle 82 : 31 900 F (prix clés en main au 1/1/82).

Exemple basé sur une promesse de vente, sous réserve d'acceptation du dossier à cette date. Conditions offertes notamment par C.I.F.-SOVAC.

CITROËN TOTAL

CITROËN

Plus de dix millions de chômeurs dans la Communauté

La récolte de céréales est inférieure à 1981

AGRICULTURE

VEIBAUER

PEUGEOT TALBOT
Conditions exceptionnelles jusqu'au 31 mars 1982
VOTRE PEUGEOT 82 MOINS CHER
RACHAT DE VOTRE PEUGEOT 82
M. DENOLF - Tel : 01 45 15 82

isa INSTITUT SUPERIEUR DES AFFAIRES

12 mois de formation intensive
Baccalauréat des affaires
• Formation intensive
• Enseignement par petits groupes
• Cours de langue
• Cours de culture
• Cours de gestion
• Cours de marketing
• Cours de comptabilité
• Cours de droit
• Cours de psychologie
• Cours de sociologie
• Cours de philosophie
• Cours de littérature
• Cours de langues vivantes
• Cours de sciences humaines
• Cours de sciences sociales
• Cours de sciences politiques
• Cours de sciences économiques
• Cours de sciences juridiques
• Cours de sciences médicales
• Cours de sciences techniques
• Cours de sciences de l'éducation
• Cours de sciences de l'environnement
• Cours de sciences de l'information
• Cours de sciences de la communication
• Cours de sciences de la gestion
• Cours de sciences de l'entreprise
• Cours de sciences de l'administration
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la philosophie
• Cours de sciences de la psychologie
• Cours de sciences de la sociologie
• Cours de sciences de la politique
• Cours de sciences de la culture
• Cours de sciences de la société
• Cours de sciences de l'histoire
• Cours de sciences de la géographie
• Cours de sciences de l'art
• Cours de sciences de la musique
• Cours de sciences de la danse
• Cours de sciences de la littérature
• Cours de sciences de la

ÉTRANGER

SOCIAL

PLUS DE DIX MILLIONS DE CHÔMEURS DANS LA COMMUNAUTÉ

Bonn (Communauté euro-péenne) (A.F.P.). — Pour la première fois le nombre des chômeurs a dépassé le cap des dix millions dans les pays de la Communauté européenne, puisqu'il était de 10.250 millions à la fin de décembre 1981, soit une augmentation de 2,7 % par rapport au mois précédent. La progression en un mois a été de 14 % en R.F.A. et de 7 % aux Pays-Bas.

Le taux de chômage par rapport à la population active a atteint 9,2 % en décembre 1981 contre 7,3 % à la même période de 1980.

AGRICULTURE

Les adhérents individuels de la Fédération française de l'agriculture de Lorraine se sont regroupés le 7 janvier en fédération départementale affiliée à la F.F.A. Elle est présidée par M. Jean-Paul Bourgoignie.

Au cabinet de Mme Cresson, c'est M. Alain Pichon (ex non Patrick) comme indiqué par erreur dans le Monde du 23 janvier) qui sera chargé des questions budgétaires.

Le M.A. trente-ans, auditeur à la Cour des comptes en 1971, conseiller référendaire en 1977, M. Pichon a été élu conseiller à la Cour suprême du Sénégal d'octobre 1976 à juillet 1981.

RECHERCHE. — Les dé- coupeurs ne sont pas les con- serveurs. Dans un article consacré au marché « au cadran » du foie gras Le Monde du 17 janvier, nous avons attribué l'hostilité à ce mode de mise en marché aux conserveurs. Or ce sont les décou- peurs qui interviennent sur ce marché et revendent ensuite les foies aux conserveurs. « Étant données les difficultés rencontrées et les implications politiques qui peuvent apparaître », la chambre syndicale nationale des industries de la conserve regrette que les conserveurs aient été impliqués à tort dans cette affaire.

EN U.R.S.S. La récolte de céréales aurait en 1981 été inférieure à 170 millions de tonnes

De notre correspondant

Moscou. — La direction de la statistique a publié, le 23 janvier, les résultats de l'activité économique en 1981 : les chiffres définitifs, presque tous en retrait sur les objectifs du plan, diffèrent peu des quelques données provisoires annoncées en novembre, devant le Soviet suprême, par M. Baibakov, président du comité d'Etat du plan (le Monde du 23 novembre).

Pour l'agriculture, dont la production globale est en baisse de 2 %, le fait le plus significatif est le refus des autorités de publier le volume de la récolte de céréales. Celle-ci, qui était de 188 millions de tonnes en 1980, avait, pense-t-on, été très largement inférieure à 170 millions de tonnes en 1981, en recul de plus de 10 %. La direction de la statistique affirme seulement que « les réserves d'Etat en céréales assurant entièrement l'approvisionnement de la population soviétique en pain et produits de boulangerie ».

La production de viande (15,2 millions de tonnes, contre 15,1 millions en 1980) stagne. Celle de lait (88,5 millions de tonnes, contre 90,7 millions en 1980), de coton (9,8 millions de tonnes, contre 9,9 millions), de betteraves à sucre (80,9 millions de tonnes, contre 79,6 millions) sont en baisse. En revanche, celle de pommes de terre (72 millions de tonnes, contre 88,9 millions) et d'œufs (70,9 milliards, contre 67,7 milliards) sont en augmentation.

Le revenu national a, lui, augmenté de 3,2 % et la production industrielle de 3,4 % (3,3 % pour les biens de production et 3,6 % pour les biens de consommation). La productivité de l'industrie a progressé de 2,7 %, alors que le salaire moyen mensuel des ouvriers et employés est passé de 185,9 roubles (1) à 172,5 roubles.

La production d'énergie est légèrement inférieure aux prévisions pour

le pétrole (800 millions de tonnes) et l'électricité (1 525 milliards de kWh), plus nettement pour le charbon (704 millions de tonnes). Elle est un peu supérieure pour le gaz (465 milliards de mètres cubes).

THOMAS FERENCZI

LA PRESSE SOVIÉTIQUE DÉNONCE LA RÉCENTE RÉUNION DU COCOM

Moscou (A.F.P.). — La presse soviétique a dénoncé, dimanche 24 janvier, la réunion à Paris du Comité de coordination pour le contrôle multilatéral des exportations vers les pays de l'Est (Cocom).

« Créé pendant les années les plus sombres de la guerre froide, le Cocom a été et demeure encore un instrument de sabotage des relations économiques entre l'Ouest et les pays socialistes », affirme la Pravda. Le quotidien ajoute : « L'activité de ce comité avait été réduite pendant les années de la détente, mais, aujourd'hui, le Pentagone et le département d'Etat américain ont décidé de faire revivre ce spectre de la guerre froide et de l'utiliser en tant qu'instrument pour saper davantage la détente et saboter la coopération économique entre les pays capitalistes et les pays socialistes, en prenant comme prétexte les événements en Pologne ».

De son côté, le quotidien Socialistskaya Industriya (Industrie socialiste) sous le comité de coordination d'avoir « tenté de mettre en œuvre des relations économiques entre l'Ouest et l'Est » en accentuant le contrôle sur les exportations d'équipements stratégiques vers l'U.R.S.S. Mais, ajoute-t-il, « les exigences américaines dans ce domaine se heurtent à l'opposition des pays occidentaux et en tout premier lieu de la R.F.A. ».

(1) 1 rouble = 8 F environ.

DANS LES COMITÉS LOCAUX DE L'EMPLOI

- Chaque syndicat représentatif doit disposer au moins d'un siège
- Pas de permanents non élus de partis politiques

Dans une circulaire qu'il vient d'adresser aux préfets et aux directeurs généraux et dépar- tementaux du travail et de l'emploi, M. Jean Auroux, ministre du travail, définit avec précision la structure et les fonctions des comités locaux de l'emploi (C.L.E.), qui sont actuellement au nombre d'une centaine de Monds du 22 décembre 1981).

D'abord la compétence territoriale d'un C.L.E. sera le bassin d'emploi, qui devra être na- turellement une population active significative. Ensuite, sa composition tripartite (responsables syndi- caux, chefs d'entreprise, élus lo- caux) devra être « équilibrée ». Chacune des trois parties pre- nantes définira sa propre règle de représentation, mais plusieurs obligations sont instaurées : chaque syndicat (C.G.T., C.F.D.T., F.O., C.F.T.C., C.G.C. et FEN) disposera au moins d'un siège — les sièges supplémentaires étant attribués selon la représentativité effective locale. La « collégialité » des employeurs devra comprendre, entre autres, « un membre actif des institutions consulaires com- pétentes ». Les élus locaux devront être « exclusivement des per- sonnes ayant reçu un mandat élec- toral », qui représenteront les di- verses tendances politiques. Cette clause est insérée pour interdire l'entrée, par exemple, des perma- nents (non élus) de partis poli- tiques et pour ainsi désigner les craintes de ceux qui redoutaient une politisation partisane des C.L.E.

Les comités locaux de l'emploi devront trouver eux-mêmes leurs sources de financement (mutual- ités, conseils régionaux, collec- tivités locales), mais l'adminis- tration aura auprès d'eux une mis- sion d'« information et d'étu- des ». Quant au rôle du C.L.E., dit celui d'un « promoteur pri- vilégié de l'application des mesu- res nouvelles » prises par le gou- vernement en faveur de l'emploi :

création d'emplois d'utilité collec- tive et d'initiative locale, aides aux créations d'entreprises, plan- tation de jeunes et contrats de soli- darité. Il est demandé aux mem- bres des C.L.E. de faire « preuve d'imagination ».

Enfin, les représentants des sa- lariés bénéficieront de la même protection que les membres des instances administratives ou pa- ritaïres, mais leurs employeurs ne seront pas tenus de payer leurs heures d'absence pour assister aux réunions du C.L.E., qui devra prendre en charge, vraisemblablement par un système de cotisations, ce manque à gagner.

Le nombre de chômeurs in- demnités par l'UNEDIC (assu- rance-chômage) en décembre 1981 s'est élevé à 1 472 620, aug- mentant de 2,2 % par rapport au mois précédent. Parmi ces chômeurs, 888 026 sont bénéficiai- res de l'allocation de base, 182 035 des allocations spéciales, 123 136 de l'allocation forfaitaire et 129 393 des allocations de fin de droits.

Réduction de la durée du travail à trente-neuf heures sans perte de salaire chez Gauthier (meubles), deux mille cinq cents salariés dans l'Ouest et en Cor- rière. L'accord est applicable au 1^{er} février. Un contrat de soli- darité pourrait être signé, per- mettant l'embauche d'une tren- taine de personnes. Une cin- quième semaine de congés payés a été accordée.

Mme Georgina Dufort, secré- taire d'Etat chargée de la famille auprès du ministre de la soli- darité nationale a annoncé le 22 janvier la création de deux groupes de travail. L'un est chargé d'étudier une réforme de l'aide au logement, en particulier la fu- sion éventuelle de l'allocation-lo- gement et de l'aide personnalisée au logement. Le second étudiera les problèmes de la petite en- fance, de ses modes de garde, (plus d'un million d'enfants sont accueillis dans la journée en dehors de leur famille naturelle).

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR		15 JANV.		16 JANV.		17 JANV.		18 JANV.		19 JANV.		20 JANV.		21 JANV.		22 JANV.		23 JANV.		24 JANV.		25 JANV.		26 JANV.		27 JANV.		28 JANV.		29 JANV.		30 JANV.		31 JANV.		1 ^{er} FEV.		2 ^e FEV.		3 ^e FEV.		4 ^e FEV.		5 ^e FEV.		6 ^e FEV.		7 ^e FEV.		8 ^e FEV.		9 ^e FEV.		10 ^e FEV.		11 ^e FEV.		12 ^e FEV.		13 ^e FEV.		14 ^e FEV.		15 ^e FEV.		16 ^e FEV.		17 ^e FEV.		18 ^e FEV.		19 ^e FEV.		20 ^e FEV.		21 ^e FEV.		22 ^e FEV.		23 ^e FEV.		24 ^e FEV.		25 ^e FEV.		26 ^e FEV.		27 ^e FEV.		28 ^e FEV.		29 ^e FEV.		30 ^e FEV.		1 ^{er} MARS.		2 ^e MARS.		3 ^e MARS.		4 ^e MARS.		5 ^e MARS.		6 ^e MARS.		7 ^e MARS.		8 ^e MARS.		9 ^e MARS.		10 ^e MARS.		11 ^e MARS.		12 ^e MARS.		13 ^e MARS.		14 ^e MARS.		15 ^e MARS.		16 ^e MARS.		17 ^e MARS.		18 ^e MARS.		19 ^e MARS.		20 ^e MARS.		21 ^e MARS.		22 ^e MARS.		23 ^e MARS.		24 ^e MARS.		25 ^e MARS.		26 ^e MARS.		27 ^e MARS.		28 ^e MARS.		29 ^e MARS.		30 ^e MARS.		31 ^e MARS.		1 ^{er} AVRIL.		2 ^e AVRIL.		3 ^e AVRIL.		4 ^e AVRIL.		5 ^e AVRIL.		6 ^e AVRIL.		7 ^e AVRIL.		8 ^e AVRIL.		9 ^e AVRIL.		10 ^e AVRIL.		11 ^e AVRIL.		12 ^e AVRIL.		13 ^e AVRIL.		14 ^e AVRIL.		15 ^e AVRIL.		16 ^e AVRIL.		17 ^e AVRIL.		18 ^e AVRIL.		19 ^e AVRIL.		20 ^e AVRIL.		21 ^e AVRIL.		22 ^e AVRIL.		23 ^e AVRIL.		24 ^e AVRIL.		25 ^e AVRIL.		26 ^e AVRIL.		27 ^e AVRIL.		28 ^e AVRIL.		29 ^e AVRIL.		30 ^e AVRIL.		1 ^{er} MAI.		2 ^e MAI.		3 ^e MAI.		4 ^e MAI.		5 ^e MAI.		6 ^e MAI.		7 ^e MAI.		8 ^e MAI.		9 ^e MAI.		10 ^e MAI.		11 ^e MAI.		12 ^e MAI.		13 ^e MAI.		14 ^e MAI.		15 ^e MAI.		16 ^e MAI.		17 ^e MAI.		18 ^e MAI.		19 ^e MAI.		20 ^e MAI.		21 ^e MAI.		22 ^e MAI.		23 ^e MAI.		24 ^e MAI.		25 ^e MAI.		26 ^e MAI.		27 ^e MAI.		28 ^e MAI.		29 ^e MAI.		30 ^e MAI.		31 ^e MAI.		1 ^{er} JUIN.		2 ^e JUIN.		3 ^e JUIN.		4 ^e JUIN.		5 ^e JUIN.		6 ^e JUIN.		7 ^e JUIN.		8 ^e JUIN.		9 ^e JUIN.		10 ^e JUIN.		11 ^e JUIN.		12 ^e JUIN.		13 ^e JUIN.		14 ^e JUIN.		15 ^e JUIN.		16 ^e JUIN.		17 ^e JUIN.		18 ^e JUIN.		19 ^e JUIN.		20 ^e JUIN.		21 ^e JUIN.		22 ^e JUIN.		23 ^e JUIN.		24 ^e JUIN.		25 ^e JUIN.		26 ^e JUIN.		27 ^e JUIN.		28 ^e JUIN.		29 ^e JUIN.		30 ^e JUIN.		1 ^{er} JUIL.		2 ^e JUIL.		3 ^e JUIL.		4 ^e JUIL.		5 ^e JUIL.		6 ^e JUIL.		7 ^e JUIL.		8 ^e JUIL.		9 ^e JUIL.		10 ^e JUIL.		11 ^e JUIL.		12 ^e JUIL.		13 ^e JUIL.		14 ^e JUIL.		15 ^e JUIL.		16 ^e JUIL.		17 ^e JUIL.		18 ^e JUIL.		19 ^e JUIL.		20 ^e JUIL.		21 ^e JUIL.		22 ^e JUIL.		23 ^e JUIL.		24 ^e JUIL.		25 ^e JUIL.		26 ^e JUIL.		27 ^e JUIL.		28 ^e JUIL.		29 ^e JUIL.		30 ^e JUIL.		31 ^e JUIL.		1 ^{er} AOÛT.		2 ^e AOÛT.		3 ^e AOÛT.		4 ^e AOÛT.		5 ^e AOÛT.		6 ^e AOÛT.		7 ^e AOÛT.		8 ^e AOÛT.		9 ^e AOÛT.		10 ^e AOÛT.		11 ^e AOÛT.		12 ^e AOÛT.		13 ^e AOÛT.		14 ^e AOÛT.		15 ^e AOÛT.		16 ^e AOÛT.		17 ^e AOÛT.		18 ^e AOÛT.		19 ^e AOÛT.		20 ^e AOÛT.		21 ^e AOÛT.		22 ^e AOÛT.		23 ^e AOÛT.		24 ^e AOÛT.		25 ^e AOÛT.		26 ^e AOÛT.		27 ^e AOÛT.		28 ^e AOÛT.		29 ^e AOÛT.		30 ^e AOÛT.		31 ^e AOÛT.		1 ^{er} SEPT.		2 ^e SEPT.		3 ^e SEPT.		4 ^e SEPT.		5 ^e SEPT.		6 ^e SEPT.		7 ^e SEPT.		8 ^e SEPT.		9 ^e SEPT.		10 ^e SEPT.		11 ^e SEPT.		12 ^e SEPT.		13 ^e SEPT.		14 ^e SEPT.		15 ^e SEPT.		16 ^e SEPT.		17 ^e SEPT.		18 ^e SEPT.		19 ^e SEPT.		20 ^e SEPT.		21 ^e SEPT.		22 ^e SEPT.		23 ^e SEPT.		24 ^e SEPT.		25 ^e SEPT.		26 ^e SEPT.		27 ^e SEPT.		28 ^e SEPT.		29 ^e SEPT.		30 ^e SEPT.		31 ^e SEPT.		1 ^{er} OCT.		2 ^e OCT.		3 ^e OCT.		4 ^e OCT.		5 ^e OCT.		6 ^e OCT.		7 ^e OCT.		8 ^e OCT.		9 ^e OCT.		10 ^e OCT.		11 ^e OCT.		12 ^e OCT.		13 ^e OCT.		14 ^e OCT.		15 ^e OCT.		16 ^e OCT.		17 ^e OCT.		18 ^e OCT.		19 ^e OCT.		20 ^e OCT.		21 ^e OCT.		22 ^e OCT.		23 ^e OCT.		24 ^e OCT.		25 ^e OCT.		26 ^e OCT.		27 ^e OCT.		28 ^e OCT.		29 ^e OCT.		30 ^e OCT.		31 ^e OCT.		1 ^{er} NOV.		2 ^e NOV.		3 ^e NOV.		4 ^e NOV.		5 ^e NOV.		6 ^e NOV.		7 ^e NOV.		8 ^e NOV.		9 ^e NOV.		10 ^e NOV.		11 ^e NOV.		12 ^e NOV.		13 ^e NOV.		14 ^e NOV.		15 ^e NOV.		16 ^e NOV.		17 ^e NOV.		18 ^e NOV.		19 ^e NOV.		20 ^e NOV.		21 ^e NOV.		22 ^e NOV.		23 ^e NOV.		24 ^e NOV.		25 ^e NOV.		26 ^e NOV.		27 ^e NOV.		28 ^e NOV.		29 ^e NOV.		30 ^e NOV.		1 ^{er} DÉC.		2 ^e DÉC.		3 ^e DÉC.		4 ^e DÉC.		5 ^e DÉC.		6 ^e DÉC.		7 ^e DÉC.		8 ^e DÉC.		9 ^e DÉC.		10 ^e DÉC.		11 ^e DÉC.		12 ^e DÉC.		13 ^e DÉC.		14 ^e DÉC.		15 ^e DÉC.		16 ^e DÉC.		17 ^e DÉC.		18 ^e DÉC.		19 ^e DÉC.		20 ^e DÉC.		21 ^e DÉC.		22 ^e DÉC.		23 ^e DÉC.		24 ^e DÉC.		25 ^e DÉC.		26 ^e DÉC.		27 ^e DÉC.		28 ^e DÉC.		29 ^e DÉC.		30 ^e DÉC.		31 ^e DÉC.		1 ^{er} JANV.		2 ^e JANV.		3 ^e JANV.		4 ^e JANV.		5 ^e JANV.		6 ^e JANV.		7 ^e JANV.		8 ^e JANV.		9 ^e JANV.		10 ^e JANV.		11 ^e JANV.		12 ^e JANV.		13 ^e JANV.		14 ^e JANV.		15 ^e JANV.		16 ^e JANV.		17 ^e JANV.		18 ^e JANV.		19 ^e JANV.		20 ^e JANV.		21 ^e JANV.		22 ^e JANV.		23 ^e JANV.		24 ^e JANV.		25 ^e JANV.		26 ^e JANV.		27 ^e JANV.		28 ^e JANV.		29 ^e JANV.		30 ^e JANV.		31 ^e JANV.		1 ^{er} FÉV.		2 ^e FÉV.		3 ^e FÉV.		4 ^e FÉV.		5 ^e FÉV.		6 ^e FÉV.		7 ^e FÉV.		8 ^e FÉV.		9 ^e FÉV.		10 ^e FÉV.		11 ^e FÉV.		12 ^e FÉV.		13 ^e FÉV.		14 ^e FÉV.		15 ^e FÉV.		16 ^e FÉV.		17 ^e FÉV.		18 ^e FÉV.		19 ^e FÉV.		20 ^e FÉV.		21 ^e FÉV.		22 ^e FÉV.		23 ^e FÉV.		24 ^e FÉV.		25 ^e FÉV.		26 ^e FÉV.		27 ^e FÉV.		28 ^e FÉV.		29 ^e FÉV.		30 ^e FÉV.		1 ^{er} MARS.		2 ^e MARS.		3 ^e MARS.		4 ^e MARS.		5 ^e MARS.		6 ^e MARS.		7 ^e MARS.		8 ^e MARS.		9 ^e MARS.		10 ^e MARS.		11 ^e MARS.		12 ^e MARS.		13 ^e MARS.		14 ^e MARS.		15 ^e MARS.		16 ^e MARS.		17 ^e MARS.		18 ^e MARS.		19 ^e MARS.		20 ^e MARS.		21 ^e MARS.		22 ^e MARS.		23 ^e MARS.		24 ^e MARS.		25 ^e MARS.		26 ^e MARS.		27 ^e MARS.		28 ^e MARS.		29 ^e MARS.		30 ^e MARS.		31 ^e MARS.		1 ^{er} AVRIL.		2 ^e AVRIL.		3 ^e AVRIL.		4 ^e AVRIL.		5 ^e AVRIL.		6 ^e AVRIL.		7 ^e AVRIL.		8 ^e AVRIL.		9 ^e AVRIL.		10 ^e AVRIL.		11 ^e AVRIL.		12 ^e AVRIL.		13 ^e AVRIL.		14 ^e AVRIL.		15 ^e AVRIL.		16 ^e AVRIL.		17 ^e AVRIL.		18 ^e AVRIL.		19 ^e AVRIL.		20 ^e AVRIL.		21 ^e AVRIL.		22 ^e AVRIL.		23 ^e AVRIL.		24 ^e AVRIL.		25 ^e AVRIL.		26 ^e AVRIL.		27 ^e AVRIL.		28 ^e AVRIL.		29 ^e AVRIL.		30 ^e AVRIL.		1 ^{er} MAI.		2 ^e MAI.		3 ^e MAI.		4 ^e MAI.		5 ^e MAI.		6 ^e MAI.		7 ^e MAI.		8 ^e MAI.		9 ^e MAI.		10 ^e MAI.		11 ^e MAI.		12 ^e MAI.		13 ^e MAI.		14 ^e MAI.		15 ^e MAI.		16 ^e MAI.		17 ^e MAI.		18 ^e MAI.		19 ^e MAI.		20 ^e MAI.		21 ^e MAI.		22 ^e MAI.		23 ^e MAI.		24 ^e MAI.		25 ^e MAI.		26 ^e MAI.		27 ^e MAI.		28 ^e MAI.		29 ^e MAI.		30 ^e MAI.		31 ^e MAI.		1 ^{er} JUIN.		2 ^e JUIN.		3 ^e JUIN.		4 ^e JUIN.		5 ^e JUIN.		6 ^e JUIN.		7 ^e JUIN.		8 ^e JUIN.		9 ^e JUIN.		10 ^e JUIN.		11 ^e JUIN.		12 ^e JUIN.		13 ^e JUIN.		14 ^e JUIN.		15 ^e JUIN.		16 ^e JUIN.		17 ^e JUIN.		18 ^e JUIN.		19 ^e JUIN.		20 ^e JUIN.		21 ^e JUIN.		22 ^e JUIN.		23 ^e JUIN.		24 ^e JUIN.		25 ^e JUIN.		26 ^e JUIN.		27 ^e JUIN.		28 ^e JUIN.		29 ^e JUIN.		30 ^e JUIN.		1 ^{er} JUIL.		2 ^e JUIL.		3 ^e JUIL.		4 ^e JUIL.		5 ^e JUIL.		6 ^e JUIL.		7 ^e JUIL.		8 ^e JUIL.		9 ^e JUIL.		10 ^e JUIL.		11 ^e JUIL.		12 ^e JUIL.		13 ^e JUIL.		14 ^e JUIL.		15 ^e JUIL.		16 ^e JUIL.		17 ^e JUIL.		18 ^e JUIL.		19 ^e JUIL.		20 ^e JUIL.		21 ^e JUIL.		22 ^e JUIL.		23 ^e JUIL.		24 ^e JUIL.		25 ^e JUIL.		26 ^e JUIL.		27 ^e JUIL.		28 ^e JUIL.		29 ^e JUIL.		30 ^e JUIL.		31 ^e JUIL.		1 ^{er} AOÛT.		2 ^e AOÛT.		3 ^e AOÛT.		4 ^e AOÛT.		5 ^e AOÛT.		6 ^e AOÛT.		7 ^e AOÛT.		8 ^e AOÛT.		9 ^e AOÛT.		10 ^e AOÛT.		11 ^e AOÛT.		12 ^e AOÛT.		13 ^e AOÛT.		14 ^e AOÛT.		15 ^e AOÛT.		16 ^e AOÛT.		17 ^e AOÛT.		18 ^e AOÛT.		19 ^e AOÛT.		20 ^e AOÛT.		21 ^e AOÛT.		22 ^e AOÛT.		23 ^e AOÛT.		24 ^e AOÛT.		25 ^e AOÛT.		26 ^e AOÛT.		27 ^e AOÛT.		28 ^e AOÛT.		29 ^e AOÛT.		30 ^e AOÛT.		31 ^e AOÛT.		1 ^{er} SEPT.		2 ^e SEPT.		3 ^e SEPT.		4 ^e SEPT.		5 ^e SEPT.		6 ^e SEPT.		7 ^e SEPT.		8 ^e SEPT.		9 ^e SEPT.		10 ^e SEPT.		11 ^e SEPT.		12 ^e SEPT.		13 ^e SEPT.		14 ^e SEPT.		15 ^e SEPT.		16 ^e SEPT.		17 ^e SEPT.		18 ^e SEPT.		19 ^e SEPT.		20 ^e SEPT.		21 ^e SEPT.		22 ^e SEPT.		23 ^e SEPT.		24 ^e SEPT.		25 ^e SEPT.		26 ^e SEPT.		27 ^e SEPT.		28 ^e SEPT.		29 ^e SEPT.		30 ^e SEPT.		31 ^e SEPT.		1 ^{er} OCT.		2 ^e OCT.		3 ^e OCT.		4 ^e OCT.		5 ^e OCT.		6 ^e OCT.		7 ^e OCT.		8 ^e OCT.		9 ^e OCT.		10 ^e OCT.		11 ^e OCT.		12 ^e OCT.		13 ^e OCT.		14 ^e OCT.		15 ^e OCT.		16 ^e OCT.		17 ^e OCT.		18 ^e OCT.		19 ^e OCT.		20 ^e OCT.		21 ^e OCT.		22 ^e OCT.		23 ^e OCT.		24 ^e OCT.		25 ^e OCT.		26 ^e OCT.		27 ^e OCT.		28 ^e OCT.		29 ^e OCT.		30 ^e OCT.		31 ^e OCT.		1 ^{er} NOV.		2 ^e NOV.		3 ^e NOV.		4 ^e NOV.		5 ^e NOV.		6 ^e NOV.		7 ^e NOV.		8 ^e NOV.		9 ^e NOV.		10 ^e NOV.		11 ^e NOV.		12 ^e NOV.		13 ^e NOV.		14 ^e NOV.		15 ^e NOV.		16 ^e NOV.		17 ^e NOV.		18 ^e NOV.		19 ^e NOV.		20 ^e NOV.		21 ^e NOV.		22 ^e NOV.		23 ^e NOV.		24 ^e NOV.		25 ^e NOV.		26 ^e NOV.		27 ^e NOV.		28 ^e NOV.		29 ^e NOV.		30 ^e NOV.		1 ^{er} DÉC.		2 ^e DÉC.		3 ^e DÉC.		4 ^e DÉC.		5 ^e DÉC.		6 ^e DÉC.		7 ^e DÉC.		8 ^e DÉC.		9 ^e DÉC.		10 ^e DÉC.	
--	---------------	--	----------	--	----------	--	----------	--	----------	--	----------	--	----------	--	----------	--	----------	--	----------	--	----------	--	----------	--	----------	--	----------	--	----------	--	----------	--	----------	--	----------	--	----------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	-----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	------------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	----------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	-----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	----------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	-----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	----------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	-----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	------------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	----------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	-----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	--	----------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	----------------------	--

AFFAIRES

DANS L'OISE

Deux entreprises victimes de la neige... et de l'administration

De notre correspondant

Beauvais. — Par suite d'un exceptionnel concours de malchance, les cent dix salariés de deux entreprises de Berthecourt (Oise), pourtant très performantes puisqu'elles ont connu une expansion de l'ordre de 40 % en 1981, risquent d'être licenciées prochainement.

Le 11 janvier dernier, le toit de l'usine, qui abrite ensemble la brasserie Boucaud (quarante-cinq salariés) et la société Multimini (soixante-cinq employés), s'effondra sous le poids de la neige. L'assurance (elle couvre les dégâts du feu et des eaux) refusait d'indemniser les industriels; de surcroît, les bâtiments ont été construits il y a plus de dix ans et les deux entreprises ne peuvent plus essayer de faire jouer les clauses de la garantie décennale contre les malheurs.

Salariés et patrons ont manifesté devant les grilles de la préfecture, à Beauvais. Ils n'ont pu obtenir une aide financière du conseil général car la loi sur la décentralisation, qui accorde cette possibilité aux collectivités

locales, n'est pas encore promulguée.

De même, les autres formes d'aides départementales ou nationales, dont les pouvoirs publics pouvaient éventuellement faire bénéficier les deux entreprises, sont administrativement inapplicables (les dégâts subis ne sont pas suffisants; le comité départemental de financement — Codel — des P.M.E. ne peut plus faire d'opérations).

Or les banques conditionnent l'octroi d'un prêt à l'aide des pouvoirs publics...

Rien n'y fait... Pourtant, le jeune P.-D.G. de Multimini, société qui conditionne et commercialise des articles de toilette bon marché, avance comme argument les 4 millions de francs inscrits sur son carnet de commandes, dont un tiers à l'exportation...

Si de l'argent bon marché et des locaux ne sont pas trouvés dans les dix jours, les deux sociétés devront probablement déposer leur bilan... — M. L.

UNE PREMIÈRE : LA BANQUE INDOSUEZ OUVRE UNE FILIALE EN FINLANDE

La banque française Indosuez a obtenu le 21 janvier l'accord du gouvernement finlandais pour installer à Helsinki une filiale à 100 % : Indosuez Oskari Pankki. En obtenant cet accord, en même temps que deux autres banques, les Américains Citibank et Chase Manhattan, Indosuez est le premier établissement français à s'implanter en Scandinavie, jusqu'à présent fermée à toute pénétration étrangère dans le domaine bancaire, du fait de l'opposition d'un « lobby » domestique tout-puissant. Une force pression s'exerce, néanmoins, pour ouvrir le marché aux opérateurs étrangers.

Beaucoup d'entreprises scandinaves se plaignent d'un quasi-monopole

des banques nationales et de tarifs exorbitants pratiqués notamment dans les services. Le choix d'Helsinki plutôt que la Suède, où les candidats sont nombreux, s'explique par la position privilégiée de la Finlande sur les marchés de l'Est et dans les pays du tiers-monde. Indosuez a l'intention d'y effectuer des opérations de financement à court terme pour le commerce extérieur et des montages financiers à moyen et long termes en devises, la Finlande devant, par la suite, être utilisée comme base de pénétration vers les autres pays de la Scandinavie.

CONSUMMATION

Une lettre de M. Pierre Fauchon

A la suite d'une lettre de M. Jourdan (le Monde du 30 décembre), M. Pierre Fauchon, ancien directeur de l'Institut national de la consommation nous écrit :

M. Jacques Jourdan ayant cru devoir publier l'opinion selon laquelle mon éviction de la direction de l'I.N.C. était « une œuvre de moralité politique et publique », je me trouve dans l'obligation de répondre à une attaque aussi grave, qui atteint non seulement ma personne, mais l'ensemble des collaborateurs avec lesquels j'ai assumé, en équipe, la direction de l'I.N.C. depuis juin 1979.

Si l'on en croit M. Jourdan, il convient de retirer toute signification à la notion de service public et de le remplacer par celle de service politique puisque c'est, en soi, un « tort » que d'avoir été nommé par des hommes qui ne sont plus au pouvoir. Il faudrait donc que tous les postes de responsabilité du secteur public ou para-public soient confiés à des hommes dont l'engagement militant corresponde à celui du pouvoir en place. Cette confusion de la mission de service public avec les responsabilités proprement politiques touche à l'idée même que l'on peut se faire de la démocratie.

La confusion est encore plus contestable en ce qui concerne l'I.N.C., établissement public autonome, placé sous le contrôle d'un conseil d'administration où les organisations de consommateurs sont majoritaires et non sous le pouvoir hiérarchique du gouvernement, qui exerce seulement sur lui une tutelle administrative.

Il est plus grave encore, car cela touche à la dignité des personnes, de m'assimiler à une certaine catégorie d'hommes suspects globalement, et sommairement, d'avoir servi l'équipe rejetée le 10 mai « avec sagesse, allant même parfois au-delà de ce qu'elle attendait d'eux », comme ils sont accusés, dans la phase actuelle de procédure à une sorte de sabotage : « freinage des projets, information, application restrictive des décisions ministérielles », etc. Ceux qui ont suivi la ligne de conduite de l'I.N.C. au cours des dernières années démentiront sans peine ces accusations.

Il se sentent que l'I.N.C. a mené le combat de la défense des consommateurs dans toutes les sections où il devait être présent depuis les plus grandes firmes industrielles (Peugeot) ou commerciales (Euromarché) jusqu'aux

institutions (hôpitaux) et même aux autorités publiques les plus haut placées y compris à l'occasion certains ministères (réforme de la publicité des médicaments, facturation détaillée du téléphone), en passant par de puissantes organisations professionnelles (assurances, pharmaciens, constructeurs de maisons individuelles, industrie alimentaire, etc.).

Il savent que l'I.N.C. a collaboré sans distinction avec tous les élus et responsables politiques qui ont bien voulu s'intéresser à son action et que cette coopération a connu un développement particulier dans des circonstances où elle associait les élus socialistes : les municipalités de Marseille ou de Lille.

Il savent que, dès mon entrée en fonctions, j'ai fondé mon action sur quelques principes susceptibles de garantir notre totale indépendance et que je n'ai donc pas eu à modifier ces principes après le 10 mai.

A l'appui de ces affirmations, je n'invoquerai qu'un seul témoignage, celui de Mme Lelièvre, ministre de la consommation, à l'autorité de laquelle M. Jourdan veut bien se référer. Parlant de notre action, le ministre déclarait publiquement le 8 octobre 1981 : « On a parlé d'esprit militant, c'est-à-dire d'un esprit axé sur la défense de l'intérêt général, avec la volonté de ne pas tenir compte des susceptibilités des uns et des autres, en allant tout droit sur le chemin d'une façon très rigoureuse. Eh bien ! je vous félicite de cet état d'esprit et je vous encourage à persévérer dans cette voie ».

Les accusations de M. Jourdan sont injustes. Peut-être est-il mal informé. Dans ce cas, je souhaite qu'il veuille bien les retirer spontanément sinon par égard pour ma personne, du moins par égard pour l'ensemble de ceux qui ont assumé la direction de l'I.N.C. jusqu'à présent.

Que sera l'avenir ? Je ne perçois aucune relation évidente entre le changement d'idéologie auquel fait allusion M. Jourdan et la mission de l'I.N.C. qui est, depuis l'origine, une mission de protection sociale. Je souhaite sincèrement que la défense des consommateurs continue de se développer, mais j'affirme avec sérénité que, si des progrès sont faits dans le domaine d'action de l'I.N.C., ils seront dus à de meilleures circonstances, non à une plus grande ardeur.

CONJONCTURE

AU « CLUB DE LA PRESSE » D'EUROPE 1

Nous devons avoir la hantise du déclin

déclare M. Jacques Delors

Invité le 24 janvier du « Club de la presse » d'Europe 1, M. Jacques Delors, ministre de l'économie et des finances, après avoir évoqué le contrat génial signé avec l'Union soviétique (voir page 4), a abordé les problèmes d'économie générale : « Il faut bien savoir que chaque fois qu'on assume une tâche quotidienne, elle ne doit pas être l'arbre qui cache la forêt des grands défis des années 80, qui se résument à trois : la mondialisation de l'économie avec l'émergence de nouveaux concurrents ; une révolution industrielle pour laquelle les pays européens ont cinq à dix ans de retard sur les États-Unis et le Japon ; la fin d'une période où d'un modèle de régulation économique qui avait fait merveille pendant vingt-cinq ans dans les pays européens, avec des limites selon chaque pays », a déclaré M. Delors, qui a ajouté :

« Si nous ne répondons pas à ces trois défis, il nous arrivera ce qui est arrivé à la Grande-Bretagne à la fin du dix-neuvième siècle, lorsqu'elle avait le monopole de la production des biens manufacturés, le monopole des sources d'énergie, un grand empire, et que peu à peu, tout cela a été érodé et a provoqué des difficultés qui se sont exacerbées dans ce pays depuis vingt ans. Nous devons donc avoir la hantise du déclin. Toute décision qui est prise à court terme doit être placée dans le long terme, et toute vue sur le long

terme doit se traduire par des décisions à court terme ».

M. Delors a ensuite évoqué la question de la rémunération de l'épargne : « En ce qui concerne la Caisse d'épargne, il s'agit d'un problème bien particulier. Il existe plusieurs manières de placer son argent en France, la Caisse d'épargne en est une. Actuellement, l'étude l'institution d'un livret d'épargne populaire, qui sera réservé à ceux qui ont les plus faibles revenus et qui leur permettra d'être garantis pour leur capital contre la hausse du coût de la vie. (...) D'ores et déjà nous avons émis deux emprunts d'État, l'un au taux de 17 %, l'autre au taux de 16,2 %, emprunts auxquels, d'ailleurs, le petit public a beaucoup souscrit, ce qui prouve qu'il se tient au courant, même des opérations financières. Ces emprunts d'État offrent une juste rémunération aux épargnants qui veulent bien s'y intéresser ».

Le ministre de l'économie et des finances a également et de nouveau dénoncé la politique économique américaine à ses qualités de « Schizophrénie » et partagée entre « la rigueur et la permissivité ». La persistance de l'incertitude des Américains aux conséquences de leurs décisions constitue à moyen terme le plus grand danger pour la France, a ajouté M. Delors, qui s'est déclaré convaincu qu'en 1982, le chômage sera inférieur à deux millions.

La longue gestation du livret d'épargne à capital indexé...

Promesse solennellement au cours de sa campagne électorale par M. Mitterrand, l'institution d'un livret d'épargne à capital indexé est à l'étude. Cette indication a été donnée dimanche 24 janvier au « Club de la presse » d'Europe 1 par M. Delors. Le ministre a donné la définition de ce nouveau livret et a fixé les limites de son champ d'application : il sera réservé à ceux qui ont les plus faibles revenus et leur permettra d'être garantis pour leur capital contre l'inflation. Cette limitation des bénéficiaires révèle la préoccupation de notre grand argentier : toute indexation du capital d'un placement est difficile à définir. « C'est une formule complexe », a ajouté le ministre, et éventuellement coûteuse si l'inflation s'emballe (« Elle ne concernera pas tout le monde »).

On peut imaginer soit une indexation du capital sur l'indice des prix par exemple, avec un taux d'intérêt faible, soit un capital non révalué, mais un taux d'intérêt qui pourrait se situer au taux annuel d'inflation majoré d'une rémunération également faible mais variable selon la durée du placement, soit une formule mixte. Le problème, pour l'organisme qui recevra le placement (Caisse des dépôts, probablement), est de trouver un emploi très rémunérateur pour les capitaux recueillis, et, si possible, déjà indexé d'une manière ou d'une autre : on peut songer aux obligations à taux variable actuellement émises. Au cas où ce problème ne serait pas entièrement résolu, une contribution de l'État serait nécessaire : c'est pourquoi la Rue de Rivoli entend, d'urgence, limiter le coût de l'opération en réservant le bénéfice du livret à ceux qui ont des revenus faibles : on sait que l'épargne des classes est loin d'être purement populaire, 50 % du total des dépôts figurant sur 11 % seulement du nombre des livrets.

Enfin, toujours Rue de Rivoli, on estime que l'une des meilleures protections de l'épargne populaire est la souscription à des obligations à rendement élevé, supérieur au taux d'inflation, comme le Trésor en a fait depuis le début de 1980. De toute façon, M. Delors attendra que la commission de l'épargne, présidée par M. Dauterme, ait rendu son rapport le 31 mars prochain et formulé des propositions. — F. R.

VIVE HAUSSE DU DOLLAR

Le dollar a très vigoureusement progressé sur les marchés des changes lundi 25 janvier, passant, à Francfort, de 2,29 DM à 2,32 DM, et, à Paris, de 5,95 F à 5,97 F, se rapprochant ainsi, sur notre place, des sommets d'août 1981. Une fois de plus, c'est la hausse des taux d'intérêt aux États-Unis qui est à l'origine de cette hausse, le foyer de l'argent sur les eurodollars à

six mois gagnant 3/4 à 10 %. Les interventions des banques centrales, que ce soit à Francfort, ou au Japon, où le dollar atteint près de 225 yens contre 228 yens, ont été modérées, mais selon M. Donald Regan, secrétaire américain au Trésor, « elles ne sont pas susceptibles d'infléchir les cours » tant la demande de dollars est forte. Pour le marché de l'or, le cours de l'once est retombé de 377 dollars à 373 dollars.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

SÉLECTION MOBILIÈRE DIVERSIFIÉE SÉLECTION RENDEMENT SÉLECTION VALEURS FRANÇAISES Sociétés d'investissement à capital variable

Les souscriptions et les rachats des actions de ces SICAV, suspendus le 18 janvier, ont repris le 25 janvier au matin.

© PRIX POUR L'ÉNERGIE 1982 DE LA SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

La Société Générale a fondé un « Prix pour l'énergie », doté de 250 000 F par an, auquel peuvent s'ajouter des prix d'encouragement. Ces prix sont décernés par un jury que préside le professeur HELL, prix Nobel.

Tous ceux qui contribuent à alléger les charges de notre pays pour s'approvisionner en énergie peuvent faire acte de candidature, qu'ils soient inventeurs, industriels, chercheurs, travailleurs seuls ou en équipe, au sein d'une P.M.I. ou d'une grande entreprise.

Pour concourir, il suffit d'envoyer un dossier constitué par un mémoire et tous documents annexes jugés utiles par le jury, avant le 15 avril, au secrétariat du Prix de la Société Générale qui enverra tous renseignements sur simple demande.

PRIX DE LA SOCIÉTÉ GÉNÉRALE POUR L'ÉNERGIE
28, boulevard Haussmann, 75008 PARIS — Tél. : (1) 290-30-03

Faits et chiffres

Affaires

● Le groupe Renault a investi 8 milliards de francs en 1981, soit 19,5 % de plus qu'en 1980, en dépit d'une faible progression (+ 6,7 % seulement) de son chiffre d'affaires (55,5 milliards de francs). Le groupe Renault proprement dit a réalisé un chiffre d'affaires de 53,2 milliards de francs (+ 6,8 %). La production mondiale de véhicules Renault (1 811 628 unités) a diminué de 11,8 % par rapport à 1980 (année record), 1 526 615 véhicules, soit 84 % du total, étant fabriqués en France, le reste à l'étranger (notamment en Espagne).

Commerce

● Une commission française du commerce international ? Dans un article publié dans le *Nouvel Observateur*, daté du 21 janvier, M. Jobert, ministre d'État, ministre du commerce extérieur, propose la création d'une « commission française du commerce extérieur ». Cet organisme « indépendant », composé de cinq « experts », instruirait les requêtes des entreprises et « évaluerait le préjudice subi par l'économie nationale (...) du fait d'importations trop considérables par la qualité ou la fréquence ».

Etranger

CANADA

● Les prix canadiens de la consommation ont, en 1981, augmenté de 12,5 %, la plus forte hausse depuis trente-trois ans, contre 10,10 % en 1980 et 9,1 % en 1979. Le record d'inflation de l'après-guerre a été atteint en 1948 (14,2 %) et le record absolu en 1917 (18,2 %). — (A.F.P.)

ÉTATS-UNIS

● Le syndicat américain des travailleurs de l'automobile (U.A.W.), a décidé de reprendre les négociations sur les salaires avec la direction de General Motors, interrompues le 20 janvier (le Monde du 29 janvier). Les discussions avec Ford devraient également reprendre. Ces négociations ont pour objet le renouvellement anticipé (la date normale est en juillet) de la convention salariale. Compte tenu des graves difficultés remontées par les groupes américains, ce renouvellement aboutit à un abaissement des coûts de production et des tarifs de vente des constructeurs.

MARCHÉS FINANCIERS

« Boom » en 1981 sur le marché international des capitaux

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

LES MOUVEMENTS DE LA BOURSE DE PARIS

Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

IDÉES

2. EST-OUEST : « Au-delà de Yalta », par Pierre Sudreau ; « Des objectifs sans avoués », par Jacques Gaspard.

ÉTRANGER

3-4. LA « NORMALISATION » EN POLOGNE ET SES REPERCUSSIONS

4. EUROPE

— R.F.A. : les sociaux-démocrates de Hambourg réclament un moratoire sur l'installation de nouveaux missiles.

4. ASIE

— Les pays de l'ASEAN s'inquiètent du rapprochement entre la France et le Vietnam.

5. PROCHE-ORIENT

— La politique sur le dialogue entre Israël et l'O.L.P.

6. AMÉRIQUES

— Le voyage du colonel Kadafi en Algérie et en Tunisie.

— ALGÉRIE : le gouvernement retire son projet de code de la famille.

POLITIQUE

8. Les assises nationales du R.P.R.

9. Le remodelage de la carte cantonale.

10. Le voyage de M. Mauroy dans le Nord-Pas-de-Calais.

SOCIÉTÉ

11. JUSTICE : deux ans après l'assassinat de Joseph Fontenot, la « bande à Thérèse » est mise hors de cause.

FAITS DIVERS

— RELIGION : Jean-Paul II lance un nouvel appel à l'Eglise patriotique de Chine.

12. ÉDUCATION : M. Savary communique les conclusions sur l'avenir de l'enseignement privé.

— MÉDECINE : une nouvelle réglementation sur les médicaments antalgiques est démise.

RÉGIONS

14. ILE-DE-FRANCE : un entretien avec M. Georges Sarre.

EQUIPEMENT

15. TRANSPORTS : Boeing lance un nouvel autobus de l'air.

SPORTS

17. AUTOMOBILISME : victoire d'Alain Prost en Afrique du Sud.

— JUDO : le neuvième tournoi international à Paris.

— FOOTBALL : AMÉRICAIN : le « superbowl » pour San-Francisco.

— SKI NORDIQUE : la foule blanche à Autrans.

CULTURE

18. CINÉMA : Fontenay, de Lizzani.

20. RADIO-TELEVISION : VU : « Les bo-bo-mmes », par Claude Sarraute.

ÉCONOMIE

21-22. La politique française des hydrocarbures reste à définir.

23. ENTRE VENTS ET MAREES : un Allemand en voie de nationalisation.

24. La réforme de l'assurance automobile : ses ou bon-motus ?

— Les négociations des prix européens et l'agriculture française.

43. Les livraisons de gaz soviétique à la France.

44. MARCHÉ COMMUN : un choix difficile pour la C.E.E. : investir en Afrique ou au Brésil.

45. ÉTRANGER : la France.

46. CONSOMMATION : la consommation.

RADIO-TELEVISION (20)

INFORMATIONS

« SERVICES » (13) :

La mode ; Météorologie ; Mots croisés ; « Journal officiel ».

Annouces classées (25 à 42) ; Carnet (17) ; Programmes spectacle (16) ; Bourse (47).

TELEVISIONS

PRIX FABULEUX : Magnifiques TV N.B. 3 ch. à partir de 150 F.

Magnifiques TV couleur RADIODA ou THOMSON à partir de 250 F.

Reprise des anciens téléviseurs Garantie totale pièces et main-d'œuvre jusqu'à 6 mois.

Tél. 581-45-55 - 581-45-53

Le numéro de « Monde » daté 24-25 janvier 1982 a été tiré à 521 991 exemplaires.

A B C D E F G

En Argentine Le mécontentement des travailleurs du secteur public pourrait favoriser une réunification syndicale

Correspondance

Buenos-Aires. — Malgré la dureté de la politique menée par le régime militaire, les syndicats regroupant les salariés du secteur public ont choisi de discuter avec le gouvernement, avant d'adopter des mesures de force. Les représentants des fonctionnaires et du personnel des entreprises publiques, sévèrement touchés par la décision de bloquer leurs salaires, ont alors les prix augmentent en moyenne au rythme de 7,5 % par mois, l'ont clairement manifesté, au cours des conversations qui ont eu lieu récemment dans le bureau du ministre du travail, le brigadier Julio C. Porcile.

Les responsables syndicaux espèrent de cette manière obtenir des autorités, sinon qu'elles reviennent sur leur décision, du moins qu'elles fixent une date limite au blocage des rémunérations et annoncent la politique d'ajustement des salaires du secteur public pour le reste de l'année. Le ministre du travail, qui admet en privé que cette mesure a été prise sans qu'il ait été consulté, a manifesté « une préoccupation » et promis aux représentants syndicaux d'organiser une réunion au cours de laquelle les derniers points en litige seraient discutés. Les revendications de M. Roberto Alemann, confirmant la volonté d'apaisement du gouvernement, le secrétaire d'Etat à l'information, de son côté, a déclaré que les salaires n'étaient pas bloqués et qu'il s'agissait seulement de « remettre à plus tard les augmentations ».

En fait, la prudence des syndicats ne s'explique pas seulement

par les bonnes dispositions du ministre du travail à leur égard mais surtout par la stratégie plus large dont l'objectif essentiel est la réunification du syndicalisme. La plupart des dirigeants syndicaux, y compris les « durs » de la C.G.T., même si ces derniers brandissent volontiers la menace de la mobilisation immédiate, considèrent qu'il faut se garder de toute précipitation. Contrairement aux apparences, la situation actuelle leur serait, en effet, doublement favorable.

En premier lieu parce que la politique de stabilisation et de privatisation annoncée par le ministre de l'économie est, selon eux, condamnée à l'échec à brève échéance. L'ampleur de la récession est en effet telle (selon la CEPAL, le PIB a diminué en 1981 de 5,2 % et seul le Salvador a fait pire en Amérique latine) qu'une nouvelle contraction de l'activité entraînera un rejet massif de la part des chefs d'entreprise et des salariés. Le libéralisme dogmatique de M. Roberto Alemann va se heurter par ailleurs à l'opposition des militaires, dont la présence dans les secteurs-clés de la production est une constante de la vie économique de l'Argentine. Cet échec affirmé des dirigeants syndicaux, sera d'autant plus retentissant que le général Galtieri a implicitement reconnu dans son allocution du 23 décembre que le « processus de réorganisation nationale » jouait ses dernières cartes.

La modération syndicale se fonde sur un deuxième argument :

la politique « d'agression » du ministre de l'économie contre les secteurs les moins favorisés crée une excellente occasion de rassembler les différentes fractions du syndicalisme. Déjà, les deux organisations syndicales des travailleurs du secteur public ont décidé de coordonner leur action. Les responsables de la C.G.T. sont convaincus que ce front commun pourra s'étendre rapidement au secteur privé, où les conséquences des mesures prises par M. Roberto Alemann se font déjà sentir, par exemple dans l'automobile qui avait connu une légère reprise à la fin de 1981.

La réunification syndicale ne doit pas toutefois, aux yeux des dirigeants, favoriser seulement les revendications en matière de salaires et d'emploi. Elle doit surtout apporter à la Multipartidaria la base populaire nécessaire pour forcer le gouvernement à fixer un calendrier politique, assurant un retour à la démocratie dans des délais raisonnables. Selon M. Fernando Donaires, secrétaire général adjoint de la C.G.T., la solution aux problèmes des travailleurs passe par la mise en place d'un gouvernement élu par le peuple.

La réussite de cette stratégie dépend, d'une part, des réactions de la base, d'autre part, de l'attitude du nouveau président. Il n'est pas certain, en effet, que les dirigeants syndicaux puissent résister à la pression de leurs troupes. D'autant que la faiblesse des structures syndicales dans les entreprises et le fait que de nombreux syndicats soient encore placés sous administration militaire laissent le champ libre à des actions sauvages qui seraient immédiatement réprimées. Il est possible, d'autre part, que le général Galtieri prenne l'initiative d'une ouverture politique sans attendre qu'elle lui soit imposée par la volonté populaire. Jusqu'à présent, rien ne permet d'affirmer que ce dernier envisage de remettre en cause le processus de normalisation institutionnelle. De nombreux observateurs considèrent que le successeur du général Viola cherchera à affirmer son autorité, tant d'ailleurs au sein des forces armées que vis-à-vis de la Multipartidaria, avant de mettre en route un plan précis de démocratisation, ce qui est certain, en tout cas, c'est qu'il dispose de peu de temps pour atteindre cet objectif.

JACQUES DESPRES.

(1) Il s'agit de la « coordinadora de gremios de trabajadores estatales » qui regroupe les fonctionnaires de l'Etat, des entreprises publiques et la « mesa ejecutiva de gremios de empresas del estado » qui regroupe le personnel des entreprises publiques.

Le comité viticole de l'Hérault appelle à un rassemblement le 29 janvier

Le Comité d'action viticole (CAV) de l'Hérault invite les viticulteurs à un rassemblement le vendredi 29 janvier sur la terrasse du théâtre de Béziers. Après sa réunion de Pézenas, samedi 23 janvier, le CAV estime, nous signale notre correspondant à Montpellier, qu'il convient de rappeler au gouvernement les pressions faites au lendemain de l'arrondissement d'un « pinard » italien (le Monde du 12 août 1981). Il a adressé un télégramme en ce sens au premier ministre. Le CAV a décidé de conduire des opérations destinées à « suppléer la cote des cotations douanières ». Pour lui, le gouvernement français se trouve « complètement coincé par les structures communautaires et subit des pressions énormes des négociants ».

Dans le Midi des chiffres incontrôlables continuent de circuler : ainsi, selon des viticulteurs, les importations de vins italiens auraient atteint 750 000 hectolitres en décembre et pourraient être de l'ordre de 650 000 hectolitres en janvier. Les relevés des douanes sont très différents : de début septembre au 14 janvier, il a été importé 1 549 000 hectolitres de vin d'Italie, contre 2 473 000 hectolitres pour la période correspondante de 1980-1981 et 1 816 000 hectolitres pour 1979-1980.

A cela s'ajoute le fait que les vins réellement mis sur le marché peuvent comprendre aussi les vins « blancs » dans les chais pendant l'hiver, qui sont aujourd'hui dédouanés. Cependant, d'après le comité national du commerce communautaire des vins et spiritueux, les mises en marché pour les vins de France de la campagne s'élevaient à 1 027 390 hectolitres, soit une moyenne mensuelle de 342 463 hectolitres.

Le 15 janvier dernier, c'est sur la place de Béziers, où les représentants des caves particulières sont influents que la commission

de cotation a — la première — refusé de coter pour marquer son inquiétude devant la montée des importations. C'est du moins la raison officielle, mais ne s'agit-il pas plutôt pour ces viticulteurs de masquer leur inquiétude vis-à-vis de l'office des vins en projet ? En outre ce sont les importateurs, courtiers et expéditeurs qui ont manifesté leur volonté de ne plus coter pour les vins de France. Les cotations officielles de l'office des vins ne reflètent pas la situation des importations car Paris est « coincé par les structures communautaires ».

J. G.

LA C.F.D.T. DEMANDE QUE LE « RATTRAPAGE » DU POUVOIR D'ACHAT DU SMIC SOIT PROGRAMMÉ

Le conseil national de la C.F.D.T., qui s'est réuni du 21 au 22 janvier à Paris, et qui avait un ordre du jour très chargé (action revendicative, situation sociale générale, avant-projet de résolution sur la politique d'action en vue du 30^e Congrès confédéral, « campagnes » sociales, sociale et professionnelle, événements de Pologne), a constaté avec satisfaction que la centrale de la C.F.D.T. est « plus que jamais » la confiance des travailleurs, comme elle le prouve, selon elle, les récents résultats obtenus aux élections professionnelles chez Renault et à la SNIA.

Parmi ces questions d'actualité, le conseil national de la C.F.D.T. a discuté de la situation de l'ordonnance sur la durée du travail, qui doit entraîner, pour lui, des créations d'emplois avec une diminution réelle du temps de travail. Réclamant une programmation pour combler le retard du pouvoir d'achat du SMIC, qu'elle chiffre à 21 %, la C.F.D.T. demande, pour 1982, un « rattrapage » équivalent à celui de 1981 (6 %).

LE PROCÈS DE M. DOBBERTIN EST RENVOYÉ « IN EXTREMIS »

M. Robert Dobbertin, physicien onco-allemand, âgé de quarante-sept ans, ne sera pas jugé les 25 et 26 janvier comme prévu (« le Monde » du 23 janvier). Un communiqué émis par le ministère de la Défense l'a annoncé samedi 23 janvier : « Le jugement de l'affaire Robert Dobbertin, inculpé d'intelligence avec les agents d'une puissance étrangère, prévu le lundi 25 janvier, à 13 heures, et le mardi 26 janvier devant le tribunal militaire des forces armées (T.M.F.A.), à la suite de la décision de la Cour de cassation, a été renvoyé à une date ultérieure. Ce renvoi a été décidé samedi 23 janvier, est-il précisé. Les éléments recueillis récemment nécessairement en effet qu'il soit procédé à des investigations complémentaires avant jugement ».

LE RÉGIME MILITAIRE TURC EN ACCUSATION DEVANT L'ASSEMBLÉE DU CONSEIL DE L'EUROPE

Mainten en exclusion de la Turquie. La « question turque » sera au cœur des débats de l'Assemblée du Conseil de l'Europe (l'Europe des vingt et un), dont la 3^e session commence ce lundi 25 janvier à Strasbourg.

La discussion est inscrite à l'ordre du jour de mercredi et de jeudi mais la commission politique, qui a saisi une mission enquêter sur le régime militaire turc, prépare une résolution ce lundi. Elle proposerait un texte « ferme mais ne rompant pas les ponts », en arguant qu'une exclusion de la Turquie du Conseil de l'Europe ne provoquerait qu'un durcissement du régime d'Ankara. Les parlementaires scandinaves, entre autres, seraient cependant partisans d'une résolution plus stricte dénonçant les tortures et autres violations des droits de l'homme. L'Assemblée du Conseil de l'Europe n'a pas d'autre pouvoir que de faire des recommandations à ses ministres, c'est-à-dire aux gouvernements.

M. FRANCIS LAMAINÈRE A ÉTÉ LIBÉRÉ DE TURQUIE

Après plus de quatre ans de détention en Turquie, pour avoir été arrêté en possession de 11 grammes de haschisch, M. Francis Lamainère vient d'être libéré, a-t-on récemment appris d'Ankara, le 25 juillet 1979 et 27 mars 1981).

M. Lamainère, qui est âgé de trente-cinq ans, avait été arrêté le 1^{er} octobre 1977 et condamné à 18 ans de prison à titre de réclusion. Il fut incarcéré deux ans dans le Kurdistan et deux ans à Istanbul.

De nombreuses interventions avaient eu lieu, en sa faveur, parmi lesquelles celle de l'ancien ministre des affaires étrangères, M. Jean François-Poncet.

M. Lamainère a finalement été libéré le 28 novembre dernier mais il est resté dans une prison de la région parisienne afin d'expliquer-t-il de ne pas gêner d'autres négociations en cours pour obtenir la libération d'autres détenus français.

Cette détention est pour partie à l'origine de la création de l'ONIDEP (Organisation nationale d'information et de défense des Français à l'étranger) qui, animée par le docteur Paul Hantzberg, s'occupe du sort des Français détenus à l'étranger pour des délits de droit commun.

ONIDEP, 30, rue François-Miron, 75004 Paris.

A Madagascar LES AUTORITÉS ASSURENT AVOIR DÉJOUÉ UN COMplot

Antananarivo (Reuter). — Des officiers et des prêtres ont été arrêtés à Madagascar à la suite de la découverte d'un complot visant à renverser le gouvernement malgache, a annoncé dimanche 24 janvier le pasteur Richard Andriananjato, membre du Conseil suprême de la révolution (C.S.R.) au pouvoir.

« Dans le cadre de ce complot, visant à renverser l'actuel régime en place, découvert ces derniers jours, le président Didier Ratsiraka et certains de ses collaborateurs — dont moi-même — devions être abattus, a précisé le pasteur, qui a ajouté que « quatre éléments de guerre ont été aperçus au large des côtes nord-ouest du pays et qu'il a fallu envoyer les Mig des forces armées malgaches pour les faire partir ».

Le pasteur a indiqué que le complot « prévoyait l'exportation de mercenaires dans le pays pour combattre des nationalistes malgaches », mais n'a cité aucun nom de personne impliquée.

L'annonce de la découverte de ce complot intervient à un moment où Madagascar connaît une grave crise économique et financière et où les produits de première nécessité se font rares.

(Publié)

DIPLOMES DE LANGUES pour la vie professionnelle

Tous ceux qui ont étudié une langue (anglais, allemand, italien, espagnol, russe, grec) qui ont une lettre de leur niveau d'études ont intérêt à compléter leur qualification par une formation en langues. Cette formation peut être confirmée par un des diplômes suivants :

— Chambre de Commerce Étrangère, compléments indispensables pour tous les emplois de commerce et des échanges économiques ;

— E.T.S. Traducteur Commercial, attestant une formation de spécialiste de la traduction et de l'interprétation ;

— Université de Cambridge (Anglais), carrières de l'information, édition, tourisme.

Examen chaque année dans les principales villes de France. Bacheliers, cadres commerciaux et administratifs, ingénieurs, techniciens, secrétaires, représentants, comptables, etc., profiteront de cette opportunité pour améliorer leur compétence.

Documentation gratuite sur la préparation et les débouchés de ces diplômes, sur demande à Langues et Affaires, Service 2601, rue Colonge, 92181 Paris-Levallois, tél. : 270-81-38 (enseignement privé à distance).

Soyez efficace avec l'anglais
I.L.C. enseigne l'anglais international
Pour votre prochaine session : 325.41.37
I.L.C. : International Language Centre - 20, passage Dauphine, 75006 Paris

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS
ANGLAIS FINANCIER
animé par un expert-comptable britannique
début session : samedi 20 février 1982
CENTRE MALESHERBES : Formation Continue EAP
108, Bd Malesherbes 75017 PARIS
766.51.34 poste 467

**LE PREMIER MAGASIN
DE TISSUS, A DROITE,
EN REMONTANT LES
CHAMPS-ÉLYSÉES...**

**SOLDES
D'HIVER**

DE VRAIES TROUVAILLES
ET DES BONNES AFFAIRES !

TISSUS "COUTURE"

■ Lainages pour manteaux et ensembles, tweeds, écossais, rayures, pour robes et jupes, coupons, etc.

■ Imprimés d'hiver, étamines, soies, jerseys, lamés, tissus habillés, etc.

TISSUS D'AMEUBLEMENT

■ Imprimés "décoration" velours, chintz, coupions, coupons et fin de séries.

RODIN

38, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

(Publié)

ATTENTION décibels ! Protégez vos tympans

Le bruit, l'une des plus nuisances de nos modes de vie, peut être grave de conséquences « EAR », l'oreille auditive, mis au point aux U.S.A., d'après les progrès réalisés en acoustique, est facile à porter, agréable, ne décomprime en douceur dans l'oreille l'effet pour le bouchon, l'usure, la surdité, la névralgie, le pharyngite, la constipation, le pharyngite, ou renseignements : 273-36-94.

UN CHOIX
ESSENTIEL :
L'ENCEINTE
ACOUSTIQUE

sur simple
demande

Les conseils qu'il est indispensable de connaître avant de choisir les enceintes HI-FI qui transformeront votre chaîne. Ce document est disponible chez votre revendeur HI-FI ou vous sera envoyé gratuitement par Elipron.

Nom : _____
Prénom : _____
Adresse : _____
Code Postal : _____

du 25 janvier au 13 février
promotion d'avant saison

NICOLL

COSTUME 1430 F

mesure industrielle
avec gilet 1620 F

La tradition anglaise du vêtement
à Paris, 29 rue Tronchet, depuis 1920

Rémy

DÉCORATION
80-82-84 Fg St-Antoine

LAMPES
BRONZES
anciens signés

chez
REMY BOUTIQUE
73 Fg St-Antoine 75011 Paris
Tél. 343.65.58

Washington accuse les D...
de trop subventionner
les agriculteurs

La C.E.E.
en péril

Le libre-e

Liberer le pou...

ARTHE
KIPON

ART

LA SOUVERAIN

ROBERT